

rapport annuel 2025

SAVARIA CORPORATION

Pour l'année fiscale se
terminant le 31 décembre, 2025





Message de **SÉBASTIEN BOURASSA**

Président et chef de la direction

L'année écoulée n'a pas été sans défis, principalement en raison de pressions externes telles que l'évolution du commerce international. Toutefois, chez Savaria, nous sommes restés concentrés sur la poursuite de Savaria One. Lancé en 2023 comme un projet de transformation mené avec des consultants externes, le programme a gagné en maturité au cours de l'année 2025. Les idées et initiatives sont venues des employés, et les changements ont été mis en œuvre par les personnes qui savaient le mieux comment les réaliser. Cela a permis à de nouveaux leaders de prendre des responsabilités, tandis que les conseillers externes ont progressivement réduit leur implication. À la fin de l'année, les « petites roues » avaient complètement disparu et nous avons constaté les résultats, tant sur le plan financier que culturel.

Fidèle à mon habitude, j'ai passé beaucoup de temps à visiter nos installations à l'échelle mondiale pour rencontrer les employés, leur poser des questions sur leur quotidien, et travailler à leurs côtés lors de l'installation de nouveaux produits pour mieux comprendre leur réalité. Ces visites me donnent un portrait fidèle de ce qui se passe sur le terrain – un portrait qui ne transparaît pas toujours dans les états financiers.

En 2025, j'ai été témoin de la meilleure collaboration mondiale de notre histoire. Bien sûr, il reste toujours du travail à accomplir, mais nos équipes, réparties dans différents pays, étaient plus connectées que jamais.

Sur le plan financier, notre objectif de 20 % de BAIIA ajusté¹ a été atteint, et notre BAIIA ajusté par action¹ s'est établi à 0,71 au quatrième trimestre. Plusieurs initiatives ciblées ont permis d'améliorer la qualité, de raccourcir les délais de production et de réduire les erreurs. Nous avons également mis en place de nouveaux programmes et indicateurs de sécurité, ainsi que des initiatives visant à renforcer la sensibilisation à la sécurité à l'échelle de l'organisation.

Pour l'avenir, nous savons que des défis et des incertitudes subsisteront, mais je n'ai jamais eu autant confiance dans les fondations que nous avons bâties chez Savaria. Nous tournons maintenant résolument notre attention vers la croissance.

¹Le BAIIA ajusté et le BAIIA ajusté par action n'ont pas de signification normalisée prescrite par les IFRS et pourraient donc ne pas être comparables à des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs. Voir la section « Mesures financières non conformes aux IFRS » du rapport de gestion du T4-25.

Message de **MARCEL BOURASSA**

Président exécutif du conseil

L'année 2025 marquait trente-six ans depuis l'acquisition de l'entreprise, qui était alors en activité depuis dix ans. Je peux affirmer avec confiance que je suis tout aussi passionné par cette entreprise aujourd'hui qu'en 1989. Cela dit, nous sommes désormais une organisation bien différente.

Au début, nous avons pris de l'expansion aux États-Unis, puis dans plusieurs autres pays. Nous avons franchi des étapes importantes — notamment notre entrée en bourse en 2002 et l'ouverture de notre usine à Huizhou, en Chine, en 2007. Ces moments ont été déterminants : l'entrée en bourse nous a donné accès au capital nécessaire pour croître, et l'usine en Chine a renforcé notre compétitivité. Par la suite, de nouveaux produits et des acquisitions ont continué à soutenir notre croissance. Mais le plus grand changement était encore à venir.

Lorsque nous avons lancé Savaria One au début de 2023, il s'agissait de l'un des projets les plus importants de notre histoire, puisqu'il touchait pratiquement tous les secteurs de l'entreprise. Nous y avons investi de manière significative, convaincus qu'il devait générer des résultats concrets.

Ce fut un effort majeur, avec une équipe de consultants travaillant aux côtés de nos employés des opérations, de la R-D, des ventes, des finances et des ressources humaines. Nous avons mené des centaines d'initiatives — de petites améliorations qui, ensemble, ont permis des progrès significatifs. Et si notre BAIIA ajusté¹ s'est amélioré, les transformations en profondeur ont été encore plus importantes.

Savaria One nous a permis de bâtir des fondations plus solides pour l'avenir. Les améliorations opérationnelles nous donnent la meilleure base possible pour nous concentrer sur la croissance. À l'aube de 2026 et des années suivantes, Savaria est plus forte que jamais, et je suis extrêmement fier de nos employés et de leur engagement.



¹Le BAIIA ajusté n'a pas de signification normalisée prescrite par les IFRS et pourrait donc ne pas être comparable à des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs. Voir la section « Mesures financières non conformes aux IFRS » du rapport de gestion du T4-25.



Nous avons terminé le transfert de la ligne de production Matot vers notre usine de Brampton, ce qui a amélioré les délais de livraison.

ACCESSIBILITÉ

Amérique du Nord

En 2025, l'équipe Accessibilité Amérique du Nord a réuni les équipes de vente de Garaventa Lift et de Savaria, ce qui a élargi l'offre disponible pour les distributeurs Garaventa Lift. Ensemble, nous avons officiellement lancé notre nouvelle plate-forme élévatrice résidentielle **Luma**, une plate-forme élévatrice traversant le plancher, et l'accueil des distributeurs a été très positif – plusieurs d'entre eux ont même acquis des modèles de démonstration pour leurs salles d'exposition. Lors de notre salon annuel de l'industrie, Savaria a remporté les prix de Meilleur fournisseur – Accessibilité, ainsi que Meilleur fournisseur – Applications spécialisées pour notre gamme de monte-plats et de monte-charge Matot.



BEST OF IBS™
AWARDS 2026

FINALIST
BEST INDOOR
PRODUCT



Sur le plan des opérations, nous avons terminé le transfert de la ligne de production Matot vers notre usine de Brampton, ce qui a amélioré les délais de livraison. À la fin de l'année, notre plate-forme de dessins en ligne comprenait de nombreuses configurations, facilitant la soumission et la commande pour nos distributeurs. Des projets d'amélioration continue à Surrey (C.-B.) et à Brampton (Ontario) ont ajouté des contrôles de qualité, amélioré les flux de production et réduit les erreurs. À Brampton seulement, 180 projets Kaizen ont été réalisés en 2025.

ACCESSIBILITÉ

Amérique du Nord *(suite)*

La fabrication de sièges d'escalier courbes a également gagné en rapidité et en qualité, permettant à nos distributeurs d'offrir un délai de deux semaines pour ces produits sur mesure fabriqués en Amérique du Nord. Notre usine Span de Greenville, en Caroline du Sud, a augmenté sa capacité de production pour l'Eclipse, notre ascenseur résidentiel le plus populaire, ce qui a réduit la pression sur Brampton et diversifié notre production dans un contexte d'incertitudes liées au commerce international.



En mai, nous avons accueilli l'équipe de **Western Elevator** à la suite d'une acquisition. Distributeur de premier plan de Savaria depuis de nombreuses années, Western jouit d'une forte réputation auprès des constructeurs et des architectes dans la région de Vancouver, un marché très recherché pour les ascenseurs résidentiels haut de gamme.

En vue de 2026, nous sommes ravis que l'élévateur Luma ait été nommé finaliste au concours "Best of IBS" de la National Association of Home Builders. Nous poursuivrons nos projets d'amélioration, avec un accent particulier sur les stratégies de vente axées sur le Luma, les sièges d'escalier et les ascenseurs résidentiels, trois marchés à fort potentiel.



La fabrication de sièges d'escalier courbes a également gagné en rapidité et en qualité, permettant à nos distributeurs d'offrir un délai de deux semaines pour ces produits sur mesure fabriqués en Amérique du Nord.

A worker in a factory setting, wearing safety glasses and a high-visibility vest, is using a handheld device. The background is a blurred industrial environment.

ACCESSIBILITÉ Europe

En 2025, nous avons continué d'améliorer l'efficacité de nos activités d'accessibilité en Europe. Nous avons réalisé des améliorations significatives en matière de productivité et de qualité en automatisant les processus de fabrication, en concentrant stratégiquement la fabrication des composants clefs dans les usines offrant la plus grande efficacité, en améliorant la conception de nos produits et en élargissant l'optimisation des itinéraires dans nos opérations sur le terrain. Il en résulte une structure de coûts plus robuste et une base industrielle plus fiable, ce qui nous positionne favorablement en vue d'une croissance rentable.

Nous avançons régulièrement vers notre cible de groupe de 20 %, certaines régions dépassant déjà ce niveau. Ces résultats reflètent des centaines d'améliorations concrètes mises en place à travers l'organisation. Nous continuerons d'affiner nos conceptions, de renforcer nos processus de fabrication et de gérer nos coûts avec rigueur.

Nous avons également élargi notre gamme de produits en Europe. En 2025, nous avons lancé le Luma, un élévateur entre étages, et introduit la plate-forme élévatrice verticale Savaria Multilift, redessinée pour répondre aux normes européennes. Plusieurs lancements et renouvellements de produits supplémentaires sont prévus pour 2026. Dans le cadre de notre stratégie visant à déployer l'ensemble de notre gamme de produits en Europe, à compter de janvier 2026 nous exercerons nos activités sous la marque Savaria.

L'automatisation dans nos usines, une répartition plus intelligente du travail entre les sites, des améliorations de conception des produits et une meilleure planification des routes pour les opérations sur le terrain ont tous contribué à des gains importants en productivité et en qualité.

ACCESSIBILITÉ

Europe (suite)

Au-delà de la performance financière, la santé organisationnelle continue de s'améliorer. Les scores de satisfaction des clients et des distributeurs ont augmenté, l'engagement des employés s'est renforcé, et le taux de roulement ainsi que l'absentéisme ont diminué. Nous avons investi dans la formation et renforcé le leadership dans des domaines clés tels que la recherche et développement, la sécurité et la qualité.

Depuis le 1er janvier 2026, Jean-Philippe De Montigny occupe le poste de président, Accessibilité Europe. Il était déjà fortement impliqué dans la région tout au long de 2025, ce qui a facilité la transition. Sous sa direction, nous alignons notre structure afin de soutenir nos priorités de croissance et d'accélérer la progression des revenus dans les années à venir.

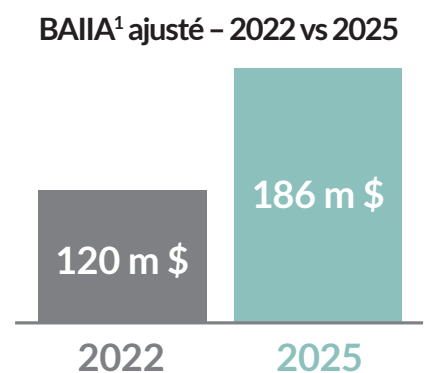




Savaria ONE

En 2023, nous avons entrepris Savaria One avec un objectif clair : bâtir une entreprise intégrée après des années de croissance rapide alimentée par des acquisitions. Nous voulions saisir les synergies entre nos segments de marché et mettre en place une infrastructure plus solide pour soutenir notre prochaine phase de croissance.

Un grand nombre d'initiatives ont été réalisées depuis le lancement de Savaria One. Notre objectif initial était d'atteindre 1 milliard de dollars de revenus. En tenant compte de la cession de notre activité manufacturière, nous sommes très près de cet objectif — et sur une base trimestrielle nous l'avons même dépassé au T4 2025. Nous avons également surpassé notre objectif d'atteindre une marge du BAIIA ajusté¹ de 20 % en 2025.



Bien que le programme ait d'abord inclus un soutien externe, cette implication s'est atténuée au cours des trois dernières années. Aujourd'hui, nos équipes pilotent les initiatives de manière autonome, continuant de générer des idées et de mettre en œuvre des améliorations de façon indépendante.

¹Le BAIIA ajusté et la marge du BAIIA ajusté n'ont de signification normalisée prescrite par les IFRS et pourrait donc ne pas être comparable à des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs. Voir la section « Mesures financières non conformes aux IFRS » du rapport de gestion du T4-25.

Savaria ONE (suite)

Savaria One a également renforcé notre organisation. Nous avons clarifié les rôles de direction, recruté de nouveaux talents, promu des personnes à fort potentiel à l'interne et investi de façon significative dans la formation. En conséquence, nous sommes une entreprise plus forte et plus compétente que jamais.

La discipline que nous avons développée demeurera. La gouvernance, les revues régulières, la cadence d'exécution et l'accent mis sur le développement du leadership font désormais partie de notre façon de fonctionner. Savaria One n'est plus un programme — c'est simplement notre manière de travailler.

Nous amorçons 2026 avec un pipeline d'initiatives bien rempli. Bien que nous poursuivions l'amélioration des coûts grâce aux stratégies d'approvisionnement, à l'efficacité opérationnelle et à la technologie, notre attention se tourne maintenant plus résolument vers la croissance. Nous sommes dans une position concurrentielle plus forte que jamais, soutenus par un large portefeuille de produits et une organisation compétente prête à aborder le prochain chapitre.



ÉQUIPEMENTS Médicaux

Savaria Équipements médicaux demeure un acteur solide en Amérique du Nord, avec une présence mondiale en croissance et une position de chef de file dans les solutions sécuritaires de manutention des patients. En 2025, nous avons amélioré notre performance financière tout en renforçant notre position concurrentielle. Nous avons lancé de nouveaux produits et de nouvelles fonctionnalités, augmenté nos ventes, et amélioré nos processus de fabrication afin de livrer des produits de haute qualité à des coûts compétitifs.

Nous avons poursuivi l'expansion de notre gamme de lève-personne sur rail en accélérant la transition vers notre plate-forme **M-Series** sur tous les marchés. La M-Series — comprenant rails, lève-personnes, barres de levage et balances — offre des caractéristiques distinctives qui procurent une valeur accrue aux clients, tout en nous permettant d'uniformiser les composants et de simplifier nos opérations. Le système est modulaire, rétrocompatible et compatible avec l'équipement des concurrents, facilitant ainsi la mise à niveau des installations existantes pour les fournisseurs de soins de santé.



Sur le plan opérationnel, nous avons investi dans une nouvelle usine de fabrication de harnais au Royaume-Uni, améliorant considérablement le flux de production et l'efficacité. Nous avons également standardisé plusieurs pièces dans nos modèles de lits, ce qui nous a permis d'introduire de nouvelles fonctionnalités à moindre coût tout en augmentant la production.

Nous avons poursuivi l'expansion de notre gamme de lève-personne sur rail en accélérant la transition vers notre plate-forme M-Series sur tous les marchés.

ÉQUIPEMENTS

Médicaux *(suite)*

Sur le plan commercial, nous avons amélioré notre taux de réussite pour les projets de construction en soins de longue durée au Canada et établi de nouvelles relations avec des clients en soins de longue durée, en soins à domicile et au sein des réseaux intégrés de soins. Nous avons également obtenu de nouveaux référencement de produits auprès du National Health Service au Royaume-Uni. Ces résultats reflètent une exécution renforcée et une approche plus disciplinée du marché.

Grâce à notre Académie et à nos équipes de formation clinique, nous continuons de mettre en valeur l'impact de nos produits sur les résultats pour les patients et sur la sécurité des soignants. En 2025, nous avons accru notre collaboration avec des leaders d'opinion, intensifié nos initiatives d'éducation clinique et renforcé nos programmes de formation destinés aux clients. Ces efforts consolident notre rôle de partenaire de confiance auprès des fournisseurs de soins de santé.

En vue de 2026, nous sommes bien positionnés pour poursuivre notre croissance. Nos priorités sont claires : défendre notre position de chef de file au Canada, accroître notre présence dans les soins aigus et post-aigus aux États-Unis, lancer de nouveaux produits et nous développer de façon ciblée dans certains marchés internationaux.

Avec une base opérationnelle solide et une équipe engagée, Savaria Équipements médicaux demeure déterminée à assurer une croissance stable et durable.



Bourassa Savaria FONDATION

Bourassa Savaria Fondation

En 2025, la Fondation Bourassa Savaria a dépassé les 2 millions de dollars en dons depuis sa création. Parmi les contributions marquantes de l'année, mentionnons :



Centre Multifonctionnel Horizon

25 000 \$

Soutien financier à l'acquisition d'équipement dans le cadre de leur nouvelle initiative, Manoir Horizon, une solution résidentielle adaptée et axée sur la communauté, conçue pour les personnes en situation de handicap.



La Fondation Shine

6 000 \$

Soutien à leur programme Shine Dreams, une initiative porteuse qui apporte espoir et joie aux enfants vivant avec des limitations physiques sévères.



Lésions Médullaires Ontario (LMO)

40 000 \$ sur 2 ans

Lésions Médullaires Ontario est une communauté d'experts en lésions de la moelle épinière au service des personnes vivant avec différents types de limitations. La Fondation a versé un don à leur programme de soutien des pairs et des familles.

SAVARIA CORPORATION

Rapport de gestion

Pour les périodes de trois et douze mois closes le 31 décembre 2025

Table des matières

- | | |
|--|---|
| 1. Portée du rapport de gestion | 10. Vue d'ensemble des trois dernières années |
| 2. Énoncés prospectifs | 11. Gouvernance |
| 3. Mesures IFRS et non-IFRS | 12. Méthodes comptables significatives et estimations |
| 4. Survol des activités | 13. Arrangements hors bilan |
| 5. Faits saillants financiers | 14. Opérations entre parties liées |
| 6. Revue financière | 15. Obligations contractuelles |
| 7. Sommaire des résultats trimestriels | 16. Facteurs de risque et incertitudes |
| 8. Situation de trésorerie | 17. Valeurs environnementales, sociales et de gouvernance (« ESG ») |
| 9. Liquidités | 18. Perspectives |

1. Portée du rapport de gestion

Ce rapport de gestion, daté du 4 mars 2026, a pour objet d'aider le lecteur à mieux comprendre Savaria Corporation, son contexte d'affaires, ses stratégies, ses facteurs de risques et les éléments clefs de ses résultats financiers. Il traite, notamment, de la situation financière et des résultats d'exploitation de la Société pour les périodes de trois et douze mois closes le 31 décembre 2025, en les comparant aux résultats des périodes correspondantes de l'exercice 2024. À moins d'indications contraires, les termes « Société », « Savaria », « nous », « nos » et « notre » font référence à Savaria Corporation et à ses filiales.

Préparé conformément au *Règlement 51-102 - Obligations d'information continue*, ce rapport doit être lu de concert avec les états financiers consolidés audités pour la période close le 31 décembre 2025. Sauf indication contraire, tous les montants sont exprimés en dollars canadiens. Les montants figurant dans certaines sections du présent rapport de gestion peuvent être exprimés en millions de dollars canadiens (« M »); cependant, tous les pourcentages liés à ces montants sont calculés en fonction des montants en milliers de dollars canadiens contenus dans les tableaux correspondants.

La direction de la Société est responsable de la préparation du présent rapport de gestion, et celui-ci a été révisé par le comité d'audit de Savaria et approuvé par son conseil d'administration.

Des renseignements supplémentaires, incluant la notice annuelle d'information, sont disponibles sur le site web de SEDAR+ à www.sedarplus.ca.

2. Énoncés prospectifs

Le présent rapport de gestion comprend certaines « déclarations prospectives » au sens des lois sur les valeurs mobilières au Canada. Toute déclaration contenue dans le présent rapport de gestion qui ne constitue pas un fait historique peut être considérée comme une déclaration prospective. Dans le présent rapport, les verbes « croire », « pouvoir », « devoir », « prévoir », « s'attendre », « estimer », « présumer » et d'autres expressions similaires indiquent en général des déclarations prospectives. Il est important de noter que les déclarations prospectives faites dans ce rapport décrivent nos prévisions en date du 4 mars 2026 et ne donnent aucune garantie quant à la performance future de Savaria ou de son secteur d'activité, et elles supposent des risques connus et inconnus ainsi que des incertitudes pouvant faire en sorte que les perspectives, les résultats réels ou le rendement de Savaria ou ceux de son secteur d'activité soient significativement différents des résultats ou du rendement futurs exprimés ou sous-entendus par ces déclarations. Nos résultats réels peuvent différer de façon importante des prévisions que nous avons formulées si des risques connus ou inconnus affectent nos activités ou si nos estimations ou nos hypothèses se révèlent inexactes. Une variation touchant une hypothèse peut également avoir des incidences sur d'autres hypothèses interreliées, ce qui peut amplifier ou diluer l'effet de cette variation. Par conséquent, nous ne pouvons garantir la réalisation des déclarations prospectives; le lecteur est donc prié de ne pas se fier indûment à ces déclarations prospectives. Les déclarations prospectives ne tiennent pas compte de l'effet que pourraient avoir sur nos activités des transactions ou des éléments spéciaux annoncés ou survenant après ces divulgations. Par exemple, elles ne tiennent pas compte de l'incidence des ventes d'actifs, des monétisations, des fusions, des acquisitions, des autres regroupements d'entreprises ou transactions, des réductions de valeur d'actifs, ni des autres frais annoncés ou survenus après les déclarations prospectives.

À moins que nous y soyons tenus selon les lois sur les valeurs mobilières applicables, nous n'ions toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser les déclarations prospectives, que ce soit à la lumière de nouvelles informations, d'événements futurs ou autrement.

Les risques et incertitudes comprennent ceux qui sont énumérés sous la rubrique « Facteurs de risque et incertitudes » de ce rapport de gestion, ainsi que les autres risques détaillés de temps à autre dans les rapports déposés par Savaria, auprès des autorités en valeurs mobilières du Canada.

3. Mesures IFRS et non-IFRS

Les états financiers de la Société sont préparés conformément aux IFRS. Toutefois, dans le présent rapport de gestion, la Société utilise les mesures et les ratios non conformes aux IFRS suivantes: BAIIA, BAIIA ajusté, marge du BAIIA ajusté, BAIIA ajusté par action, résultat net ajusté, résultat net ajusté par action, facilités de crédit disponibles, fonds disponibles, fonds de roulement, dette totale, dette nette et ratio dette nette sur BAIIA ajusté. Les rapprochements avec les mesures et les ratios IFRS sont présentés aux sections 3, 6 et 8 du présent rapport de gestion.

La Société estime que ces mesures et ratios non conformes aux IFRS sont utiles aux investisseurs et aux analystes pour bien évaluer sa performance financière et opérationnelle. Bien que la direction, les investisseurs et les analystes utilisent ces mesures afin d'évaluer la performance de la Société en matière de finances et d'exploitation, elles n'ont aucune définition normalisée selon les IFRS et ne remplacent pas l'information financière préparée selon les IFRS. En conséquence, ces mesures et ratios pourraient ne pas être comparables à des mesures et ratios similaires présentés par d'autres entités.

BAIIA

Le BAIIA est défini comme le résultat avant les charges financières nettes, les impôts et l'amortissement. La direction utilise le BAIIA pour évaluer la performance opérationnelle de l'entreprise. La Société croit également que cette mesure est couramment utilisée par les investisseurs et les analystes pour mesurer la capacité d'une entreprise à assurer le service de sa dette et à respecter ses autres obligations financières, ou comme mesure d'évaluation courante. La Société exclut les charges d'amortissement, qui sont de nature hors trésorerie et peuvent varier considérablement selon les méthodes comptables ou des facteurs non opérationnels et les charges financières nettes pour éliminer l'impact sur le résultat provenant des activités non opérationnelles. Les investisseurs sont avertis que le BAIIA ne doit pas être considéré comme une alternative au résultat d'exploitation ou au résultat net pour la période en tant que mesure de la

performance de la Société ou comme une alternative aux flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles, d'investissement et de financement comme mesure de la liquidité et des flux de trésorerie.

BAIIA AJUSTÉ, MARGE DU BAIIA AJUSTÉ ET BAIIA AJUSTÉ PAR ACTION

Le BAIIA ajusté est défini comme le BAIIA avant les autres charges ou autres revenus, les frais liés aux initiatives stratégiques et la charge de rémunération à base d'actions. La direction utilise le BAIIA ajusté, la marge du BAIIA ajusté et le BAIIA ajusté par action, entre autres mesures, pour évaluer la performance opérationnelle de l'entreprise. La Société croit également que ces mesures sont couramment utilisées par les investisseurs et les analystes pour mesurer la capacité d'une entreprise à assurer le service de sa dette et à respecter ses autres obligations financières, ou comme mesure d'évaluation courante. La Société exclut la dépréciation et l'amortissement ainsi que la charge de rémunération à base d'actions, qui sont de nature hors trésorerie et peuvent varier considérablement selon les méthodes comptables ou des facteurs non opérationnels. De plus, la Société exclut a) les autres charges ou autres revenus qui peuvent varier d'une période à l'autre et qui pourraient autrement masquer les tendances sous-jacentes des activités et b) les frais des initiatives stratégiques, qui sont des coûts importants engagés dans le cadre de *Savaria One* et pourraient masquer la performance de base, car les coûts sont uniquement pour la durée du projet et engagés avant tout gain perpétuel réalisé ou en attente de réalisation. Les investisseurs sont avertis que le BAIIA ajusté ne doit pas être considéré comme une alternative au résultat d'exploitation ou au résultat net de la période en tant que mesure de la performance de la Société ou comme une alternative aux flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles, d'investissement et de financement comme mesure de la liquidité et des flux de trésorerie.

La marge du BAIIA ajusté est définie comme étant le BAIIA ajusté exprimé en pourcentage des revenus.

Le BAIIA ajusté par action est calculé en utilisant le nombre moyen pondéré d'actions sur une base diluée pour la période correspondante.

en milliers de dollars, sauf les pourcentages et les données par action	Total	2025				2024			
	12 mois continus	T4	T3	T2	T1	T4	T3	T2	T1
Résultat opérationnel	105 380 \$	29 735 \$	27 695 \$	26 712 \$	21 238 \$	21 772 \$	22 040 \$	22 604 \$	17 721 \$
Charge d'amortissement	54 552	14 143	13 790	13 381	13 238	13 909	13 471	12 547	12 262
BAIIA*	159 932	43 878	41 485	40 093	34 476	35 681	35 511	35 151	29 983
Rémunération à base d'actions	3 054	927	752	647	728	717	766	683	590
Frais des initiatives stratégiques	18 650	4 701	4 672	4 607	4 670	5 520	5 413	5 347	5 299
Autres charges (revenus)	4 614	1 803	647	1 391	773	949	47	764	(1 191)
BAIIA ajusté*	186 250 \$	51 309 \$	47 556 \$	46 738 \$	40 647 \$	42 867 \$	41 737 \$	41 945 \$	34 681 \$
BAIIA ajusté par action*	2,59 \$	0,71 \$	0,66 \$	0,65 \$	0,57 \$	0,59 \$	0,58 \$	0,59 \$	0,49 \$
Nombre moyen pondéré dilué d'actions	72 025 611	72 441 988	72 160 540	71 858 056	71 868 735	72 357 117	71 811 980	71 405 637	71 213 393
Marge du BAIIA ajusté*	20,4 %	21,2 %	21,2 %	20,6 %	18,5 %	19,2 %	19,5 %	19,0 %	16,6 %

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans cette section.

en milliers de dollars, sauf les pourcentages	T4 2025			
	Accessibilité	Équipements médicaux	Bureau chef	Total
Résultat opérationnel	26 241 \$	8 704 \$	(5 210) \$	29 735 \$
Charge d'amortissement	10 872	2 373	898	14 143 \$
BAIIA*	37 113 \$	11 077 \$	(4 312) \$	43 878 \$
Rémunération à base d'actions	-	-	927	927 \$
Frais des initiatives stratégiques	3 867	310	524	4 701 \$
Autres charges (revenus)	1 949	(46)	(100)	1 803 \$
BAIIA ajusté*	42 929 \$	11 341 \$	(2 961) \$	51 309 \$
Marge du BAIIA ajusté*	23,4 %	19,4 %	s.o	21,2 %
T4 2024				
Résultat opérationnel	17 975 \$	9 355 \$	(5 558) \$	21 772 \$
Charge d'amortissement	10 557	2 347	1 005	13 909 \$
BAIIA*	28 532 \$	11 702 \$	(4 553) \$	35 681 \$
Rémunération à base d'actions	-	-	717	717 \$
Frais des initiatives stratégiques	4 431	23	1 066	5 520 \$
Autres charges	383	515	51	949 \$
BAIIA ajusté*	33 346 \$	12 240 \$	(2 719) \$	42 867 \$
Marge du BAIIA ajusté*	19,6 %	23,1 %	s.o	19,2 %

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans cette section.

en milliers de dollars, sauf les pourcentages	Cumul annuel 2025			
	Accessibilité	Équipements médicaux	Bureau chef	Total
Résultat opérationnel	99 880 \$	27 584 \$	(22 084) \$	105 380 \$
Charge d'amortissement	41 757	9 128	3 667	54 552 \$
BAIIA*	141 637 \$	36 712 \$	(18 417) \$	159 932 \$
Rémunération à base d'actions	-	-	3 054	3 054 \$
Frais des initiatives stratégiques	12 960	2 019	3 671	18 650 \$
Autres charges	3 620	674	320	4 614 \$
BAIIA ajusté*	158 217 \$	39 405 \$	(11 372) \$	186 250 \$
Marge du BAIIA ajusté*	22,3 %	19,4 %	s.o	20,4 %
Cumul annuel 2024				
Résultat opérationnel	78 857 \$	26 084 \$	(20 804) \$	84 137 \$
Charge d'amortissement	39 450	8 593	4 146	52 189 \$
BAIIA*	118 307 \$	34 677 \$	(16 658) \$	136 326 \$
Rémunération à base d'actions	-	-	2 756	2 756 \$
Frais des initiatives stratégiques	15 379	1 914	4 286	21 579 \$
Autres charges (revenus)	(381)	515	435	569 \$
BAIIA ajusté*	133 305 \$	37 106 \$	(9 181) \$	161 230 \$
Marge du BAIIA ajusté*	19,8 %	19,1 %	s.o	18,6 %

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans cette section.

RÉSULTAT NET AJUSTÉ ET RÉSULTAT NET AJUSTÉ PAR ACTION

Le résultat net ajusté est défini comme étant le résultat net excluant les autres charges ou revenus, les frais liés aux initiatives stratégiques et les incidences fiscales liées à ces coûts. La Société utilise le résultat net ajusté et le résultat net ajusté par action pour mesurer sa performance d'une période à l'autre, sans la variation causée par les impacts des éléments nommés ci-dessus. La Société exclut ces éléments parce qu'ils affectent la comparabilité de ses résultats financiers et pourraient éventuellement fausser l'analyse des tendances de sa performance financière. La Société exclut a) les autres charges ou revenus qui peuvent varier d'une période à l'autre et qui pourraient autrement masquer les tendances sous-jacentes des activités et b) les frais des initiatives stratégiques, qui sont des coûts importants engagés dans le cadre de *Savaria One* et pourraient masquer la performance de base, car les coûts sont uniquement pour la durée du projet et engagés avant tout gain perpétuel réalisé ou en attente de réalisation.

Le résultat net ajusté par action est calculé en utilisant le nombre moyen pondéré d'actions sur une base diluée pour la période correspondante.

FACILITÉS DE CRÉDIT DISPONIBLES ET FONDS DISPONIBLES

Les facilités de crédit disponibles sont définies comme le montant total disponible en vertu de la facilité renouvelable existante moins le montant prélevé et les lettres de crédit en cours. Les fonds disponibles sont définis comme les facilités de crédit disponibles plus la trésorerie et les équivalents de trésorerie. La Société croit que certains investisseurs et analystes utilisent ces mesures pour évaluer le levier financier.

FONDS DE ROULEMENT

Le fonds de roulement est défini comme les actifs courants moins les passifs courants. La Société utilise cette métrique pour mesurer sa liquidité, son efficacité opérationnelle et sa santé financière à court terme.

DETTE TOTALE, DETTE NETTE ET RATIO DETTE NETTE SUR LE BAIIA AJUSTÉ

La dette totale est définie comme le montant prélevé sur la facilité renouvelable, les billets à payer liés aux acquisitions d'entreprises, les lettres de crédit en cours et les obligations locatives, incluant la tranche à court terme. La dette nette est définie comme la dette totale, déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie. Le ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté est calculé en divisant la dette nette par le BAIIA ajusté des douze derniers mois. La Société croit que certains investisseurs et analystes utilisent ces mesures pour évaluer le levier financier.

4. Survol des activités

Savaria est un des chefs de file mondiaux de l'industrie de l'accessibilité, offrant des solutions aux personnes à mobilité réduite afin d'améliorer leur confort, leur mobilité et leur autonomie. La Société offre une gamme de produits parmi les plus complètes sur le marché, présentée en deux secteurs opérationnels, *Accessibilité* et *Équipements médicaux*.

Savaria conçoit, fabrique, distribue et installe des produits d'accessibilité, tels que des ascenseurs commerciaux et résidentiels, des sièges d'escalier pour escalier droit et courbe, des plates-formes élévatrices verticales et inclinées et des monte-plats. De plus, Savaria fabrique et commercialise une gamme complète de produits de gestion de la pression, des lits médicaux ainsi qu'une gamme complète d'équipements médicaux et de solutions pour le déplacement sécuritaire de personnes, tels que des aides au transfert, au levage et au repositionnement.

Savaria exploite un réseau mondial de fabrication comportant quatre usines au Canada, deux aux États-Unis, une au Mexique, cinq en Europe, et deux en Chine. La Société possède des bureaux de vente directe au Canada, aux États-Unis, dans sept pays européens et en Australie. Elle exploite également un réseau mondial de distributeurs autorisés.

Au 4 mars 2026, Savaria employait environ 2 550 personnes à travers le monde.

4.1 SECTEURS OPÉRATIONNELS DE LA SOCIÉTÉ

L'entreprise est structurée en deux secteurs opérationnels: *Accessibilité* et *Équipements médicaux* en fonction des marchés respectifs qu'ils desservent.

Accessibilité

Par l'entremise de son secteur *Accessibilité*, Savaria conçoit, fabrique, distribue et installe une vaste gamme de produits d'accessibilité, tels que des ascenseurs commerciaux et résidentiels, des sièges d'escalier, des plates-formes élévatrices et des monte-plats, le tout pour une utilisation personnelle, résidentielle ou commerciale. Il vend également une grande variété de véhicules accessibles en fauteuil roulant et adaptés aux personnes ayant des besoins particuliers. Savaria exploite des usines au Canada (Brampton et Surrey), aux États-Unis (Greenville), au Mexique (Querétaro), en Italie (Milan), au Royaume-Uni (Kingswinford et Birmingham), aux Pays-Bas (Heerhugowaard) et en Chine (Huizhou et Xiamen). Les produits Savaria sont distribués dans le monde entier par l'intermédiaire d'un réseau d'approximativement 1 500 distributeurs et 28 bureaux de vente directe, par l'entremise desquels la Société offre aussi des services d'installation, de réparation et d'entretien d'équipement.

Équipements médicaux

Par l'entremise de son secteur *Équipements médicaux*, Savaria conçoit, fabrique, distribue et installe des lève-personne, des toiles et des accessoires de transfert, des élévateurs au sol et des aides au repositionnement, de l'équipement pour le bain, des lits médicaux, des surfaces de soutien thérapeutique et des produits de gestion de la pression utilisés dans les établissements de santé et dans un contexte de soins à domicile. Savaria exploite des usines de fabrication au Canada (Magog et Beamsville), aux États-Unis (Greenville et St. Louis) et au Royaume-Uni (Newton Abbot). La gamme de produits du secteur *Équipements médicaux* de Savaria est vendue via des canaux de vente institutionnels et de soins à domicile en Amérique du Nord et en Europe.

Les tableaux suivants présentent les revenus de Savaria par secteur opérationnel et par région, pour la période de douze mois se terminant le 31 décembre:

en milliers de dollars, sauf les pourcentages	Cumul annuel 2025					
	Accessibilité		Équipements médicaux		Total	
Canada	96 614 \$	13,6 %	73 365 \$	36,1 %	169 979 \$	18,6 %
États-Unis	290 443	40,9 %	119 003	58,6 %	409 446	44,8 %
Europe et reste du monde	323 285	45,5 %	10 817	5,3 %	334 102	36,6 %
Total	710 342 \$	100,0 %	203 185 \$	100,0 %	913 527 \$	100,0 %

	Cumul annuel 2024					
	Accessibilité		Équipements médicaux		Total	
Canada	88 397 \$	13,1 %	66 080 \$	34,1 %	154 477 \$	17,8 %
États-Unis	274 031	40,7 %	117 445	60,6 %	391 476	45,1 %
Europe et reste du monde	311 450	46,2 %	10 359	5,3 %	321 809	37,1 %
Total	673 878 \$	100,0 %	193 884 \$	100,0 %	867 762 \$	100,0 %

5. Faits saillants financiers

en milliers de dollars, sauf les pourcentages et les données par action	T4		Cumul annuel	
	2025	2024	2025	2024
Revenus	241 779 \$	223 340 \$	913 527 \$	867 762 \$
Profit brut	93 940	84 224	353 805	321 712
Résultat opérationnel	29 735 \$	21 772 \$	105 380 \$	84 137 \$
BAIIA ajusté*	51 309 \$	42 867 \$	186 250 \$	161 230 \$
Marge du BAIIA ajusté*	21,2 %	19,2 %	20,4 %	18,6 %
Résultat net	20 505	14 333	68 770	48 510
Résultat net ajusté*	26 095	19 269	86 892	64 795
Résultat net dilué par action	0,28 \$	0,20 \$	0,95 \$	0,68 \$
Résultat net ajusté par action*	0,37 \$	0,26 \$	1,21 \$	0,90 \$

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans les sections 3 et 6.

FAITS SAILLANTS DU 4^e TRIMESTRE DE 2025

- Revenus de 241,8 M \$, en hausse de 18,4 M \$ ou 8,3 % par rapport au 4^e trimestre de 2024, attribuable principalement à une croissance organique de 5,2 % combinée à un impact positif des taux de change de devises étrangères de 2,5 %. Également, les revenus provenant de l'acquisition de Western Elevator Ltd (« Western ») ont contribué à une croissance à hauteur de 0,6 % durant le trimestre.
 - Le secteur *Accessibilité* a connu une croissance de 7,7 %, incluant une croissance de 7,2 % en Amérique du Nord combinée à une croissance de 9,0 % en Europe.
 - Le secteur *Équipements médicaux* a connu une hausse des revenus de 10,0 %.
- Profit brut de 93,9 M \$, en hausse de 9,7 M \$ ou 11,5 % par rapport au 4^e trimestre de 2024, représentant une marge brute de 38,9 %, une augmentation de 120 points de base comparativement à 37,7 % au 4^e trimestre de 2024.
- Résultat opérationnel de 29,7 M \$, en hausse de 8,0 M \$ ou 36,6 % par rapport au 4^e trimestre de 2024, représentant une marge opérationnelle de 12,3 % comparativement à 9,7 % au 4^e trimestre de 2024.
- BAIIA ajusté de 51,3 M \$, en hausse de 8,4 M \$ ou 19,7 %, soit 0,71 \$ par action, en hausse de 0,12 \$ par rapport au 4^e trimestre de 2024.
- Marge du BAIIA ajusté de 21,2 %, en hausse de 200 points de base comparativement à 19,2 % au 4^e trimestre de 2024.
 - BAIIA ajusté du secteur *Accessibilité* de 42,9 M \$ ou 23,4 %, en hausse de 9,6 M \$ ou 28,7 % par rapport au 4^e trimestre de 2024.
 - BAIIA ajusté du secteur *Équipements médicaux* de 11,3 M \$ ou 19,4 %, en baisse de 0,9 M \$ ou 7,3 % par rapport au 4^e trimestre de 2024.
- Résultat net et résultat net ajusté respectivement de 20,5 M \$ et 26,1 M \$, ou 0,28 \$ et 0,37 \$ par action sur une base diluée, comparativement respectivement à 14,3 M \$ et 19,3 M \$, ou 0,20 \$ et 0,26 \$ par action sur une base diluée au 4^e trimestre de 2024.

FAITS SAILLANTS DE L'EXERCICE 2025

- Revenus de 913,5 M \$, en hausse de 45,8 M \$ ou 5,3 % par rapport à 2024, attribuable à une croissance organique de 1,9 %, un impact positif des taux de change de devises étrangères de 2,7 % et l'impact des acquisitions de Western et Matot.
 - La croissance du secteur *Accessibilité* s'est établie à 5,4 %, provenant d'une croissance de 7,4 % en Amérique du Nord combinée avec une croissance de 2,3 % en Europe.
 - La croissance du secteur *Équipements médicaux* s'est établie à 4,8 %.
- Profit brut de 353,8 M \$, en hausse de 32,1 M \$ ou 10,0 % par rapport à 2024, représentant une marge brute de 38,7 %, une hausse de 160 points de base comparativement à 37,1 % en 2024.

- Résultat opérationnel de 105,4 M \$, en hausse de 21,2 M \$ ou 25,2 % par rapport à 2024, représentant une marge opérationnelle de 11,5 % comparativement à 9,7 % en 2024.
- BAIIA ajusté de 186,3 M \$, en hausse de 25,0 M \$ ou 15,5 %, représentant 2,59 \$ par action, en hausse de 0,34 \$ par rapport à 2024.
- Marge du BAIIA ajusté de 20,4 %, en hausse de 180 points de base en comparaison à 18,6 % en 2024.
 - BAIIA ajusté du secteur *Accessibilité* de 158,2 M \$ ou 22,3 %, en hausse de 24,9 M \$ ou 18,7 % par rapport à 2024.
 - BAIIA ajusté du secteur *Équipements médicaux* de 39,4 M \$ ou 19,4 %, en hausse de 2,3 M \$ ou 6,2 % par rapport à 2024.
- Résultat net et résultat net ajusté de 68,8 M \$ et 86,9 M \$ respectivement, ou 0,95 \$ et 1,21 \$ par action sur une base diluée, comparativement à 48,5 M \$ et 64,8 M \$ respectivement, ou 0,68 \$ et 0,90 \$ par action sur une base diluée en 2024.
- La dette nette* de la Société s'élevait à 191,5 M \$ en diminution par rapport à 262,7 M \$ au 31 décembre 2024, représentant un ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté* à 1,03 comparativement à 1,63.
- La Société avait des fonds disponibles* de 311,7 M \$ pour soutenir le fonds de roulement, les investissements et les opportunités de croissance.

6. Revue financière

6.1 REVENUS

Durant le trimestre, la Société a généré des revenus de 241,8 M \$, en hausse de 18,4 M \$ ou 8,3 % par rapport à la même période en 2024. Cette augmentation est principalement attribuable à une croissance organique de 5,2 %, un impact positif des taux de change de devises étrangères de 2,5 %, ainsi qu'à la contribution aux revenus de l'acquisition de Western pour 0,6 %.

Pour la période de douze mois se terminant le 31 décembre 2025, la Société a généré des revenus de 913,5 M \$, en hausse de 45,8 M \$ ou 5,3 % par rapport à la même période en 2024. L'augmentation est principalement attribuable à une croissance organique de 1,9 % et à un impact positif des taux de change de devises étrangères de 2,7 %. L'impact net d'acquisition de 0,7 % est attribuable à l'acquisition de Western et Matot et a été partiellement compensé par la cession des opérations de Van-Action et Freedom Motors en 2024.

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans les sections 3, 6 et 8 du rapport de gestion.

Les tableaux suivants présentent un sommaire des variations trimestrielles et cumulatives des revenus, à la fois par secteur opérationnel et au total.

en milliers de dollars, sauf les pourcentages	T4		
	Accessibilité	Équipements médicaux	Total
Revenus 2025	183 447 \$	58 332 \$	241 779 \$
Revenus 2024	170 293 \$	53 047 \$	223 340 \$
Variation nette %	7,7 %	10,0 %	8,3 %
Croissance organique ¹	3,7 %	10,2 %	5,2 %
Incidence des acquisitions ²	0,8 %	0,0 %	0,6 %
Incidence des variations des cours de change ³	3,2 %	(0,2) %	2,5 %
Variation nette %	7,7 %	10,0 %	8,3 %

¹ La croissance organique représente la croissance des revenus provenant des entités détenues par Savaria à la même période l'année précédente et est calculée sur la base de la monnaie fonctionnelle locale.

² L'impact des acquisitions représente la croissance des revenus provenant des entités nouvellement acquises au cours des douze derniers mois et est calculé sur la base de la monnaie fonctionnelle locale.

³ L'incidence des variations des cours de change représente l'effet de la conversion de devises, non relié à la croissance organique ou à l'incidence des acquisitions/cessions.

en milliers de dollars, sauf les pourcentages	Cumul annuel		
	Accessibilité	Équipements médicaux	Total
Revenus 2025	710 342 \$	203 185 \$	913 527 \$
Revenus 2024	673 878 \$	193 884 \$	867 762 \$
Variation nette %	5,4 %	4,8 %	5,3 %
Croissance organique ¹	1,4 %	3,4 %	1,9 %
Incidence des acquisitions/cessions ²	0,9 %	0,0 %	0,7 %
Incidence des variations des cours de change ³	3,1 %	1,4 %	2,7 %
Variation nette %	5,4 %	4,8 %	5,3 %

¹ La croissance organique représente la croissance des revenus provenant des entités détenues par Savaria à la même période l'année précédente et est calculée sur la base de la monnaie fonctionnelle locale.

² L'impact des acquisitions/cessions représente la croissance/diminution des revenus provenant des entités nouvellement acquises ou cédées au cours des douze derniers mois et est calculé sur la base de la monnaie fonctionnelle locale.

³ L'incidence des variations des cours de change représente l'effet de la conversion de devises, non relié à la croissance organique ou à l'incidence des acquisitions/cessions.

6.1.1 Accessibilité

Les revenus de notre secteur *Accessibilité* se sont établis à 183,4 M \$ pour le trimestre, représentant une hausse de 13,2 M \$ ou 7,7 % par rapport à la même période en 2024. L'augmentation des revenus est principalement liée à la croissance organique globale de 3,7 %, composée d'une croissance de 5,8 % en Amérique du Nord et d'une croissance de 1,7 % en Europe et un impact positif des taux de change de devises étrangères de 3,2 %, provenant principalement des devises EUR et GBP. L'Amérique du Nord a été en mesure de générer une croissance des revenus dans des marchés difficiles aux États-Unis et au Canada. L'Europe a réalisé un excellent trimestre, particulièrement dans le marché des sièges d'escalier, tout en mettant l'accent sur les contrats à marge plus élevée. De plus, les revenus ont bénéficié de l'acquisition de Western.

Pour la période de douze mois se terminant le 31 décembre 2025, les revenus de notre secteur *Accessibilité* se sont établis à 710,3 M \$, représentant une hausse de 36,5 M \$ ou 5,4 % par rapport à la même période en 2024. La hausse des revenus est liée à une croissance organique de 1,4 % découlant d'une croissance organique de 5,2 % en Amérique du Nord et d'une contraction organique de 3,8 % en Europe et un impact positif des taux de change de devises étrangères de 3,1 %. La croissance provenant de l'acquisition de Western et Matot a été partiellement compensée par la cession des opérations de Van-Action et de Freedom Motors.

6.1.2 Équipements médicaux

Les revenus de notre secteur Équipements médicaux se sont établis à 58,3 M \$ pour le trimestre, une hausse de 5,3 M \$ ou 10,0 % par rapport à la même période en 2024. L'augmentation des revenus est principalement attribuable à une croissance organique de 10,2 % partiellement compensée par un impact négatif des taux de change de devises étrangères de 0,2 %. La croissance des revenus est due à l'augmentation des ventes aux États-Unis et au Canada, liée à l'augmentation du nombre de projets et aux dépenses de fin d'année.

Pour la période de douze mois se terminant le 31 décembre 2025, les revenus de notre secteur *Équipements médicaux* se sont établis à 203,2 M \$, représentant une hausse de 9,3 M \$ ou 4,8 % par rapport à la même période en 2024. L'augmentation des revenus est principalement due à une croissance organique de 3,4 % et un impact positif des taux de change de devises étrangères de 1,4 %.

6.1.3 Devises étrangères

La Société est sujette aux fluctuations des devises provenant de la conversion des revenus, des dépenses, des actifs et des passifs de ses activités à l'étranger et des transactions commerciales libellées principalement en dollars américains, en euros, en livres sterling, en francs suisses et en renminbis. Les transactions libellées en devises étrangères sont initialement enregistrées au taux de change de la monnaie fonctionnelle en vigueur à la date des transactions, excluant l'impact des contrats de change à terme, tandis que le résultat des activités étrangères est converti au taux de change moyen pour la période.

Les taux de change de fermeture utilisés pour convertir les actifs et les passifs en dollars canadiens étaient les suivants :

Équivalent d'une devise en dollar canadien	2025	2024
Dollar américain (USD)	1,3707	1,4371
Euro (EUR)	1,6091	1,4927
Livre sterling (GBP)	1,8443	1,8014
Franc suisse (CHF)	1,7288	1,5879
Renminbi (RMB)	0,1959	0,1969

Les taux de change moyens utilisés pour convertir les revenus et les dépenses en dollars canadiens étaient les suivants :

Équivalent d'une devise en dollar canadien	2025	2024
Dollar américain (USD)	1,3974	1,3699
Euro (EUR)	1,5782	1,4818
Livre sterling (GBP)	1,8414	1,7506
Franc suisse (CHF)	1,6847	1,5562
Renminbi (RMB)	0,1944	0,1905

Conformément à la politique de couverture adoptée par le conseil d'administration, la Société utilise des contrats de change en dollars US pour réduire les risques liés aux fluctuations des devises. Par conséquent, les variations des taux présentées ci-dessus peuvent ne pas être représentatives de l'impact réel des taux de change sur nos résultats financiers. Au 31 décembre 2025, la Société détenait des contrats de change totalisant 42,0 M \$ US pour une période de couverture allant jusqu'à décembre 2026, à un taux moyen pondéré de 1,3889.

6.2 PROFIT BRUT ET RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

en milliers de dollars, sauf les données par action et le % des revenus	T4				Cumul annuel			
	2025		2024		2025		2024	
Revenus	241 779 \$		223 340 \$		913 527 \$		867 762 \$	
Coût des ventes	147 839	61,1 %	139 116	62,3 %	559 722	61,3 %	546 050	62,9 %
Profit brut	93 940 \$	38,9 %	84 224 \$	37,7 %	353 805 \$	38,7 %	321 712 \$	37,1 %
Frais de vente et d'administration	57 701	24,0 %	55 983	25,1 %	225 161	24,7 %	215 427	24,8 %
Frais des initiatives stratégiques	4 701	1,9 %	5 520	2,5 %	18 650	2,0 %	21 579	2,5 %
Autres charges	1 803	0,7 %	949	0,4 %	4 614	0,5 %	569	0,1 %
Résultat opérationnel	29 735 \$	12,3 %	21 772 \$	9,7 %	105 380 \$	11,5 %	84 137 \$	9,7 %
Charges financières nettes	4 750	2,0 %	2 406	1,0 %	15 117	1,6 %	18 472	2,1 %
Résultat avant impôt	24 985 \$	10,3 %	19 366 \$	8,7 %	90 263 \$	9,9 %	65 665 \$	7,6 %
Charge d'impôt sur le résultat	4 480	1,8 %	5 033	2,3 %	21 493	2,4 %	17 155	2,0 %
Résultat net	20 505 \$	8,5 %	14 333 \$	6,4 %	68 770 \$	7,5 %	48 510 \$	5,6 %
BAIIA ajusté*	51 309 \$	21,2 %	42 867 \$	19,2 %	186 250 \$	20,4 %	161 230 \$	18,6 %
Résultat net de base par action	0,28 \$		0,20 \$		0,96 \$		0,68 \$	
Résultat net dilué par action	0,28 \$		0,20 \$		0,95 \$		0,68 \$	

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans la section 3.

Pour le trimestre, l'augmentation du profit brut de 9,7 M \$ par rapport à la même période de 2024 est attribuable principalement à l'amélioration des marges brutes du secteur *Accessibilité* en raison d'un effet de levier d'exploitation et de l'amélioration des prix et de l'approvisionnement, alors que le secteur *Équipements médicaux* n'a pas bénéficié de la même combinaison favorable de produits sur les projets que l'an dernier. Pour la période de douze mois se terminant le 31 décembre 2025, la marge brute a bénéficié des mêmes facteurs favorables que pour le trimestre par rapport à la même période en 2024.

Pour le trimestre, les frais de vente et d'administration en pourcentage des revenus étaient en baisse par rapport à la même période en 2024 puisque la majeure partie des dépenses sont stables par nature malgré une augmentation considérable des revenus au quatrième trimestre par rapport aux trimestres précédents. L'augmentation en dollars est liée à l'augmentation des coûts des employés et des honoraires professionnels reflétant les investissements réalisés dans le cadre de *Savaria One*. Pour la période de douze mois se terminant le 31 décembre 2025, les frais de vente et d'administration en pourcentage des revenus ont légèrement diminué de 10 points de base par rapport à la même période en 2024, générés par les mêmes facteurs que pour le trimestre sur des revenus plus élevés.

Pour le trimestre, la Société a engagé 1,8 M \$ en autres charges, incluant 1,0 M \$ en autres coûts et 0,8 M \$ en frais pour les programmes d'optimisation. De plus, la Société a enregistré 4,7 M \$ en frais liés aux initiatives stratégiques au cours du trimestre comparativement à 5,5 M \$ l'an dernier. Pour la période de douze mois terminée le 31 décembre 2025, la Société a engagé 4,6 M \$ en autres charges incluant les programmes d'optimisation et les autres coûts pour 3,5 M \$, ainsi que des coûts liés à l'acquisition et l'intégration de Western et Matot pour 1,1 M \$. La Société a également engagé 18,7 M \$ en frais liés aux initiatives stratégiques au cours de l'année comparativement à 21,6 M \$ l'an dernier.

En conséquence, le résultat opérationnel du trimestre s'est établi à 29,7 M \$, une augmentation de 8,0 M \$ comparativement à 21,8 M \$ pour la même période en 2024. Pour la période de douze mois terminée le 31 décembre 2025, le résultat opérationnel a été de 105,4 M \$, une augmentation de 21,2 M \$ comparativement à 2024. Pour le trimestre et le cumul annuel, l'augmentation est principalement attribuable à la contribution supplémentaire des revenus et à des marges brutes plus élevées, partiellement compensée par une augmentation des frais de vente et d'administration et des autres charges.

6.3 BAIIA AJUSTÉ

Le BAIIA ajusté et la marge du BAIIA ajusté du trimestre se sont établis à 51,3 M \$ et 21,2 %, respectivement, comparativement à 42,9 M \$ et 19,2 % pour la même période en 2024. La hausse de la rentabilité provient du secteur *Accessibilité* et s'explique principalement par la hausse de la marge brute mentionnée précédemment. La rentabilité du secteur *Équipements médicaux*, bien qu'alignée sur celle des trimestres précédents de 2025, est inférieure à celle du quatrième trimestre 2024 en raison d'une composition de produits moins favorable sur certains projets.

Pour la période de douze mois se terminant le 31 décembre 2025, le BAIIA ajusté et la marge du BAIIA ajusté se sont établis à 186,3 M \$ et 20,4 %, respectivement, comparativement à 161,2 M \$ et 18,6 % pour la même période en 2024. L'augmentation du cumul annuel du BAIIA ajusté et de la marge du BAIIA ajusté par rapport à l'an dernier s'explique par une amélioration de la performance dans tous les secteurs d'activités, incluant toutes les régions du secteur *Accessibilité*.

Les charges du bureau chef pour le trimestre et la période de douze mois se terminant le 31 décembre 2025 se sont établies à 3,0 M \$ et 11,4 M \$ comparativement à 2,7 M \$ et 9,2 M \$ pour la même période en 2024, principalement en raison de l'augmentation des coûts des employés et des honoraires professionnels. Ces charges sont conformes aux attentes de la direction pour l'année.

Les tableaux suivants présentent un résumé du BAIIA ajusté pour le trimestre et le cumul, à la fois par secteur et au total.

en milliers de dollars, sauf les pourcentages	T4 2025			
	Accessibilité	Équipements médicaux	Bureau chef	Total
Revenus	183 447 \$	58 332 \$	s.o	241 779 \$
BAIIA ajusté*	42 929 \$	11 341 \$	(2 961) \$	51 309 \$
Marge du BAIIA ajusté*	23,4 %	19,4 %	s.o	21,2 %
T4 2024				
Revenus	170 293 \$	53 047 \$	s.o	223 340 \$
BAIIA ajusté*	33 346 \$	12 240 \$	(2 719) \$	42 867 \$
Marge du BAIIA ajusté*	19,6 %	23,1 %	s.o	19,2 %
Cumul annuel 2025				
Revenus	710 342 \$	203 185 \$	s.o	913 527 \$
BAIIA ajusté*	158 217 \$	39 405 \$	(11 372) \$	186 250 \$
Marge du BAIIA ajusté*	22,3 %	19,4 %	s.o	20,4 %
Cumul annuel 2024				
Revenus	673 878 \$	193 884 \$	s.o	867 762 \$
BAIIA ajusté*	133 305 \$	37 106 \$	(9 181) \$	161 230 \$
Marge du BAIIA ajusté*	19,8 %	19,1 %	s.o	18,6 %

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans la section 3.

6.3.1 Accessibilité

Pour le trimestre, le BAIIA ajusté et la marge du BAIIA ajusté du secteur *Accessibilité* se sont établis à 42,9 M \$ et 23,4 %, respectivement, comparativement à 33,3 M \$ et 19,6 % pour la même période en 2024. L'augmentation du BAIIA ajusté et de la marge du BAIIA ajusté est principalement attribuable à une augmentation des revenus, contribuant à un effet de levier opérationnel accru, une amélioration des prix sur les produits expédiés, à des coûts de matériaux plus bas et des efficacités opérationnelles pour les deux régions géographiques, leurs performances s'étant significativement améliorées par rapport à l'an dernier.

Pour la période de douze mois se terminant le 31 décembre 2025, le BAIIA ajusté et la marge du BAIIA ajusté se sont établis à 158,2 M \$ et 22,3 % respectivement, comparativement à 133,3 M \$ et 19,8 % pour la même période en 2024. L'augmentation de la marge s'explique principalement par les facteurs susmentionnés pour le trimestre.

6.3.2 Équipements médicaux

Pour le trimestre, le BAIIA ajusté et la marge du BAIIA ajusté du secteur *Équipements médicaux* se sont établis à 11,3 M \$ et 19,4 %, respectivement, comparé à 12,2 M \$ et 23,1 % pour la même période en 2024. La diminution des deux mesures est principalement attribuable aux impacts expliqués ci-dessus concernant les bénéfices bruts, partiellement compensé par des frais de vente et d'administration moins élevés en pourcentage des revenus.

Pour la période de douze mois se terminant le 31 décembre 2025, le BAIIA ajusté et la marge du BAIIA ajusté se sont établis à 39,4 M \$ et 19,4 % respectivement, comparativement à 37,1 M \$ et 19,1 % pour la même période en 2024. L'augmentation des deux mesures s'explique principalement par des initiatives au niveau des prix, un effet de levier opérationnel accru et la réduction des coûts des matériaux.

6.4 CHARGES FINANCIÈRES NETTES

Les charges financières de la Société se rapportent principalement aux charges d'intérêts liées aux facilités de crédit et aux baux, à l'amortissement des frais de financement reportés, aux frais bancaires généraux et aux gains et pertes de change réalisés et non réalisés sur les instruments financiers. La Société utilise ses facilités de crédit pour gérer son fonds de roulement, pour ses acquisitions d'immobilisations et pour financer des acquisitions d'entreprises.

Pour le trimestre, les charges financières nettes se sont établies à 4,8 M \$ comparativement à 2,4 M \$ pour la même période en 2024. Les intérêts sur la dette à long terme ont diminué de 1,3 M \$ par rapport à 2024, en raison d'un solde sur la dette plus bas et de la réduction des taux d'intérêt variables. Les charges financières nettes ont été négativement affectées par une perte de change en devises étrangères de 1,7 M \$ comparativement à un gain de 2,2 M \$ en 2024, dont la majeure partie était de nature non réalisée.

Pour la période de douze mois se terminant le 31 décembre 2025, les charges financières nettes se sont établies à 15,1 M \$ comparativement à 18,5 M \$ pour la même période en 2024. La diminution des charges financières nettes est principalement expliquée par les intérêts moindres de 5,9 M \$ sur la dette à long terme, tel qu'indiqué ci-dessus, partiellement compensés par des intérêts plus élevés sur les obligations locatives et une perte de change nette de 0,7 M \$ comparativement à un gain de 1,6 M \$ en 2024, dont la majeure partie était de nature non réalisée. La Société a également enregistré une perte nette sur instruments financiers de 0,8 M \$ comparable à la même période l'an dernier.

6.5 IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT

Pour le trimestre, la Société a enregistré une charge d'impôt sur le résultat de 4,5 M \$ sur un résultat avant impôt de 25,0 M \$, représentant un taux d'imposition effectif de 17,9 %, comparé à une charge d'impôt de 5,0 M \$ et un taux d'imposition effectif de 26,0 % pour la même période en 2024. Pour la période de douze mois se terminant le 31 décembre 2025, une charge d'impôts sur le résultat de 21,5 M \$ a été enregistrée sur le bénéfice avant impôts de 90,3 M \$, représentant un taux d'imposition effectif de 23,8 %, alors que le taux d'imposition effectif était de 26,1 % pour la même période en 2024. La variation des charges d'impôt sur le résultat et des taux d'imposition effectifs est principalement le résultat de l'impact d'une répartition différente des bénéfices provenant des pays dans lesquels la Société exerce ses activités qui sont imposables à des taux différents, des dépenses non déductibles, la reconnaissance de pertes fiscales non reconnues, l'ajustements de provision pour les exercices précédents et des impôts sur le rapatriement de fonds en provenance d'une filiale étrangère.

6.6 RÉSULTAT NET ET RÉSULTAT NET AJUSTÉ

en milliers de dollars, sauf le nombre d'actions et les données par action	T4		Cumul annuel	
	2025	2024	2025	2024
Résultat net	20 505 \$	14 333 \$	68 770 \$	48 510 \$
Frais des initiatives stratégiques	4 701	5 520	18 650	21 579
Autres charges	1 803	949	4 614	569
Impôt sur le résultat relatif aux initiatives stratégiques et autres charges ¹	(914)	(1 533)	(5 142)	(5 863)
Résultat net ajusté*	26 095 \$	19 269 \$	86 892 \$	64 795 \$
En \$ par action				
Résultat net dilué	0,28 \$	0,20 \$	0,95 \$	0,68 \$
Initiatives stratégiques et autres charges nettes de l'impôt sur le résultat ¹	0,09	0,06	0,26	0,22
Résultat net ajusté *	0,37 \$	0,26 \$	1,21 \$	0,90 \$
Nombre moyen pondéré dilué d'actions	72 441 988	72 357 117	72 025 611	71 651 011

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites dans la section 3 et réconciliées dans cette section.

¹ L'impôt sur le résultat est calculé au taux statutaire du pays où chaque dépense a été engagée.

Pour le trimestre, le résultat net a été de 20,5 M \$ ou 0,28 \$ par action sur une base diluée, comparé à 14,3 M \$ ou 0,20 \$ par action pour la même période en 2024. L'augmentation du résultat net est principalement attribuable à un BAIIA ajusté plus élevé et à des charges liées aux initiatives stratégiques moindres, partiellement compensée par des charges financières nettes plus élevées. Pour la période de douze mois se terminant le 31 décembre 2025, le résultat net a été de 68,8 M \$, ou 0,95 \$ par action sur une base diluée, comparé à 48,5 M \$ ou 0,68 \$ pour la même période en 2024.

L'augmentation du résultat net et du résultat net dilué par action est principalement attribuable aux mêmes facteurs que ceux énumérés ci-dessus pour le trimestre à l'exception des charges financières nettes, qui étaient inférieures sur une base cumulée depuis le début de l'exercice, et des charges d'impôt sur le revenu, qui étaient supérieures.

Pour le trimestre, le résultat net ajusté a été de 26,1 M \$ ou 0,37 \$ par action sur une base diluée, comparé à 19,3 M \$ ou 0,26 \$ par action pour la même période en 2024. Pour la période de douze mois se terminant le 31 décembre 2025, le résultat net ajusté s'est établi à 86,9 M \$, ou 1,21 \$ par action sur une base diluée, comparé à 64,8 M \$ ou 0,90 \$ pour la même période en 2024.

7. Sommaire des résultats trimestriels

Des informations financières choisies pour les huit derniers trimestres sont présentées dans le tableau suivant.

en milliers de dollars, sauf les pourcentages et les données par action	Total	2025				2024			
	12 mois continus	T4	T3	T2	T1	T4	T3	T2	T1
Revenus	913 527 \$	241 779 \$	224 770 \$	226 746 \$	220 232 \$	223 340 \$	213 634 \$	221 344 \$	209 444 \$
Marge brute	38,7 %	38,9 %	39,2 %	39,0 %	37,8 %	37,7 %	37,0 %	37,5 %	36,0 %
Résultat opérationnel	105 380 \$	29 735 \$	27 695 \$	26 712 \$	21 238 \$	21 772 \$	22 040 \$	22 604 \$	17 721 \$
BAILA ajusté*	186 250 \$	51 309 \$	47 556 \$	46 738 \$	40 647 \$	42 867 \$	41 737 \$	41 945 \$	34 681 \$
Marge du BAILA ajusté*	20,4 %	21,2 %	21,2 %	20,6 %	18,5 %	19,2 %	19,5 %	19,0 %	16,6 %
Résultat net	68 770 \$	20 505 \$	19 470 \$	16 316 \$	12 479 \$	14 333 \$	11 165 \$	11 383 \$	11 629 \$
Résultat net dilué par action	0,95 \$	0,28 \$	0,27 \$	0,23 \$	0,17 \$	0,20 \$	0,16 \$	0,16 \$	0,16 \$
Dividendes déclarés par action	0,547 \$	0,140 \$	0,137 \$	0,135 \$	0,135 \$	0,135 \$	0,131 \$	0,130 \$	0,130 \$

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans la section 3.

Dans son segment de marché, la Société connaît des variations saisonnières. En termes de revenus, excluant l'impact des acquisitions et cessions, la première moitié de l'année est généralement plus faible que la seconde moitié.

8. Situation de trésorerie

8.1 SOURCES DE FINANCEMENT

La Société estime que ses flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles, combinés à ses sources de financement disponibles à court terme, lui permettront de soutenir sa stratégie de croissance, ses besoins en fonds de roulement et ses dépenses prévues en immobilisations.

Les facilités de crédit sont disponibles pour financer les activités générales de la Société et ses acquisitions d'entreprises. Sous la facilité renouvelable, la Société est dans l'obligation, entre autres conditions, de respecter certaines clauses restrictives sur une base consolidée. La direction s'assure de la conformité de ces clauses restrictives dans le cadre des exigences de dépôts trimestriels. Toutes les clauses étaient respectées au 31 décembre 2025.

en milliers de dollars, sauf le ratio	31 décembre 2025	31 décembre 2024
Total disponible sous la facilité renouvelable	450 000 \$	450 000 \$
Montant prélevé sur la facilité renouvelable	(154 244)	(239 112)
Lettres de crédit en cours	(2 674)	(3 301)
Facilités de crédit disponibles*	293 082 \$	207 587 \$
Trésorerie et équivalents de trésorerie	18 616	35 242
Liquidités disponibles*	311 698 \$	242 829 \$
Actifs courants	296 910 \$	325 721 \$
Passifs courants	184 007	179 747
Fonds de roulement*	112 903 \$	145 974 \$
Ratio des actifs courants sur les passifs courants	1,61	1,81

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites dans la section 3 et réconciliées dans cette section.

8.2 DETTE NETTE

Au 31 décembre 2025, la Société avait une dette nette de 191,5 M \$ comparé à 262,7 M \$ au 31 décembre 2024. La diminution de la dette nette de 71,2 M \$ est principalement attribuable à un remboursement sur la facilité renouvelable de 75,2 M \$, ainsi qu'à un impact positif sur la conversion de la dette en monnaies étrangères, partiellement compensé par une diminution de la trésorerie et des équivalents de trésorerie.

en milliers de dollars, sauf le ratio	31 décembre 2025	31 décembre 2024
Montant prélevé sur la facilité renouvelable	154 244 \$	239 112 \$
Billets à payer relatifs aux acquisitions d'entreprises	1 407	2 472
Lettres de crédit en cours	2 674	3 301
Obligation locative	51 809	53 088
Dette totale*	210 134 \$	297 973 \$
Moins: Trésorerie et équivalents de trésorerie	(18 616)	(35 242)
Dette nette*	191 518 \$	262 731 \$
BAIIA ajusté sur douze mois continus*	186 250	161 230
Ratio de la dette nette sur BAIIA ajusté*	1,03	1,63

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites dans la section 3 et réconciliées dans cette section.

9. Liquidités

en milliers de dollars	T4		Cumul annuel	
	2025	2024	2025	2024
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles avant la variation nette des éléments hors caisse liés aux opérations	32 184 \$	33 045 \$	133 934 \$	114 038 \$
Variation nette des éléments hors caisse liés aux opérations	2 846	1 161	4 155	6 065
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	35 030	34 206	138 089	120 103
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(7 810)	(5 738)	(20 954)	(20 626)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	(60 260)	(50 404)	(135 772)	(117 996)
Effet de change non réalisé sur la trésorerie détenue en devises étrangères	523	(1 112)	2 011	(315)
Variation nette de la trésorerie	(32 517) \$	(23 048) \$	(16 626) \$	(18 834) \$

9.1 ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES

Pour le trimestre, les flux de trésorerie générés par les activités opérationnelles avant les variations nettes des éléments hors caisse se sont établis à 32,2 M \$, par rapport à 33,0 M \$ pour la même période en 2024, principalement expliqués par un résultat net plus élevé, complètement compensé par une perte de change non réalisée comparé à un gain pour le 4^e trimestre de 2024. La variation nette des éléments hors caisse a augmenté les flux de trésorerie de 2,8 M \$, comparativement à une augmentation de 1,2 M \$ un an plus tôt. L'augmentation en 2025 est attribuable à une augmentation des comptes fournisseurs et revenus différés, compensée par une augmentation des créances clients en comparaison au précédent trimestre. Par conséquent, les flux de trésorerie générés par les activités opérationnelles du 4^e trimestre se sont établis à 35,0 M \$, comparativement à 34,2 M \$ pour la même période en 2024.

Pour la période de douze mois se terminant le 31 décembre 2025, les flux de trésorerie générés par les activités opérationnelles avant les variations nettes des éléments hors caisse se sont établis à 133,9 M \$, par rapport à 114,0 M \$ pour la même période en 2024, principalement expliqués par un résultat net plus élevé, combiné à la diminution des impôts payés et un gain de change non réalisé comparativement à une perte en 2024. La variation nette des éléments hors caisse a augmenté les liquidités de 4,2 M \$ comparativement à une augmentation de 6,1 M \$ un an plus tôt, en raison de l'augmentation des créances clients et la diminution des comptes fournisseur, partiellement compensés par des stocks plus bas et des revenus différés plus élevés. Par conséquent, les flux de trésorerie générés par les activités opérationnelles se sont établis à 138,1 M \$, comparativement à 120,1 M \$ pour la même période en 2024.

9.2 ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT

Pour le trimestre, les flux de trésorerie utilisés par les activités d'investissement se sont établis à 7,8 M \$ comparé à des flux de trésorerie utilisés de 5,7 M \$ en 2024. La Société a déboursé \$1,0 M en activités d'acquisition d'entreprise, 6,8 M \$ en immobilisations corporelles et incorporelles en 2025, comparé à 5,7 M \$ en immobilisations corporelles et incorporelles en 2024.

Pour la période de douze mois se terminant le 31 décembre 2025, les flux de trésorerie utilisés par les activités d'investissement se sont établis à 21,0 M \$ comparé à 20,6 M \$ en 2024. En 2025, la Société a déboursé 5,0 M \$ en activité d'acquisition d'entreprise, principalement en lien avec Western, combiné à des déboursés de 22,0 M \$ en immobilisations corporelles et incorporelles, comparé à 20,2 M \$ en 2024. La société a reçu 5,0 M \$ suite au règlement d'instruments financiers dérivés en 2025 et 6,6 M \$ provenant de la cession de Van-Action et de Freedom Motors en 2024.

9.3 ACTIVITÉS DE FINANCEMENT

Pour le trimestre, les flux de trésorerie utilisés dans les activités de financement se sont établis à 60,3 M \$ comparé à 50,4 M \$ en 2024. La variation s'explique principalement par un remboursement de 45,2 M \$ sur la facilité renouvelable comparé à 34,3 M \$ en 2024. La Société a aussi payé 0,7 M \$ de plus en loyers comparativement à l'an passé et a payé 2,1 M \$ de moins en intérêts. La Société a également reçu 0,9 M \$ du produit de l'exercice d'options d'achat d'actions comparable à 0,8 M \$ l'an passé.

Pour la période de douze mois se terminant le 31 décembre 2025, les flux de trésorerie utilisés dans les activités de financement se sont établis à 135,8 M \$ comparé à 118,0 M \$ en 2024. La variation s'explique également par un remboursement sur la facilité renouvelable de 75,2 M \$, comparé à 60,0 M \$ en 2024. La Société a aussi reçu 3,2 M \$, provenant du produit de l'exercice d'options d'achat d'actions comparé à 7,1 M \$ l'année précédente, et a payé 5,6 M \$ de moins en intérêts.

9.4 DIVIDENDES

Les dividendes mensuels cumulés déclarés au 4^e trimestre de 2025 et pour la période de douze mois se terminant le 31 décembre 2025 ont totalisé 10,0 M \$ et 39,1 M \$, comparativement à 9,6 M \$ et 37,5 M \$ pour la même période en 2024, principalement expliqué par l'augmentation du taux de dividendes en septembre 2025. Au 31 décembre 2025, 71 673 325 actions étaient émises et en circulation contre 71 402 507 au 31 décembre 2024.

9.5 OPTIONS D'ACHAT D'ACTIONS

Au 4 mars 2026, 4 260 941 options d'achats d'actions étaient en circulation, à des prix de levée allant de 11,06 \$ à 22,28 \$.

10. Vue d'ensemble des trois dernières années

en milliers de dollars, sauf les données par actions	2025	2024	2023
Revenus	913 527 \$	867 762 \$	836 954 \$
Marge brute	38,7 %	37,1 %	34,2 %
Résultat opérationnel	105 380	84 137	72 150
BAlIA ajusté*	186 250	161 230	130 075
Résultat net	68 770	48 510	37 841
Résultat net dilué par action	0,95	0,68	0,57
Dividendes déclarés par action	0,547	0,526	0,520
Total des actifs	1 098 930	1 114 209	1 101 573
Dette nette*	191 518	262 731	269 888

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites dans la section 3.

L'augmentation des revenus, de 2023 à 2025, est principalement liée à la croissance organique de la Société au cours de ces années, à l'acquisition de Western en 2025 et de Matot en 2024 et a été partiellement compensée par les cessions des activités de Van-Action et Freedom Motors en 2024.

L'augmentation de la marge brute et du BAlIA ajusté, de 2023 à 2025, est due à une meilleure absorption des coûts, à une amélioration des prix et des approvisionnements provenant principalement de *Savaria One*.

L'augmentation du bénéfice net au fil des ans est principalement attribuable à la hausse des revenus et du BAlIA ajusté, partiellement compensés par des charges liées aux initiatives stratégiques en 2024 et 2025.

11. Gouvernance

Conformément au Règlement 52-109 des Autorités canadiennes en valeurs mobilières, la Société a déposé des attestations signées par le président et chef de la direction et le chef de la direction financière qui, entre autres, font rapport sur les contrôles et procédures de divulgation et la façon dont les contrôles internes de l'information financière sont conçus.

Les contrôles et procédures de divulgation sont conçus pour fournir une assurance raisonnable que toutes les informations pertinentes sont recueillies et communiquées à la haute direction, y compris le président et chef de la direction et le chef de la direction financière, en temps opportun pour s'assurer que des décisions appropriées puissent être prises concernant la divulgation publique.

Les contrôles internes de l'information financière sont des processus conçus pour fournir une assurance raisonnable quant à la fiabilité de l'information financière et la conformité aux principes comptables généralement reconnus des états financiers consolidés de la Société.

Aucun changement important n'a été apporté à notre contrôle interne à l'égard de l'information financière au cours de la période visée par ce rapport de gestion qui a eu une incidence importante, ou est susceptible d'avoir une incidence importante, sur le contrôle interne à l'égard de l'information financière de la Société.

Au 31 décembre 2025, la direction de Savaria, y compris le président et chef de la direction et le chef de la direction financière, a effectué une évaluation de l'efficacité des contrôles et procédures de divulgation et des contrôles internes de l'information financière de la Société tels que définis par le Règlement 52-109 sur l'attestation de l'information à fournir dans les documents annuels et intermédiaires des émetteurs et a conclu que la conception et le fonctionnement des contrôles et procédures de divulgation et des contrôles internes de l'information financière de la Société ont été efficaces.

12. Méthodes comptables significatives et estimations

A) Estimations comptables et jugements

L'établissement d'états financiers consolidés conformes aux IFRS exige que la direction ait recours à son jugement, fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur l'application des méthodes comptables ainsi que sur la valeur comptable des actifs, des passifs, des revenus et des charges. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations.

Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont passées en revue régulièrement. Toute révision des estimations comptables est constatée dans la période au cours de laquelle les estimations sont révisées ainsi que dans les périodes futures touchées par ces révisions.

Les jugements importants réalisés par la direction lors de l'application des méthodes comptables et qui ont l'incidence la plus significative sur les montants comptabilisés dans les états financiers consolidés sont la détermination des unités génératrices de trésorerie (« UGT »), l'identification des secteurs opérationnels et la détermination de la monnaie fonctionnelle de ses filiales à l'étranger.

Les hypothèses et incertitudes d'estimation qui présentent un risque important de résulter en un ajustement significatif sont l'évaluation des balances d'impôt différé mondial et de la charge d'impôt sur le résultat. Des jugements sur l'interprétation des lois, des traités et des règlements dans chaque juridiction sont également exigés par la direction pour déterminer les balances d'impôt différé et la charge d'impôt sur le résultat. Les autres sujets impliquant des hypothèses et des incertitudes d'estimation comprennent l'estimation de la juste valeur des actifs et des passifs acquis lors de regroupements d'entreprises, la détermination des éléments pour garantie, les provisions pour obsolescence des stocks, la capitalisation des immobilisations incorporelle et l'estimation de l'obligation locative.

B) Nouvelles normes comptables

i) Nouvelles normes comptables adoptées

Les nouveaux amendements aux normes et interprétations suivants ont été appliqués lors de la préparation des états financiers consolidés au 31 décembre 2025. L'adoption de ces amendements n'a pas eu d'impact significatif sur les états financiers de la Société.

IAS 21 Effets des variations des cours des monnaies étrangères - Absence de convertibilité

Les amendements précisent les critères permettant à une entité d'évaluer si une monnaie est considérée comme convertible et comment estimer le taux de change au comptant si la conversion n'est pas possible. Ils exigent également la divulgation d'information supplémentaire permettant aux lecteurs des états financiers de comprendre les effets d'une monnaie qui ne peut être convertie librement en une autre.

ii) Nouvelles normes comptables non encore adoptées

Les nouveaux amendements aux normes et interprétations suivants n'ont pas été appliqués lors de la préparation des états financiers consolidés au 31 décembre 2025. La Société évalue actuellement l'impact de ces amendements aux normes sur ses états financiers consolidés.

IFRS 9 Instruments financiers et IFRS 7 Instruments financiers: Informations à fournir - Amendements à la classification et à l'évaluation des instruments financiers

En mai 2024, l'IASB a publié des amendements à la classification et à l'évaluation des instruments financiers, qui amendent IFRS 9 *Instruments financiers* et IFRS 7 *Instruments financiers: Informations à fournir*.

Les amendements clarifient la date de comptabilisation et de décomptabilisation de certains actifs et passifs financiers. Ils clarifient aussi le traitement des actifs financiers sans recours et des instruments liés contractuellement et introduisent des obligations d'information supplémentaire sur les actifs et passifs financiers comportant des conditions contractuelles liées à un événement contingent, et les instruments de capitaux propres classés à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global. Les amendements sont en vigueur pour les exercices commençant le ou après le 1er janvier 2026.

IFRS 18 *Présentation et informations à fournir dans les états financiers*

En avril 2024, l'IASB a publié IFRS 18 *Présentation et informations à fournir* dans les états financiers afin d'améliorer la communication des performances financières. IFRS 18 remplace IAS 1 *Présentation des états financiers*. La norme introduit de nouveaux sous-totaux obligatoires dans l'état des résultats et des exigences de divulgation pour les mesures de performance définies par la direction. L'IFRS 18 s'applique aux exercices commençant le ou après le 1^{er} janvier 2027. Une adoption anticipée est autorisée.

13. Arrangements hors bilan

La Société n'a conclu aucun arrangement hors bilan au cours de l'exercice 2025.

14. Opérations entre parties liées

Autre que la rémunération des principaux dirigeants et administrateurs présentée dans la note 30 des états financiers consolidés, aucune opération importante entre parties liées et la Société n'a eu lieu au cours de l'exercice 2025.

15. Obligations contractuelles

Le tableau suivant détaille les obligations contractuelles de la Société pour les années à venir :

en milliers de dollars	Total	Moins d'un an	Un à quatre ans	Plus de quatre ans
Dettes à long terme, incluant la partie courante et les intérêts	176 129 \$	8 990 \$	167 139 \$	- \$
Obligation locative	55 761	13 978	28 422	13 361
Instruments financiers dérivés	6 018	1 714	4 304	-

En 2026, la Société a également signé un contrat pour agrandir son bâtiment situé à Greenville (Caroline du Sud) pour un montant de 13 M \$, un engagement pris pour l'exercice fiscal.

16. Facteurs de risque et incertitudes

Notre capacité d'implanter notre plan stratégique et d'atteindre nos objectifs de croissance pourrait être affectée par les risques et les incertitudes décrits ci-dessous. Si l'un des risques suivants survient, nos activités, notre situation financière ou nos résultats d'exploitation pourraient en être considérablement affectés.

Nous avertissons les lecteurs que les risques décrits ci-dessous ne sont pas les seuls auxquels nous pourrions être exposés. D'autres risques et incertitudes que nous ne connaissons pas actuellement ou que nous ne jugeons pas importants pour le moment pourraient également nuire à nos activités et affecter notre situation financière ou nos résultats d'exploitation.

CONDITIONS ÉCONOMIQUES

Nos activités et nos résultats financiers sont sensibles à la conjoncture économique mondiale, aux changements dans les programmes de financement des gouvernements, aux conditions du marché résidentiel ainsi qu'aux facteurs économiques propres à notre secteur. De plus, puisqu'une partie considérable de nos activités est effectuée à l'étranger, y compris aux États-Unis, en Europe et en Chine, notre rentabilité pourrait être affectée par tout événement majeur ayant un impact négatif sur ces économies ou sur les relations commerciales entre le Canada et ces pays.

De même, les ralentissements économiques possibles, combinés aux incertitudes concernant les taux d'intérêt, aux réformes des soins de santé et aux politiques fiscales pourraient amener nos clients à retarder, réduire ou annuler leurs dépenses en immobilisations, ce qui pourrait avoir un impact défavorable sur nos résultats d'exploitation. Une récession économique pourrait également avoir un effet défavorable important sur les activités ou la situation financière de l'un ou de plusieurs de nos principaux clients ou distributeurs, ou de plusieurs clients et distributeurs qui, dans l'ensemble, représentent une part importante de nos ventes.

RÉSULTATS D'EXPLOITATION

Rien ne garantit que nous atteindrons la rentabilité dans l'avenir ou que nous pourrions générer suffisamment de trésorerie provenant de nos activités ou obtenir suffisamment de fonds pour financer nos activités. Un certain nombre de facteurs ont un impact sur nos résultats annuels et trimestriels, notamment le volume et le calendrier des commandes des clients, les fluctuations des coûts des matériaux et la gamme de coûts des matériaux par rapport aux coûts indirects de la main-d'œuvre et des frais généraux de fabrication. Les autres facteurs ayant un impact sur nos résultats d'exploitation annuels et trimestriels sont la concurrence dans les prix, notre expérience dans la fabrication d'un produit particulier, les gains d'efficacité que nous avons réalisés dans la gestion des stocks et des immobilisations, la capacité de fabrication, le calendrier des dépenses en prévision d'une augmentation des ventes, le moment des acquisitions et des coûts d'intégration qui y sont reliés, les conditions de livraison des produits aux clients, les produits défectueux, une pénurie de matière première ou de main-d'œuvre, les dépenses ou les radiations liées aux acquisitions, les coûts de distribution et de marketing, les dépenses liées à l'agrandissement des installations de fabrication existantes et les conditions économiques générales dans les secteurs de l'accessibilité et de l'équipement médical. Chacun de ces facteurs ou une combinaison de ceux-ci pourrait avoir un effet défavorable important sur nos activités, notre situation financière ou nos résultats d'exploitation et pourrait entraîner une variation de nos résultats d'une période à l'autre.

FINANCEMENT

Nous aurons peut-être besoin de financement supplémentaire à l'avenir et notre capacité à obtenir ce financement dépendra en partie des conditions du marché des capitaux, ainsi que de notre rendement. Rien ne garantit que nous réussirons à obtenir un financement supplémentaire lorsque ce sera nécessaire ou à des conditions favorables ou autrement satisfaisantes pour nous. Il existe également un risque de liquidité alors que nous pourrions ne pas être en mesure de respecter nos obligations lors de leur échéance. Si un financement supplémentaire est obtenu par l'émission d'actions de notre trésorerie, les actionnaires peuvent subir une dilution supplémentaire et le contrôle de notre entreprise peut changer. Si des fonds suffisants ne sont pas disponibles, ou ne sont pas disponibles à des conditions acceptables, nous pourrions ne pas être en mesure de profiter des opportunités, de développer de nouveaux produits ou de faire face aux pressions de la concurrence.

ACQUISITIONS

Les acquisitions font partie de notre stratégie de croissance. Néanmoins, rien ne garantit que de telles opportunités se présenteront et que nous serons en mesure de les identifier ou de conclure de telles transactions à des conditions que nous jugerons acceptables. Il se peut également que nous ne puissions pas intégrer avec succès ces acquisitions dans nos activités ou que nous devions engager d'importants coûts imprévus pour le faire. De plus, le processus d'intégration des entreprises acquises pourrait entraîner une perturbation de nos activités existantes et pourrait entraîner une réduction ou une interruption de nos activités en raison, entre autres, des facteurs suivants :

- la perte de clients importants ou de contrats;
- d'éventuelles incohérences ou conflits dans les normes, les contrôles, les procédures et les politiques des sociétés regroupées, et la nécessité d'uniformiser des systèmes financiers, comptables, informatiques et autres pour l'ensemble de nos activités;
- l'incapacité de maintenir ou d'améliorer la qualité des services fournis précédemment; et
- l'incapacité de retenir, d'intégrer, d'embaucher ou de recruter des employés possédant les compétences requises.

Les économies de coûts, les synergies, la croissance de nos revenus ou tout autre avantage anticipé de toute acquisition que nous initions peut ne pas se réaliser dans les délais spécifiés ou du tout, et sont soumis à plusieurs hypothèses au niveau de l'échéancier, de l'exécution et des coûts associés.

FLUCTUATION DES DEVISES

Une partie importante de nos revenus est libellée en devises étrangères et, par conséquent, nous sommes exposés aux risques liés aux fluctuations des taux de change. De même, nos produits comportent un grand nombre de composantes fabriquées par des centaines de fournisseurs à travers le monde et toute volatilité du dollar canadien peut avoir un impact sur nos coûts d'approvisionnement. Par conséquent, les fluctuations importantes des taux de change peuvent avoir un impact important sur nos revenus, nos coûts et, par conséquent, sur notre marge brute.

MARCHÉ ET CONCURRENCE

Nous opérons dans un secteur concurrentiel et de nombreux facteurs pourraient avoir un impact défavorable sur notre capacité de maintenir ou d'améliorer notre rentabilité. Pour demeurer compétitifs, nous devons exécuter avec succès nos initiatives stratégiques et gérer efficacement les changements opérationnels qui en résultent. Cependant, nos hypothèses sous-jacentes peuvent ne pas être exactes, le marché peut réagir négativement à ces initiatives, nous pourrions être incapables d'exécuter avec succès nos initiatives stratégiques et nos actions pourraient ne pas être efficaces ou ne pas nous donner les avantages escomptés en temps opportun. Notre capacité à demeurer concurrentiels dans les secteurs de l'accessibilité et de l'équipement médical dépend donc largement de la réalisation de notre stratégie d'affaires ainsi que d'un flot continu d'innovations sous la forme de nouveaux produits plus efficaces et à moindre coût.

ÉVÉNEMENTS CATASTROPHIQUES, CATASTROPHES NATURELLES, CONDITIONS MÉTÉOROLOGIQUES ET MALADIES GRAVES

Nos activités peuvent être affectées à des degrés différents par un certain nombre d'événements qui échappent à notre contrôle, notamment les cyberattaques, les accès non autorisés, les pannes d'électricité, les pandémies, les attaques terroristes, les actes de guerre, les tremblements de terre, les ouragans, les tornades, les incendies, les inondations, les tempêtes de verglas ou d'autres catastrophes naturelles ou provoquées par l'homme. Bien que nous nous engagions dans la préparation aux situations d'urgence pour atténuer les risques, y compris la planification de la continuité des activités, de tels événements peuvent évoluer très rapidement et leurs conséquences peuvent être difficiles à prévoir. En conséquence, rien ne garantit qu'en cas de catastrophe de ce type, nos activités et notre capacité à poursuivre nos activités ne seront pas perturbées. La survenance de tels événements peut ne pas nous libérer de l'exécution de nos obligations envers des tiers.

Un événement catastrophique, y compris une épidémie de maladie infectieuse, une pandémie ou une menace sanitaire similaire, ou la crainte de l'un des événements susmentionnés, pourrait avoir un impact défavorable en provoquant des retards et des perturbations dans l'exploitation ou la chaîne d'approvisionnement, des pénuries de main-d'œuvre, des retards dans les projets d'expansion et des fermetures d'installations qui pourraient avoir un impact négatif sur notre

capacité à mener nos activités et augmenter nos coûts. En outre, la liquidité et la volatilité, la disponibilité du crédit et les conditions du marché et financières en général pourraient changer à tout moment pour ces raisons. Chacun de ces événements, pris isolément ou conjointement, pourrait avoir un impact négatif important sur notre situation financière, nos résultats d'exploitation et nos flux de trésorerie.

REMBOURSEMENT DES SOINS DE SANTÉ

Notre capacité à augmenter nos ventes de produits d'accessibilité et d'équipement médical peut dépendre, en partie, du niveau auquel le remboursement du coût de ces produits sera disponible auprès des autorités gouvernementales responsables de la santé, des assureurs privés et d'autres organisations. Les tiers payeurs contestent de plus en plus le prix des équipements médicaux. Rien ne garantit qu'une couverture d'un tiers sera disponible pour aider les acheteurs potentiels de nos produits.

DROITS DE PROPRIÉTÉ

Une grande partie de nos droits quant à notre savoir-faire et à notre technologie peuvent ne pas être brevetables, bien que ce savoir-faire et cette technologie puissent constituer des secrets commerciaux. Rien ne garantit que nous pourrions protéger efficacement nos droits quant à nos secrets commerciaux.

RISQUE DE CRÉDIT

Dans le cours normal de nos activités, nous sommes exposés à des risques de crédit liés à nos comptes clients. Les comptes clients sont présentés dans nos états financiers, déduction faite d'une provision pour perte de valeur, laquelle provision est basée sur notre meilleure estimation de la probabilité de recouvrement de ces comptes. L'incertitude concernant le recouvrement des comptes peut provenir de divers indicateurs, notamment la détérioration de la solvabilité d'un client ou un retard anormal dans le paiement des factures en souffrance.

FLUCTUATION DES TAUX D'INTÉRÊT

Notre risque au niveau des taux d'intérêt provient de nos emprunts à long terme, de nos emprunts bancaires et de notre dette à long terme. Les emprunts à taux variables nous exposent aux risques de variation des flux de trésorerie liés aux fluctuations des taux d'intérêt, alors que les emprunts à taux fixes nous exposent aux variations de la juste valeur en raison des fluctuations des taux d'intérêt. La plupart de nos dettes portent intérêt à des taux variables.

VARIATION DES PRIX

Les variations des prix sur le marché peuvent avoir un impact significatif sur la rentabilité de nos activités. Nos produits comprennent un grand nombre de composants fabriqués par des centaines de fournisseurs à travers le monde. Le prix des biens peut être influencé par diverses conditions économiques telles que la demande et la capacité de production du marché. De plus, notre dépendance vis-à-vis des fournisseurs et des marchés pour sécuriser les matières premières, les pièces et les composantes utilisées dans la fabrication de nos produits nous expose à la volatilité des prix et à la disponibilité de ces matériaux. Les variations de prix des matières premières peuvent ne pas être recouvrables par le biais de modifications de prix dans les termes des contrats avec nos clients. L'impact global des fluctuations de prix est impossible à prédire avec précision et peut avoir un impact négatif sur notre position concurrentielle et notre rentabilité.

DÉPENDANCE ENVERS LE PERSONNEL CLEF

Notre succès dépend de l'expérience et de la connaissance du secteur de nos dirigeants et de nos autres employés clefs, ainsi que de notre capacité à retenir et à attirer ce personnel dans un environnement où la concurrence pour attirer les talents est intense. Tout manquement de notre part à cet égard pourrait rendre difficiles la gestion de notre entreprise et la réalisation de nos objectifs.

DÉPENDANCE ENVERS NOS PRINCIPAUX DISTRIBUTEURS

En général, nous ne concluons pas d'entente à long terme avec nos principaux distributeurs. Par conséquent, et compte tenu de la conjoncture économique, des facteurs liés à l'offre et à la demande du secteur, à notre performance, aux initiatives internes de nos distributeurs ou à d'autres facteurs, les distributeurs peuvent réduire ou cesser leurs achats de nos produits ou services, ou peuvent utiliser l'environnement concurrentiel comme levier pour obtenir de meilleurs prix.

et d'autres concessions de notre part. Plus précisément, la perte d'un distributeur clef pourrait entraîner une baisse des revenus, ce qui entraînerait probablement une baisse importante de nos résultats d'exploitation.

DÉPENDANCE ENVERS NOS PRINCIPAUX FOURNISSEURS

Le succès de nos activités de fabrication dépend de l'approvisionnement régulier en matières premières de nos fabricants afin d'assurer la livraison dans les délais de nos produits à nos clients. Toutefois, des perturbations dans notre chaîne d'approvisionnement peuvent avoir un impact sur notre capacité de livrer nos produits à temps. En outre, le non-respect par un ou plusieurs fournisseurs des spécifications de performance, des normes de qualité ou de l'échéancier de livraison pourrait nuire à notre capacité à respecter nos engagements envers nos clients, en particulier si nous sommes incapables d'acheter les composantes et les pièces clefs à ces fournisseurs aux conditions convenues ou de manière rentable et si nous ne pouvons pas trouver en temps opportun d'autres fournisseurs à des conditions commercialement acceptables. Nous pourrions ne pas être en mesure de recouvrer auprès du fournisseur concerné les coûts ou la responsabilité que nous encourons, ce qui pourrait avoir un impact défavorable important sur notre situation financière ou nos résultats d'exploitation.

LOIS ET RÈGLEMENTS

Nous sommes confrontés à des risques inhérents à la nature réglementée de certaines de nos activités. Cette réglementation exige notamment que certains de nos produits respectent les normes de l'Association canadienne de normalisation (CSA), de l'American Society of Mechanical Engineers (ASME), du British Standards Institute, de la directive européenne sur les machines et du partenariat européen d'innovation pour un vieillissement actif et en bonne santé. Les produits médicaux doivent également se conformer aux normes de la Food and Drug Administration (FDA) ou de Santé Canada selon s'ils sont vendus aux États-Unis ou au Canada. L'existence de ces réglementations crée un risque de rappel de produit et des dépenses connexes, ainsi que des dépenses supplémentaires nécessaires pour satisfaire de nouvelles exigences réglementaires potentielles, car toute modification des spécifications d'équipement peut avoir un impact important sur nos processus de production, de conception et d'implantation.

RESPONSABILITÉ DU FABRICANT

À l'instar d'autres entreprises de fabrication, nous sommes soumis à diverses responsabilités potentielles liées à nos activités, y compris des responsabilités et des dépenses potentielles liées aux défauts éventuels des produits. Nos produits peuvent être très complexes et sophistiqués et, parfois, contenir des défauts de conception et de fabrication difficiles à détecter et à corriger. Rien ne garantit que des erreurs ne se trouveront pas dans les nouveaux produits après le début des livraisons ou, si elles sont découvertes, que nous serons en mesure de les corriger avec succès et en temps opportun ou du tout.

En outre, rien ne garantit que nous serons en mesure de simuler complètement l'environnement dans lequel nos produits fonctionneront. En conséquence, il se peut que nous ne puissions pas détecter de manière adéquate les défauts de conception et de fabrication de nos produits, lesquels ne deviendront apparents qu'après l'installation des produits. Les conséquences de telles erreurs et défaillances pourraient avoir un impact défavorable important sur nos activités, notre situation financière et nos résultats d'exploitation.

Conformément aux pratiques de l'industrie, nous permettons à nos clients de retourner des produits sous garantie pour réparation, remplacement ou crédit. Rien ne garantit que les retours de ces produits ne dépasseront pas les provisions prises et, par conséquent, auront un effet défavorable important sur les résultats d'exploitation futurs. Si l'un des produits que nous distribuons s'avère défectueux, nous pourrions être tenus de rembourser le prix du produit ou de le remplacer. Le remplacement ou le rappel de tels produits peut entraîner des dépenses importantes et nuire à notre réputation et à nos produits.

Nous souscrivons à une assurance responsabilité et à d'autres assurances qui, selon nous, sont généralement conformes aux pratiques de l'industrie. Néanmoins, une telle couverture peut ne pas être suffisante pour nous protéger pleinement contre des réclamations en dommages substantiels pouvant résulter de défauts ou de défaillances de nos produits.

LITIGES

Dans le cours normal de nos activités, nous pouvons être impliqués dans des procédures réglementaires ou être tenus pour responsables dans des actions en justice, réclamations contractuelles ou autres émanant de diverses parties, y compris des clients, fournisseurs, anciens employés, recours collectifs, et autres. Dépendamment de la nature ou de la durée de toute procédure ou réclamation éventuelle, nous pouvons encourir des coûts et des dépenses importants et être tenus de consacrer du temps et d'importantes ressources de gestion à ces questions. Bien que nous n'ayons connaissance d'aucune réclamation importante à notre rencontre qui n'ait pas été reflétée dans nos états financiers consolidés audités, rien ne garantit que des tiers ne feront pas valoir leurs réclamations à l'avenir ni que ces réclamations ne donneront pas lieu à un litige ou un règlement coûteux. Tout litige pourrait avoir un impact défavorable important sur nos activités, notre réputation et notre situation financière.

SYSTÈMES D'INFORMATION ET CYBERSÉCURITÉ

Nos systèmes opérationnels et financiers sont essentiels pour permettre la collection et la gestion des commandes des clients, la planification des installations et de la production, la facturation et le recouvrement de nos services. Notre système d'information financière est essentiel pour produire des états financiers exacts et à temps et pour analyser nos informations, ce qui nous aidera à gérer efficacement nos opérations. Toute défaillance importante d'un système, toute complication, toute atteinte à la sécurité ou toute autre perturbation d'un système pourrait perturber ou retarder nos opérations, nuire à notre réputation, entraîner la perte, la destruction ou l'utilisation inappropriée de données sensibles ou entraîner le vol d'informations confidentielles à notre sujet ou au sujet de nos clients ou de nos fournisseurs. Si ce qui précède survient, cela pourrait entraîner la perte de clients ou des coûts supplémentaires pour la réparation des systèmes et pourrait affecter notre capacité à gérer nos activités et à rendre compte de nos résultats financiers, ce qui pourrait avoir un impact défavorable important sur nos activités, notre situation financière et nos résultats opérationnels.

17. Valeurs environnementales, sociales et de gouvernance (« ESG »)

Savaria est un des chefs de file mondial du secteur de l'accessibilité, déterminée à minimiser son empreinte écologique et à respecter les normes sociales et de gouvernance les plus élevées. La promotion de pratiques environnementales et sociales responsables dans l'ensemble de son organisation est essentielle pour soutenir une croissance durable et une création de valeur à long terme. Savaria intègre les critères ESG à ses activités grâce à des produits innovants qui favorisent l'accessibilité, à des efforts continus pour améliorer son efficacité opérationnelle et l'utilisation de ses ressources, et à un engagement constant envers ses employés et parties prenantes.

L'avancement des priorités ESG nécessite une approche collaborative à long terme, et doit également être fondé sur des actions claires et un engagement continu en faveur de la transparence. À cette fin, le 4 mars 2026, Savaria a publié son rapport ESG 2025. Ce rapport fournit des informations bonifiées sur le développement durable et une mise à jour de ses priorités, de sa stratégie et de ses initiatives sur les questions ESG. Le rapport est disponible dans la section Investisseurs sur notre site web savaria.com.

18. Perspectives

Alors que *Savaria One* s'est conclu avec succès, nous restons concentrés sur l'amélioration continue afin de demeurer le partenaire privilégié de nos clients et de nos distributeurs, tout en générant des rendements solides et durables pour nos actionnaires. *Savaria One* visait l'excellence opérationnelle et l'efficacité à l'échelle de l'organisation, créant une base solide et plus agile pour l'entreprise.

Dans la continuité de cette démarche, la prochaine phase de notre plan stratégique se concentrera sur l'accélération de notre croissance en élargissant nos opportunités de marché, l'approfondissement de nos relations clients et le renforcement de notre position concurrentielle. Lors de notre prochaine Journée des investisseurs, en avril, nous présenterons cette nouvelle étape plus en détail et fournirons des perspectives plus précises pour nos prochains exercices financiers.

Nous sommes enthousiastes quant à l'évolution continue de Savaria et nous sommes convaincus que notre plan de croissance renforcera notre position en tant qu'un des chefs de file mondial dans nos secteurs d'activité tout en créant de la valeur durable à long terme pour toutes les parties prenantes.

2025



SAVARIA CORPORATION

États financiers consolidés

Aux 31 décembre 2025 et 2024



KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L.

Tour KPMG
Bureau 1500
600, boul. de Maisonneuve Ouest
Montréal, (QC) H3A 0A3
Canada
Téléphone 514 840 2100

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux actionnaires de Savaria Corporation

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de Savaria Corporation (l'« entité »), qui comprennent :

- les états consolidés de la situation financière au 31 décembre 2025 et au 31 décembre 2024;
- les états consolidés du résultat net pour les exercices clos à ces dates;
- les états consolidés du résultat global pour les exercices clos à ces dates;
- les états consolidés des variations des capitaux propres pour les exercices clos à ces dates;
- les états consolidés des flux de trésorerie pour les exercices clos à ces dates;
- ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des informations significatives sur les méthodes comptables

(ci-après, les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière consolidée de l'entité au 31 décembre 2025 et au 31 décembre 2024, ainsi que de sa performance financière consolidée et de ses flux de trésorerie consolidés pour les exercices clos à ces dates, conformément aux normes IFRS de comptabilité publiées par l'International Accounting Standards Board.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers** » de notre rapport de l'auditeur.



Nous sommes indépendants de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2024. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons déterminé que la question décrite ci-après constitue la question clé de l'audit qui doit être communiquée dans notre rapport de l'auditeur.

Évaluation des soldes consolidés d'impôt différé et de la charge d'impôt sur le résultat

Description de la question

Nous attirons l'attention sur les notes 2 d), 3 n) et 23 des états financiers. L'entité réalise des activités à l'international et produit des déclarations fiscales dans plusieurs juridictions. L'évaluation des soldes d'impôt différé et de la charge d'impôt sur le résultat doit prendre en compte les taux d'impôt adoptés et quasi-adoptés de chaque juridiction, lesquels peuvent changer.

Des jugements, tels que l'interprétation des lois, des traités et des règlements dans chaque juridiction, sont également exigés par la direction pour déterminer les soldes d'impôt différé et la charge d'impôt sur le résultat.

Raisons pour lesquelles il s'agit d'une question clé de l'audit

Nous avons déterminé que l'évaluation des soldes consolidés d'impôt différé et de la charge d'impôt sur le résultat constituait une question clé de l'audit. Cette question concerne un aspect considéré comme présentant des risques d'anomalies significatives plus élevés en raison des différentes juridictions fiscales et de la complexité de l'application des lois, des traités et des règlements fiscaux qui s'appliquent à l'entité. Des compétences et des connaissances spécialisées ont été nécessaires dans l'appréciation de l'interprétation des lois, des traités et des règlements des juridictions pertinentes faite par l'entité.

Façon dont la question a été traitée dans le cadre de l'audit

Les procédures qui suivent sont les principales procédures que nous avons mises en œuvre pour traiter cette question clé de l'audit.

Nous avons demandé à des professionnels en impôt sur le résultat possédant des compétences et des connaissances spécialisées de participer à la mission. Ces professionnels nous ont aidés à :

- apprécier les jugements de l'entité à l'égard de l'interprétation des lois, des traités et des règlements des juridictions pertinentes en lisant la correspondance avec les autorités fiscales pertinentes et tous les conseils de tiers obtenus par l'entité;
- identifier les changements aux lois fiscales des juridictions pertinentes et à évaluer le caractère approprié de l'interprétation de l'incidence des changements sur les soldes d'impôt différé et la charge d'impôt sur le résultat faite par l'entité au moyen d'une évaluation indépendante fondée sur notre compréhension et notre interprétation des lois fiscales;
- évaluer le caractère approprié des soldes d'impôt différé de l'entité en comparant les estimations fiscales des exercices précédents aux déclarations fiscales réelles déposées et en réalisant le rapprochement des soldes d'impôt différé et des écarts temporaires sous-jacents;
- réaliser un test du rapprochement du taux d'impôt effectif.

Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe à la direction. Ces autres informations se composent des informations contenues dans :

- le rapport de gestion;
- un document intitulé « Rapport annuel 2025 », autres que les états financiers et le rapport de l'auditeur sur ces états.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons et n'exprimerons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

En ce qui concerne notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations désignées ci-dessus et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, et à demeurer attentifs aux éléments indiquant que les autres informations semblent comporter une anomalie significative.

Nous avons obtenu les informations contenues dans le rapport de gestion et le rapport annuel 2025 à la date du présent rapport de l'auditeur. Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués sur ces autres informations, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans ces autres informations, nous sommes tenus de signaler ce fait dans le rapport de l'auditeur.

Nous n'avons rien à signaler à cet égard.



Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes IFRS de comptabilité publiées par l'International Accounting Standards Board, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer la base de la continuité de l'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'entité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'entité.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister.

Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit.

En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction de la base de la continuité de l'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport de l'auditeur sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport de l'auditeur. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'entité à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit;
- nous fournissons aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes, s'il y a lieu;
- nous planifions et réalisons l'audit du groupe de façon à obtenir des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités ou des unités du groupe pour servir de fondement à la formation d'une opinion sur les états financiers du groupe. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la revue des travaux d'audit réalisés aux fins de l'audit du groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit;



Page 6

- parmi les questions communiquées aux responsables de la gouvernance, nous déterminons quelles ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers de la période considérée : ce sont les questions clés de l'audit. Nous décrivons ces questions dans notre rapport de l'auditeur, sauf si des textes légaux ou réglementaires en empêchent la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminons que nous ne devrions pas communiquer une question dans notre rapport de l'auditeur parce que l'on peut raisonnablement s'attendre à ce que les conséquences néfastes de la communication de cette question dépassent les avantages pour l'intérêt public.

L'associée responsable de la mission d'audit au terme de laquelle le présent rapport de l'auditeur est délivré est Marie Valcourt.

*KPMG A.R.L. / S.E.N.C.R.L.**

Montréal, Canada

Le 4 mars 2026

RESPONSABILITÉ DE LA DIRECTION RELATIVEMENT AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

Les états financiers consolidés ci-joints de Savaria Corporation (la « Société ») sont la responsabilité de la direction et ont été approuvés par le Conseil d'administration.

Ces états financiers consolidés ont été dressés par la direction selon les normes comptables IFRS publiées par l'International Accounting Standards Board.

Pour s'acquitter de ses responsabilités, la Société s'est dotée et maintient des systèmes de contrôles internes et a établi des politiques et procédures adaptées à l'industrie dans laquelle elle opère. Ces systèmes sont conçus pour fournir un degré raisonnable de certitude que l'information financière est pertinente, fiable et exacte et que les actifs de la Société sont correctement comptabilisés et bien protégés.

Le Conseil d'administration doit s'assurer que la direction assume ses responsabilités à l'égard de la présentation de l'information financière et est l'ultime responsable de l'examen et de l'approbation des états financiers consolidés et assume ses responsabilités par l'intermédiaire de son Comité d'audit. Le Comité d'audit rencontre périodiquement la direction afin de discuter des contrôles internes exercés sur le processus de présentation de l'information financière ainsi que des questions de présentation de l'information financière. Le Comité examine également les états financiers consolidés annuels et le rapport des auditeurs indépendants, et fait part de ses constatations au Conseil d'administration lorsque ce dernier approuve la publication des états financiers consolidés à l'intention des actionnaires. L'auditeur indépendant désigné par les actionnaires peut à son gré rencontrer le Comité d'audit, en présence ou en l'absence de la direction.

Les présents états financiers consolidés aux 31 décembre 2025 et 2024 et pour les exercices clos à ces dates ont été audités par KPMG s.r.l. / S.E.N.C.R.L.



Sébastien Bourassa
Président et chef de la direction



Stephen Reitknecht, CPA
Chef de la direction financière

Laval (Québec) Canada
Le 4 mars 2026

	Note	31 décembre 2025	31 décembre 2024
Actifs			
Actifs courants			
Trésorerie et équivalents de trésorerie		18 616 \$	35 242 \$
Créances et autres débiteurs	5	115 533	112 441
Créances d'impôt à recevoir		2 615	4 577
Instruments financiers dérivés	26	1 105	13 272
Stocks	6	144 605	146 203
Charges payées d'avance et autres actifs courants	7	14 436	13 986
Total des actifs courants		296 910	325 721
Actifs non courants			
Immobilisations corporelles	8	66 446	64 660
Actifs au titre du droit d'utilisation	13	48 911	50 553
Immobilisations incorporelles	9	192 114	201 557
Goodwill	9	448 018	429 977
Autres actifs à long terme		921	867
Actifs d'impôt différé	23	45 610	40 874
Total des actifs non courants		802 020	788 488
Total des actifs		1 098 930 \$	1 114 209 \$
Passifs			
Passifs courants			
Fournisseurs et autres créditeurs	10	110 733 \$	110 640 \$
Dividende à payer		3 342	3 208
Passifs d'impôt exigible		9 432	5 914
Produits différés	11	39 469	36 717
Instruments financiers dérivés	26	4 180	6 648
Partie courante de la dette à long terme	12	1 189	2 046
Partie courante de l'obligation locative	13	11 850	11 066
Provisions	14	3 812	3 508
Total des passifs courants		184 007	179 747
Passifs non courants			
Dette à long terme	12	152 917	237 488
Obligation locative	13	39 959	42 022
Provisions à long terme	14	5 859	5 916
Autres passifs à long terme	11 & 15	21 166	18 514
Instruments financiers dérivés	26	4 601	2 302
Passifs d'impôt différé	23	49 591	52 953
Total des passifs non courants		274 093	359 195
Total des passifs		458 100	538 942
Capitaux propres			
Capital-actions	17	564 403	560 002
Surplus d'apport		14 137	11 283
Cumul des autres éléments du résultat global	16	24 733	(3 901)
Résultats non distribués		37 557	7 883
Total des capitaux propres		640 830	575 267
Total des passifs et des capitaux propres		1 098 930 \$	1 114 209 \$

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

	Note	Douze mois clos les 31 décembre	
		2025	2024
Revenus	28	913 527 \$	867 762 \$
Coût des ventes		559 722	546 050
Profit brut		353 805	321 712
Charges opérationnelles			
Frais de vente et d'administration		225 161	215 427
Frais des initiatives stratégiques	20	18 650	21 579
Autres charges	21	4 614	569
Charges opérationnelles totales		248 425	237 575
Résultat opérationnel		105 380	84 137
Charges financières nettes	22	15 117	18 472
Résultat avant impôt		90 263	65 665
Charge d'impôt sur le résultat	23	21 493	17 155
Résultat net		68 770 \$	48 510 \$
Résultat net par action :			
De base		0,96 \$	0,68 \$
Dilué		0,95 \$	0,68 \$
Nombre moyen pondéré de base d'actions		71 483 619	71 113 848
Nombre moyen pondéré dilué d'actions		72 025 611	71 651 011

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

	Note	Douze mois clos les 31 décembre	
		2025	2024
Résultat net		68 770 \$	48 510 \$
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement dans le résultat net ou qui sont reclassés directement dans les résultats non distribués :			
Réévaluation des passifs nets au titre des régimes à prestations définies, déduction faite des impôts	16,18 & 23	568	(622)
Éléments qui sont ou qui peuvent éventuellement être reclassés dans le résultat net :			
Variation nette des instruments financiers désignés comme couverture de flux de trésorerie, déduction faite des impôts	16 & 23	2 761	(4 313)
Variation nette sur la conversion des états financiers d'établissements étrangers, déduction faite des impôts	16 & 23	22 865	25 206
Coûts de réserve de couverture sur la variation des swaps de devises désignés comme couverture des investissements nets à l'étranger, déduction faite des impôts	16 & 23	(13)	74
Variation nette de la couverture des investissements nets, déduction faite des impôts	16 & 23	2 453	(15 498)
Autres éléments du résultat global		28 634	4 847
Résultat global total		97 404 \$	53 357 \$

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

SAVARIA CORPORATION
ÉTATS CONSOLIDÉS DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES
Pour les exercices clos les 31 décembre 2025 et 2024
(en milliers de dollars canadiens)


	2025					
	Capital-actions		Surplus d'apport	Cumul des autres éléments du résultat global	Résultats non distribués	Total des capitaux propres
	Nombre	Montant				
Solde au 1^{er} janvier	71 402 507	560 002 \$	11 283 \$	(3 901) \$	7 883 \$	575 267 \$
Résultat net	-	-	-	-	68 770	68 770
Rémunération à base d'actions, déduction faite des impôts (note 25)	-	-	3 566	-	-	3 566
Exercice d'options d'achat d'actions (note 25)	270 818	4 401	(712)	-	-	3 689
Dividendes sur actions ordinaires (note 17)	-	-	-	-	(39 096)	(39 096)
Total des transactions avec les actionnaires	270 818	4 401	2 854	-	(39 096)	(31 841)
Autres éléments du résultat global (note 16)	-	-	-	28 634	-	28 634
Solde au 31 décembre	71 673 325	564 403 \$	14 137 \$	24 733 \$	37 557 \$	640 830 \$

	2024					
	Capital-actions		Surplus d'apport	Cumul des autres éléments du résultat global	Résultats non distribués (déficit)	Total des capitaux propres
	Nombre	Montant				
Solde au 1^{er} janvier	70 942 726	551 355 \$	9 570 \$	(8 748) \$	(3 177) \$	549 000 \$
Résultat net	-	-	-	-	48 510	48 510
Rémunération à base d'actions, déduction faite des impôts (note 25)	-	-	3 283	-	-	3 283
Exercice d'options d'achat d'actions (note 25)	459 781	8 647	(1 570)	-	-	7 077
Dividendes sur actions ordinaires (note 17)	-	-	-	-	(37 450)	(37 450)
Total des transactions avec les actionnaires	459 781	8 647	1 713	-	(37 450)	(27 090)
Autres éléments du résultat global (note 16)	-	-	-	4 847	-	4 847
Solde au 31 décembre	71 402 507	560 002 \$	11 283 \$	(3 901) \$	7 883 \$	575 267 \$

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

		Douze mois clos les 31 décembre	
	Note	2025	2024
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles			
Résultat net		68 770 \$	48 510 \$
Ajustements pour :			
Amortissement des immobilisations corporelles	8	10 861	9 368
Amortissement des actifs au titre du droit d'utilisation	13	13 243	11 690
Amortissement des immobilisations incorporelles	9	30 448	31 131
Charge d'impôt	23	21 493	17 155
Gain sur cession des activités	21	-	(879)
Rémunération à base d'actions	25	3 054	2 756
Variations non monétaires sur instruments financiers	22 & 26	921	904
Perte (gain) sur cession et radiation d'immobilisations corporelles et incorporelles		(22)	163
Perte (gain) de change non réalisé		(3 226)	3 472
Intérêts et amortissement des frais différés de financement	22	13 354	18 959
Impôt sur le résultat payé		(24 962)	(29 191)
		133 934	114 038
Variation nette des éléments hors caisse liés aux opérations	24	4 155	6 065
Trésorerie nette liée aux activités opérationnelles		138 089	120 103
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement			
Acquisitions d'entreprises	4 & 12	(5 004)	(7 137)
Produits tirés de la cession des activités	21	746	6 646
Règlement d'instruments financiers dérivés	26	4 954	-
Produits de la cession d'immobilisations corporelles		375	19
Acquisition d'immobilisations corporelles	8	(12 640)	(11 938)
Augmentation des immobilisations incorporelles		(9 385)	(8 216)
Trésorerie nette liée aux activités d'investissement		(20 954)	(20 626)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement			
Remboursement de l'obligation locative	13	(14 589)	(12 333)
Variation nette de la facilité renouvelable	12	(75 224)	(59 955)
Intérêts payés		(9 918)	(15 471)
Frais de transaction liés à la facilité renouvelable	12	(315)	-
Produits issus de l'exercice d'options		3 236	7 077
Dividendes payés sur actions ordinaires	17	(38 962)	(37 314)
Trésorerie nette liée aux activités de financement		(135 772)	(117 996)
Effet de change non réalisé sur la trésorerie détenue en devises étrangères		2 011	(315)
Variation nette de la trésorerie		(16 626)	(18 834)
Trésorerie - début de l'exercice		35 242	54 076
Trésorerie - fin de l'exercice		18 616 \$	35 242 \$

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

1. Nature des activités et information sur la Société

Savaria Corporation est domiciliée au Canada. Les états financiers consolidés de la Société aux 31 décembre 2025 et 2024 et pour les exercices clos à ces dates comprennent les comptes de Savaria Corporation et de ses filiales en propriété exclusive (l'ensemble désigné comme la « Société » ou « Savaria »). Savaria est un des chefs de file mondiaux de l'industrie de l'accessibilité. Elle offre des solutions d'accessibilité aux personnes à mobilité réduite afin d'accroître leur confort, leur mobilité et leur indépendance. Les activités de la Société sont divisées en deux secteurs opérationnels : *Accessibilité* et *Équipements médicaux* tel que décrit à la note 28 - Secteurs opérationnels.

Les actions ordinaires de la Société sont inscrites sous le symbole « SIS » à la bourse de Toronto.

2. Base d'établissement**A) Déclaration de conformité**

Ces états financiers consolidés ont été préparés conformément aux normes comptables IFRS (« IFRS »), telles que publiées par l'International Accounting Standards Board.

Les présents états financiers consolidés ont été approuvés par le Conseil d'administration le 4 mars 2026.

B) Base d'évaluation

Ces états financiers consolidés ont été établis au coût historique, à l'exception des éléments suivants : les actifs et passifs acquis dans une acquisition d'entreprise, les instruments financiers dérivés, l'obligation locative, les obligations au titre des prestations définies et les transactions dont le paiement est fondé sur des actions, tel que décrit ci-dessous dans la note 3.

C) Monnaie fonctionnelle et monnaie de présentation

Ces états financiers consolidés sont présentés en dollars canadiens, soit la monnaie fonctionnelle de la Société.

D) Utilisation d'estimations et recours au jugement

L'établissement d'états financiers consolidés conformes aux IFRS exige que la direction ait recours à son jugement, fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur l'application des méthodes comptables ainsi que sur la valeur comptable des actifs, des passifs, des revenus et des charges. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations.

Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont passées en revue régulièrement. Toute révision des estimations comptables est constatée dans la période au cours de laquelle les estimations sont révisées ainsi que dans les périodes futures touchées par ces révisions.

Les jugements importants réalisés par la direction lors de l'application des méthodes comptables et qui ont l'incidence la plus significative sur les montants comptabilisés dans les états financiers consolidés sont la détermination des unités génératrices de trésorerie (« UGT »), l'identification des secteurs opérationnels et la détermination de la monnaie fonctionnelle de ses filiales à l'étranger.

Les hypothèses et incertitudes d'estimation qui présentent un risque important de résulter en un ajustement significatif sont la détermination des balances d'impôt différé mondial et de la charge d'impôt sur le résultat. Des jugements sur l'interprétation des lois, des traités et des règlements dans chaque juridiction sont également exigés par la direction pour déterminer les balances d'impôt différé et la charge d'impôt sur le résultat. Les autres sujets impliquant des hypothèses et des incertitudes d'estimation comprennent l'estimation de la juste valeur des actifs et des passifs acquis lors de regroupements d'entreprises, la détermination des provisions pour garantie, les provisions pour obsolescence des stocks, la capitalisation des immobilisations incorporelle et l'estimation de l'obligation locative.

3. Méthodes comptables significatives

Les méthodes comptables énoncées ci-dessous ont été appliquées d'une manière uniforme à tous les exercices présentés dans les présents états financiers consolidés, sauf indication contraire.

A) Méthode de consolidation

Toutes les filiales sont des entreprises détenues à 100 % par la Société.

Principales filiales

Savaria Concord Lifts Inc.
Savaria USA Inc.
Savaria Sales, Installation and Service Inc.
Span-America Medical Systems, Inc.
Span Medical Products Canada ULC
Savaria Mechanical Equipment Manufacturing Co. (Huizhou)
Garaventa (Canada) Ltd
Garaventa USA, Inc.
Handicare Stairlifts B.V.
Handicare Accessibility Ltd
Handicare USA LLC
Handicare Canada Ltd
Savaria Mexico S.A de CV

Les soldes et les transactions intersociétés sont éliminés aux fins de l'établissement des états financiers consolidés.

B) Devise étrangère

i) Transactions en devise étrangère

Les transactions en devise étrangère sont converties dans la monnaie fonctionnelle respective des filiales de la Société au cours de change en vigueur à la date des transactions. À chaque date de clôture, les éléments monétaires libellés en devise étrangère sont convertis dans la monnaie fonctionnelle au cours de change en vigueur à cette date alors que les éléments non monétaires ne sont pas ajustés. Les écarts de change sont comptabilisés dans le résultat net dans la période au cours de laquelle ils surviennent.

ii) Établissements à l'étranger

Les actifs et les passifs des établissements à l'étranger dont la monnaie fonctionnelle n'est pas le dollar canadien sont convertis en dollars canadiens au cours de change en vigueur à la date de clôture. Les revenus et les charges des établissements à l'étranger sont convertis en dollars canadiens au cours de change moyen pour la période. Les écarts sur la conversion des états financiers des établissements à l'étranger sont comptabilisés dans les autres éléments du résultat global, dans le cumul des écarts de conversion cumulés.

C) Instruments financiers

i) Actifs financiers

La Société comptabilise initialement les actifs financiers à la date de la transaction à laquelle la Société devient partie prenante aux dispositions contractuelles de l'instrument.

Les actifs financiers sont initialement évalués à la juste valeur. Si l'actif financier n'est pas subséquentement comptabilisé à la juste valeur par le biais du résultat net, les coûts de transaction directement attribuables à l'acquisition ou la création de l'actif seront inclus à l'évaluation initiale. Les coûts de transaction directement attribuables aux autres actifs financiers seront comptabilisés au résultat net. Au moment de la comptabilisation initiale, la Société classe ses actifs financiers comme évalués au coût amorti ou à la juste valeur, selon son modèle économique de gestion des actifs financiers et des caractéristiques de leurs flux de trésorerie contractuels.

Tous les produits et charges liés aux instruments financiers sont portés à même les charges financières nettes.

3. Méthodes comptables significatives (suite)**C) Instruments financiers (suite)****i) Actifs financiers (suite)****Actifs financiers évalués au coût amorti**

Un actif financier est subséquemment évalué au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif, diminué des pertes de valeur, si :

- L'actif est détenu selon un modèle économique dont l'objectif est de détenir des actifs dans le but d'encaisser des flux de trésorerie contractuels; et
- Les termes contractuels de l'actif financier prévoient, à des dates fixes, des flux de trésorerie qui ne représentent que des paiements en capital et/ou des intérêts.

La Société classe sa trésorerie et ses équivalents de trésorerie, créances et autres débiteurs en tant qu'actifs financiers évalués au coût amorti. Les créances sont portées aux états consolidés de la situation financière, déduction faite de la provision pour pertes de crédit attendues. La direction revoit régulièrement les créances, assure le suivi des soldes en souffrance et évalue la pertinence de la provision pour pertes de crédit attendues. Les pertes de valeur sont imputées à un compte de provision tant et aussi longtemps que la direction considère qu'il y a une possibilité de percevoir le montant dû.

La Société décomptabilise un actif financier lorsque les droits contractuels sur les flux de trésorerie liés à l'actif financier arrivent à expiration, ou lorsqu'elle transfère les droits contractuels de recevoir les flux de trésorerie liés à l'actif financier dans le cadre d'une transaction où la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété de l'actif financier sont transférés.

ii) Passifs financiers

La Société classe actuellement ses fournisseurs et autres créditeurs, sa dette à long terme ainsi que ses autres passifs à long terme dans les passifs financiers évalués au coût amorti.

Autres que les instruments financiers dérivés, il n'y a pas d'autres passifs financiers évalués à la juste valeur.

Les coûts de transaction comprennent essentiellement les frais associés aux services juridiques, comptables et tout autre coût directement attribuable à l'acquisition ou à l'émission des actifs et des passifs financiers. Les coûts de transaction liés au renouvellement de la facilité renouvelable ou à la dette à long terme sont pris en compte dans la comptabilisation initiale du passif correspondant. Tous les coûts de transactions sont amortis selon la méthode du taux d'intérêt effectif sur la durée de vie prévue du contrat sous-jacent.

iii) Instruments financiers dérivés et relation de couverture

La Société détient des instruments financiers dérivés afin de se protéger contre les risques de fluctuations des devises étrangères et des taux d'intérêt. Lors de l'établissement de la couverture, la Société documente formellement la relation entre l'instrument et l'élément faisant l'objet de la couverture, incluant ses objectifs de gestion des risques et sa stratégie dans la réalisation de la transaction de couverture, ainsi que les méthodes qui seront utilisées pour évaluer l'efficacité de la relation de couverture. La Société évalue au début de la relation de couverture, ainsi que sur une base continue, s'il est prévu que les instruments de couverture seront hautement efficaces à compenser les variations dans les flux de trésorerie des éléments faisant l'objet de la couverture durant la période pour laquelle la couverture est désignée. Pour une couverture de flux de trésorerie d'une transaction projetée, la probabilité que la transaction se produise doit être haute et il doit y avoir un risque que les variations de flux de trésorerie aient une incidence sur le résultat net présenté.

Les instruments financiers dérivés sont initialement comptabilisés à la juste valeur. Les coûts de transaction directement attribuables sont comptabilisés dans le résultat net à mesure qu'ils sont engagés. Après la comptabilisation initiale, les dérivés sont comptabilisés à la juste valeur, et les variations sont comptabilisées tel qu'il est décrit ci-dessous.

3. Méthodes comptables significatives (suite)**C) Instruments financiers (suite)****iii) Instruments financiers dérivés et relation de couverture (suite)**

La juste valeur des contrats de change est estimée en escomptant la différence entre le montant contractuel à terme et la valeur actuelle à terme pour le montant résiduel du contrat utilisant un taux d'intérêt sans risque (basé sur les bons du Trésor). La juste valeur des swaps de devises est calculée comme la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs estimés sur la durée restante des contrats et d'après les données du marché (principalement les courbes de taux d'intérêt, les taux d'intérêt et les taux de change).

La juste valeur reflète le risque de crédit de l'instrument et elle comprend des ajustements pour tenir compte du risque de crédit de la Société et de la contrepartie, le cas échéant.

Couverture de flux de trésorerie

Les couvertures de flux de trésorerie de la Société sont constituées de contrats de change et de swaps de devises. Lorsqu'un dérivé est désigné comme instrument de couverture des flux de trésorerie attribuable à un risque particulier associé à un actif ou un passif comptabilisé ou à une transaction anticipée hautement probable qui pourrait avoir une incidence sur le résultat net, la partie efficace de la variation de la juste valeur du dérivé est comptabilisée dans les autres éléments du résultat global et est présentée dans le cumul des autres éléments du résultat global dans les capitaux propres. Le montant comptabilisé dans les autres éléments du résultat global est renversé au résultat net dans la même période que les flux de trésorerie faisant l'objet de la couverture, sous la même rubrique des états consolidés du résultat global que l'élément couvert. Toute partie non efficace de la variation de la juste valeur du dérivé est immédiatement comptabilisée dans les produits financiers ou charges financières au résultat net.

Si l'instrument de couverture ne respecte plus les critères de la comptabilité de couverture, expire ou est vendu, résilié ou exercé, la comptabilité de couverture est alors interrompue prospectivement. Le gain ou la perte cumulé et comptabilisé antérieurement dans les autres éléments du résultat global et présenté dans le cumul des autres éléments du résultat global dans les capitaux propres demeure tel quel jusqu'à ce que la transaction anticipée affecte le résultat net. S'il est probable que la transaction n'ait pas lieu, le solde dans les autres éléments du résultat global est alors immédiatement comptabilisé au résultat net.

Couverture d'un investissement net

La Société applique la comptabilité de couverture aux écarts de change entre la monnaie fonctionnelle de l'établissement étranger et la monnaie fonctionnelle de la Société, que l'investissement net soit détenu directement ou par une société intermédiaire.

La Société a recours aux swaps de devises et aux instruments financiers non dérivés pour couvrir des parties de l'investissement net de la Société dans ses établissements à l'étranger. La partie efficace des variations de la juste valeur d'un dérivé ou les gains et pertes de change pour un instrument non dérivé sont comptabilisés, déduction faite des impôts, dans les autres éléments du résultat global et sont présentés dans les écarts de conversion cumulés dans les capitaux propres. Toute partie inefficace des variations de la juste valeur des dérivés ou les gains et pertes de change pour un instrument non dérivé sont comptabilisés dans le résultat net. Lors de la cession de l'investissement net couvert, le montant pertinent de la réserve de conversion est transféré au résultat net en tant que profit ou perte sur la cession.

Coûts de réserve de couverture

Le coût de la réserve de couverture reflète le gain ou la perte sur la partie exclue de l'instrument de couverture désigné qui se rapporte à l'élément report et à l'écart de conversion des swaps de devises désigné comme couverture des investissements nets. Il est initialement comptabilisé dans les autres éléments du résultat global de manière similaire aux gains ou pertes dans la réserve de couverture.

3. Méthodes comptables significatives (suite)**C) Instruments financiers (suite)****iv) Évaluation de la juste valeur**

Les mesures de la juste valeur reposent sur une hiérarchie d'évaluation à trois niveaux en fonction de l'importance des données utilisées pour l'évaluation à la juste valeur. Chaque niveau est basé sur la transparence des données utilisées pour mesurer la juste valeur des actifs et des passifs.

- Niveau 1 – Les prix non ajustés cotés sur des marchés actifs pour des actifs ou passifs identiques. Certains actifs des régimes de retraite de la Société sont de niveau 1;
- Niveau 2 – Les données autres que les prix cotés visés au niveau 1, qui sont observables pour l'actif ou le passif, directement ou indirectement, incluant les données et les prix cotés sur les marchés qui ne sont pas considérés comme étant actifs. Les instruments financiers dérivés de la Société et la dette à long terme sont de niveau 2;
- Niveau 3 – Les données qui ne sont pas fondées sur des données de marchés observables.

D) Capital-actions

Les actions ordinaires sont classées dans les capitaux propres. Les coûts marginaux directement attribuables à l'émission d'actions ordinaires et d'options sur actions sont comptabilisés en réduction des capitaux propres, après déduction de toute incidence fiscale.

E) Immobilisations corporelles**i) Comptabilisation et évaluation**

Les immobilisations corporelles sont évaluées au coût diminué du cumul des amortissements et du cumul des pertes de valeur. Le coût comprend les dépenses directement attribuables à l'acquisition de l'actif.

Pour les immobilisations acquises lors d'une acquisition d'entreprise, la juste valeur comptabilisée à la suite d'un regroupement d'entreprises est basée sur les valeurs marchandes. La juste valeur des équipements, du mobilier, du matériel roulant, du matériel informatique et des améliorations locatives est basée sur l'approche de marché en utilisant les prix du marché pour des éléments similaires lorsqu'ils sont disponibles et le coût de remplacement lorsqu'approprié.

ii) Amortissement

L'amortissement est calculé sur le montant amortissable, soit le coût d'un actif diminué de sa valeur résiduelle.

L'amortissement est comptabilisé au résultat net sur une base linéaire en fonction de la durée probable d'utilisation de chaque composante d'un élément des immobilisations corporelles étant donné que ceci reflète le mieux le rythme attendu de consommation des avantages économiques futurs procurés par l'actif.

Les durées d'utilité estimées sont les suivantes :

• Bâtiments	20 à 40 ans
• Principales composantes et améliorations locatives reliées au bâtiment	2 à 30 ans
• Machinerie, équipement et mobilier	2 à 20 ans
• Matériel roulant	3 à 10 ans
• Matériel informatique	2 à 10 ans

Les modes d'amortissement, les durées d'utilité et les valeurs résiduelles sont réexaminés à chaque fin d'exercice et ajustés au besoin.

F) Goodwill et immobilisations incorporelles**i) Goodwill**

Le goodwill provenant d'un regroupement d'entreprises est initialement évalué comme étant la juste valeur de la contrepartie payée moins la valeur nette des actifs identifiables acquis et des passifs pris en charge, tous évalués à la date d'acquisition.

3. Méthodes comptables significatives (suite)**F) Goodwill et immobilisations incorporelles (suite)****i) Goodwill (suite)**

Le goodwill n'est pas amorti, il est plutôt examiné pour perte de valeur sur une base annuelle et lorsque se produisent certains faits ou circonstances qui pourraient indiquer qu'il aurait pu se déprécier.

ii) Immobilisations incorporelles développées à l'interne

Les activités de développement de la Société comprennent la création ou l'amélioration substantielle de produits, de technologies et de processus. Les frais de développement sont capitalisés seulement si ces frais peuvent être évalués de façon fiable, le produit ou les procédures sont techniquement et commercialement possibles, les avantages économiques futurs sont probables, et la Société a l'intention et les ressources suffisantes pour compléter le développement et utiliser l'actif. Les coûts capitalisés incluent le coût des matériaux, la main-d'œuvre directe et les frais généraux de fabrication qui sont directement attribuables à la préparation de l'actif pour son usage prévu. Tout autre coût de développement, tel que les activités de recherche, est comptabilisé au résultat net à mesure qu'il est engagé.

Les frais de développement capitalisés sont mesurés au coût diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur. Les crédits d'impôt à la recherche et au développement et les subventions sont comptabilisés à l'encontre des actifs intangibles développés à l'interne lorsqu'ils sont liés à ces frais capitalisés. Tous les autres crédits d'impôt sont comptabilisés en réduction des frais auxquels ils se rapportent.

iii) Autres immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles qui ont une durée de vie utile limitée sont mesurées au coût diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur.

L'amortissement est calculé sur le coût d'un actif, ou tout autre montant substitué au coût, diminué de sa valeur résiduelle.

L'amortissement est comptabilisé au résultat net sur une base linéaire en fonction de la durée probable d'utilisation des immobilisations incorporelles à compter de la date à laquelle elles deviennent disponibles pour usage, étant donné que ceci reflète le mieux le rythme attendu de consommation des avantages économiques futurs procurés par l'actif. Les durées d'utilité estimées sont les suivantes :

• Immobilisations incorporelles développées à l'interne	3 à 7 ans
• Marques de commerce, brevets et autres	3 à 20 ans
• Relations clients et contrats	5 à 15 ans
• Logiciels	2 à 7 ans

Les modes d'amortissement, les durées d'utilité et les valeurs résiduelles sont réexaminés à chaque fin d'exercice et ajustés au besoin.

iv) Détermination de la juste valeur

La juste valeur des marques de commerce acquises dans le cadre d'une acquisition d'entreprise est fondée sur les paiements de redevances estimatifs actualisés qui ont été évités en raison de la propriété des marques de commerce. La juste valeur des relations clients et des carnets de commandes acquis lors d'une acquisition d'entreprise est déterminée à l'aide de la méthode des bénéfices excédentaires sur plusieurs périodes, selon laquelle l'actif en question est évalué après déduction d'un juste rendement sur tous les autres actifs qui font partie de la création des flux de trésorerie connexes.

3. Méthodes comptables significatives (suite)**G) Stocks**

Les stocks sont mesurés au moindre du coût et de la valeur de réalisation nette. Le coût des stocks est déterminé selon la méthode de l'épuisement successif et comprend les coûts engagés pour acheter les matériaux, les coûts de production ou de conversion et les autres coûts engagés afin de les rendre disponibles dans la forme et à l'endroit appropriés. En ce qui concerne le stock fabriqué et les travaux en cours, le coût inclut une portion appropriée des frais généraux de fabrication basée sur la capacité normale de production.

La valeur de réalisation nette est le prix de vente estimé dans le cours normal des affaires, moins le coût d'achèvement estimé et les frais de vente.

Pour les stocks acquis lors d'une acquisition d'entreprise, la juste valeur est déterminée en fonction du prix de vente estimatif dans le cours normal des activités moins les coûts estimatifs d'achèvement et de vente, et d'une marge bénéficiaire raisonnable fondée sur l'effort requis pour achever et vendre les stocks.

H) Dépréciation**i) Actifs financiers**

À la fin de chaque période de présentation de l'information financière, la Société évalue s'il existe une indication objective de dépréciation d'un actif financier ou d'un groupe d'actifs financiers. Un actif financier ou un groupe d'actifs financiers est déprécié et des pertes de valeur sont subies seulement s'il existe une indication objective de dépréciation résultant d'un ou de plusieurs événements intervenus après la comptabilisation initiale de l'actif (un « événement générateur de pertes ») et que cet événement générateur de pertes a une incidence sur les flux de trésorerie futurs estimés de l'actif financier ou du groupe d'actifs financiers, incidence qui peut être estimée de façon fiable. Sont considérées comme des indices de dépréciation les indications selon lesquelles les débiteurs ou un groupe de débiteurs éprouvent des difficultés financières importantes, un défaut de paiement du principal ou des intérêts, lorsqu'il est probable qu'ils fassent l'objet d'une faillite ou d'une autre restructuration financière et lorsque des données observables laissent croire qu'il existe une diminution mesurable des flux de trésorerie futurs estimés, tels que des arriérés ou une situation économique corrélée avec les défaillances.

La Société comptabilise des provisions pour pertes de crédit attendues sur les actifs financiers évalués au coût amorti, tel que ses débiteurs, qui sont évalués à un montant égal aux pertes sur la durée de vie. Pour déterminer si le risque de crédit d'un actif financier a augmenté de manière significative depuis la comptabilisation initiale et pour estimer les pertes attendues, la Société prend en compte les informations pertinentes sur les événements passés, y compris l'expérience historique, les conditions actuelles et les prévisions raisonnables et justifiables qui affectent la recouvrabilité du montant déclaré. La Société suppose que le risque de crédit sur un actif financier a augmenté de manière significative s'il est en souffrance depuis plus de 60 jours. Elle considère un actif financier en défaut lorsque le débiteur est peu susceptible de payer son obligation de crédit envers la Société sans actions judiciaires ou similaires.

ii) Actifs non financiers

La valeur comptable des actifs non financiers de la Société, autres que les stocks et les actifs d'impôt différé, est révisée chaque date de clôture afin de déterminer s'il y a des indications de dépréciation. Si de telles indications existent, le montant recouvrable de l'actif ou de son UGT est alors estimé. Pour les besoins des tests de dépréciation, les actifs qui ne peuvent pas être soumis à un test de dépréciation individuel sont regroupés pour former le plus petit groupe d'actifs qui génèrent, par leur utilisation continue, des entrées de trésorerie largement indépendantes des entrées de trésorerie générées par d'autres actifs ou à l'UGT. Les actifs non financiers qui ont une durée d'utilité indéterminée, tels que le goodwill, ne sont pas exposés à l'amortissement et, par conséquent, sont soumis à chaque exercice à des tests de dépréciation ou plus fréquemment si des événements ou des changements de situation indiquent que l'actif pourrait avoir subi une dépréciation.

3. Méthodes comptables significatives (suite)**H) Dépréciation (suite)****ii) Actifs non financiers (suite)**

Une perte de valeur est comptabilisée si la valeur comptable d'un actif ou de son UGT excède sa valeur recouvrable estimée. La valeur recouvrable d'un actif ou d'une UGT est la valeur la plus élevée entre sa valeur d'utilité et sa juste valeur diminuée des coûts de vente. Aux fins de l'évaluation de la valeur d'utilité, les flux de trésorerie futurs estimés sont comptabilisés à leur valeur actualisée par application d'un taux d'actualisation avant impôt qui reflète les appréciations actuelles du marché, de la valeur temps de l'argent et des risques spécifiques à l'actif ou à l'UGT.

Pour les fins de l'évaluation de la dépréciation du goodwill, le goodwill acquis par le biais d'un regroupement d'entreprises est affecté à l'UGT, ou au groupe d'UGT, qui devrait bénéficier des synergies du regroupement. Chaque UGT ou groupe d'UGT auquel le goodwill est ainsi affecté doit représenter le niveau le plus bas auquel le goodwill fait l'objet d'un suivi pour des besoins de gestion interne et ne peut pas être supérieur au secteur opérationnel.

Les actifs corporatifs de la Société ne génèrent pas d'entrées de flux de trésorerie distinctes et sont utilisés par plus d'une UGT. Les actifs corporatifs sont affectés aux UGT sur une base raisonnable et constante et évalués pour dépréciation à même l'évaluation des UGT dont l'actif corporatif est affecté.

I) Avantages du personnel**i) Régimes à prestations définies**

Un régime à prestations définies est un régime d'avantages postérieurs à l'emploi selon lequel une entité s'engage à verser des prestations futures à ses employés. La charge et l'obligation au titre de ces régimes sont déterminées à l'aide d'évaluations actuarielles.

L'actif net ou le passif net relatif aux régimes de retraite à prestations définies est calculé séparément pour chacun des régimes et il correspond à la différence entre la valeur actualisée des prestations futures acquises par les employés en échange de leurs services pour l'exercice courant et les périodes antérieures, et la juste valeur des actifs des régimes. L'actif net ou le passif net est inclus dans les autres actifs à long terme ou les autres passifs à long terme, selon le cas, de l'état consolidé de la situation financière.

Les actifs des plans sont évalués comme suit : Niveau 1 tels que les actions, autres participations, obligations sont évalués aux taux du marché. Les autres instruments de dettes sont évalués à leur valeur nominale compte tenu des éventuelles dépréciations. Le niveau 2 tel que les propriétés détenues indirectement sont évaluées au prix du marché. Les propriétés détenues directement sont évaluées selon la méthode des flux de trésorerie actualisés, les immeubles en cours d'exécution étant au coût d'acquisition. Les dépréciations éventuelles résultant des évaluations de projets sont comptabilisées si nécessaire.

Les réévaluations découlant des régimes de retraite représentent les écarts actuariels relatifs à l'obligation au titre des prestations définies et le rendement réel de l'actif des régimes, excluant les intérêts nets déterminés en appliquant un taux d'actualisation au montant de l'actif net ou passif net au titre des régimes. Les réévaluations sont comptabilisées immédiatement dans les autres éléments du résultat global et ne seront pas reclassées ultérieurement dans le résultat net.

ii) Transactions dont le paiement est fondé sur des actions

La juste valeur à la date d'attribution des droits des paiements fondés sur des actions attribués à des membres du personnel et aux administrateurs est comptabilisée comme charge au titre des avantages du personnel, avec augmentation correspondante des capitaux propres, au cours de la période où les membres du personnel et les administrateurs acquièrent les droits inconditionnels à des paiements fondés sur des actions. Le montant comptabilisé en charges est ajusté pour refléter le nombre de droits dont on s'attend à ce que les conditions de service soient remplies à la date d'acquisition des droits. La juste valeur des paiements fondés sur des actions est déterminée en utilisant le modèle d'évaluation du prix des options de Black-Scholes.

3. Méthodes comptables significatives (suite)

J) Contrats de location

La Société loue de nombreux actifs, principalement des propriétés et des véhicules.

La Société comptabilise un actif au titre du droit d'utilisation et une obligation locative à la date de début de la location. L'actif au titre du droit d'utilisation est initialement évalué au coût et ultérieurement au coût diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur, ajusté pour tenir compte de certaines réévaluations de l'obligation locative. Les actifs au titre du droit d'utilisation sont amortis selon le mode linéaire sur la durée du contrat de location.

L'obligation locative est initialement évaluée à la valeur actuelle des paiements locatifs qui n'ont pas été payés à la date de début, actualisée en utilisant le taux d'intérêt implicite du contrat de location ou, si ce taux ne peut pas être facilement déterminé, au taux d'emprunt marginal de la Société. Généralement, la Société utilise son taux d'emprunt marginal comme taux d'actualisation. L'obligation locative est ensuite augmentée par la charge d'intérêts sur l'obligation locative et diminuée par les versements de location effectués. Elle est réévaluée lorsqu'il y a un changement dans les versements futurs au titre de la location résultant d'un changement d'indice ou de taux, d'un changement dans l'estimation du montant susceptible d'être payé au titre d'une garantie de valeur résiduelle ou, lorsqu'approprié, de modifications dans l'évaluation visant à déterminer si une option d'achat ou d'extension est raisonnablement certaine d'être exercée ou une option de résiliation est raisonnablement certaine de ne pas être exercée.

K) Provisions

Une provision pour garantie est comptabilisée à mesure que les produits et services sous-jacents sont vendus. La provision est basée sur les données historiques liées aux garanties et la pondération des résultats possibles vis-à-vis leur probabilité respective.

Une provision pour obligation liée à la mise hors service d'immobilisations est comptabilisée pour certains immeubles loués par la Société lorsque les contrats exigent que les locaux soient remis dans leur état d'origine à la fin de la durée du bail. La provision est déterminée en utilisant la valeur actualisée des sorties de trésorerie futures estimées.

L) Revenus provenant de contrats conclus avec des clients

Le revenu est comptabilisé lorsque la Société a transféré au client le contrôle des produits finis ou des services fournis, tel qu'énoncé dans le contrat convenu. Les revenus provenant de la vente de biens sont évalués à la juste valeur de la contrepartie reçue, nette des remboursements, remises, rabais et autres frais payés aux clients. Étant donné que la majeure partie des produits sont fabriqués sur mesure, il n'y a généralement aucun retour de marchandise possible.

i) Vente d'équipement

Les équipements vendus comprennent, sans toutefois s'y limiter, les ascenseurs, les sièges d'escalier et les plates-formes élévatrices, dans le secteur *Accessibilité*, puis les lève-personne, les surfaces de soutien thérapeutique, les toiles et lits médicaux, dans le secteur *Équipements médicaux*, qui peuvent être vendus à des distributeurs ou à des utilisateurs finaux, y compris via des bureaux de vente directe, où une composante d'installation peut être attachée.

Lorsque l'équipement est vendu avec une composante d'installation à un utilisateur final et que l'installation et l'équipement sont achetés dans le cadre d'un contrat unique, le revenu spécifiquement lié à l'équipement est reconnu soit lorsque le produit est expédié, ou lorsqu'il arrive sur le site et est prêt à être installé. Lorsque la vente d'équipement n'a pas de composante d'installation, le revenu est reconnu lors du transfert des biens au client, selon les termes contractuels avec le client, qui a lieu dans la majorité des cas lorsque le produit est expédié.

3. Méthodes comptables significatives (suite)**L) Revenus provenant de contrats conclus avec des clients (suite)****ii) Contrats d'installation et de maintenance**

Les revenus provenant de contrats d'installation sont constatés selon le degré d'avancement des travaux. Les coûts incluent la main-d'œuvre, le matériel et les autres coûts directs et indirects. Les modifications aux estimations des contrats sont comptabilisées en utilisant la méthode du rattrapage cumulatif. Les modifications sont comptabilisées comme un rattrapage cumulatif ou traitées comme un contrat distinct si la modification ajoute des biens ou des services distincts et que la modification a un prix qui lui est spécifique. Les revenus provenant des contrats de maintenance sont constatés périodiquement au moment où chaque service de maintenance est fourni. Les revenus non constatés sont comptabilisés comme produits différés.

M) Charges financières nettes

Les produits financiers comprennent les revenus d'intérêt sur les placements et les gains de juste valeur sur les actifs financiers mesurés à la juste valeur par le biais du résultat net. Les revenus d'intérêts sont constatés à mesure qu'ils s'accumulent au résultat net, en utilisant la méthode de l'intérêt effectif.

Les charges financières comprennent les charges d'intérêts sur les emprunts bancaires, la dette à long terme et l'obligation locative, les pertes de juste valeur sur les actifs mesurés à la juste valeur par le biais du résultat net, les frais de financement différés et dépenses de désactualisation et la dépréciation constatée sur les actifs financiers comptabilisés dans le résultat net.

N) Impôts

La charge d'impôt sur le résultat comprend l'impôt exigible et l'impôt différé. L'impôt exigible et l'impôt différé sont comptabilisés dans le résultat net, sauf dans la mesure où ils se rapportent à un regroupement d'entreprises ou à des éléments comptabilisés directement dans les capitaux propres ou dans les autres éléments du résultat global.

Aucun impôt différé n'est comptabilisé relativement aux différences temporelles suivantes : la comptabilisation initiale d'actifs ou de passifs dans le cadre d'une transaction qui n'est pas un regroupement d'entreprises et qui ne touche ni le résultat net comptable, ni le bénéfice imposable, ainsi que les différences qui se rapportent à des participations dans des filiales, dans la mesure où il est probable que ces différences ne s'inverseront pas dans un avenir prévisible. De plus, aucun impôt différé n'est comptabilisé au titre des différences temporelles qui résultent de la comptabilisation initiale du goodwill.

L'impôt différé est évalué selon les taux d'impôt que l'on s'attend à appliquer aux différences temporelles lorsque celles-ci s'inverseront, en utilisant les taux d'impôt qui ont été adoptés ou quasi adoptés à la date de clôture. Les actifs et passifs d'impôt différé peuvent être compensés si l'entité a un droit juridiquement exécutoire de compenser des actifs et passifs d'impôt exigible, et si les actifs et passifs d'impôt différé concernent des impôts sur le résultat prélevés par la même administration fiscale, soit sur la même entité imposable, soit sur des entités imposables différentes qui ont l'intention de régler les passifs d'impôt exigible et de réaliser les actifs d'impôt exigible sur la base de leur montant net ou de réaliser les actifs et de régler les passifs simultanément.

Un actif d'impôt différé est comptabilisé au titre des pertes fiscales, des crédits d'impôt inutilisés et des différences temporelles déductibles, dans la mesure où il est probable que l'on disposera de bénéfices imposables futurs auxquels ces éléments pourront être imputés.

O) Information sectorielle

Un secteur opérationnel est une composante de la Société qui est engagée dans des activités commerciales par lesquelles elle peut rapporter des revenus et engager des charges, incluant des revenus et des charges liés à des transactions avec d'autres filiales de la Société. Tous les résultats des secteurs opérationnels sont révisés régulièrement par les principaux décideurs opérationnels de la Société afin de permettre la prise de décisions quant à l'affectation des ressources au secteur et l'évaluation de sa performance, et pour lequel des informations financières distinctes sont disponibles. Les résultats sectoriels qui sont présentés aux principaux décideurs opérationnels incluent des éléments directement attribuables à un secteur ainsi que ceux qui peuvent lui être affectés sur une base raisonnable.

3. Méthodes comptables significatives (suite)**P) Nouvelles normes comptables****i) Nouvelles normes comptables adoptées**

Les nouveaux amendements aux normes et interprétations suivants ont été appliqués lors de la préparation des états financiers consolidés au 31 décembre 2025. L'adoption de ces amendements n'a pas eu d'impact significatif sur les états financiers de la Société.

IAS 21 Effets des variations des cours des monnaies étrangères - Absence de convertibilité

Les amendements précisent les critères permettant à une entité d'évaluer si une monnaie est considérée comme convertible et comment estimer le taux de change au comptant si la conversion n'est pas possible. Ils exigent également la divulgation d'information supplémentaire permettant aux lecteurs des états financiers de comprendre les effets d'une monnaie qui ne peut être convertie librement en une autre.

ii) Nouvelles normes comptables non encore adoptées

Les nouveaux amendements aux normes et interprétations suivants n'ont pas été appliqués lors de la préparation des états financiers consolidés au 31 décembre 2025. La Société évalue actuellement l'impact de ces amendements aux normes sur ses états financiers consolidés.

IFRS 9 Instruments financiers et IFRS 7 Instruments financiers: Informations à fournir - Amendements à la classification et à l'évaluation des instruments financiers

En mai 2024, l'IASB a publié des amendements à la classification et à l'évaluation des instruments financiers, qui amendent IFRS 9 *Instruments financiers* et IFRS 7 *Instruments financiers: Informations à fournir*. Les amendements clarifient la date de comptabilisation et de décomptabilisation de certains actifs et passifs financiers. Ils clarifient aussi le traitement des actifs financiers sans recours et des instruments liés contractuellement et introduisent des obligations d'information supplémentaire sur les actifs et passifs financiers comportant des conditions contractuelles liées à un événement contingent, et les instruments de capitaux propres classés à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global. Les amendements sont en vigueur pour les exercices commençant le ou après le 1^{er} janvier 2026.

IFRS 18 Présentation et informations à fournir dans les états financiers

En avril 2024, l'IASB a publié IFRS 18 *Présentation et informations à fournir* dans les états financiers afin d'améliorer la communication des performances financières. IFRS 18 remplace IAS 1 *Présentation des états financiers*. La norme introduit de nouveaux sous-totaux obligatoires dans l'état des résultats et des exigences de divulgation pour les mesures de performance définies par la direction. L'IFRS 18 s'applique aux exercices commençant le ou après le 1^{er} janvier 2027. Une adoption anticipée est autorisée.

4. Acquisition d'entreprise**Acquisition d'entreprise réalisée au cours de l'exercice****Western Elevator Ltd**

Le 7 mai 2025, la Société a acquis la totalité des actions émises de Western Elevator Ltd. (« Western ») pour un prix d'achat de 5 554 000 \$. Western est un important distributeur d'ascenseurs et de plates-formes élévatrices dans le secteur résidentiel, basé à Coquitlam (Colombie-Britannique).

L'acquisition de Western a été comptabilisée selon la méthode d'acquisition. Western a été consolidée à compter de la date d'acquisition. Les actifs acquis comprenaient principalement des créances clients et autres créances, des stocks, des immobilisations incorporelles, du goodwill et des produits différés. La répartition du prix d'achat a été finalisée au cours de l'exercice et le goodwill s'est élevé à 3 231 000 \$ et n'est pas déductible fiscalement. Le goodwill a été affecté au secteur d'activité *Accessibilité*.

Acquisition d'entreprise réalisée au cours de l'exercice précédent**D.A. Matot, Inc.**

Le 5 avril 2024, la Société a acquis les actifs liés aux monte-plats et aux monte-matériaux de D.A. Matot, Inc. (« Matot ») pour un montant total d'environ 7 750 000 \$ (5 700 000 \$ US). Matot est un des principaux fournisseurs nord-américains de monte-matériaux utilisés pour le déplacement de marchandises dans des applications commerciales et industrielles. Les monte-plats et les monte-matériaux sont utilisés dans de nombreux secteurs, notamment les hôpitaux et les établissements de soins, l'hôtellerie et la vente au détail, ainsi que dans diverses autres applications commerciales et industrielles.

SAVARIA CORPORATION**NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**

(les montants présentés dans les tableaux sont exprimés en milliers de dollars canadiens, sauf ceux relatifs aux données sur les actions)

5. Créances et autres débiteurs

	31 décembre 2025	31 décembre 2024
Créances	108 584 \$	103 690 \$
Moins : provision pour perte sur créances	(5 906)	(5 829)
	102 678 \$	97 861 \$
Taxes à la consommation à recevoir	9 461	9 764
Autres montants à recevoir	3 394	4 816
	115 533 \$	112 441 \$

6. Stocks

	31 décembre 2025	31 décembre 2024
Matières premières et sous-assemblages	101 992 \$	109 936 \$
Produits en cours	4 535	2 349
Produits finis	38 078	33 918
	144 605 \$	146 203 \$

En 2025, le montant des matières premières, des composantes de sous-assemblages et des variations dans les produits en cours et les produits finis constaté dans le coût des ventes a totalisé 373 694 000 \$ (374 594 000 \$ en 2024). Les dévaluations et les renversements reliés aux dévaluations sont inclus dans le coût des ventes.

La provision pour les stocks a évolué comme suit durant l'exercice :

	2025	2024
Solde aux 1 ^{er} janvier	8 667 \$	7 567 \$
Dévaluation à la valeur de réalisation nette	4 282	3 153
Renversement des dévaluations	(384)	(716)
Provisions utilisées	(3 193)	(1 574)
Incidence de la variation des taux de change	116	237
Solde aux 31 décembre	9 488 \$	8 667 \$

7. Charges payées d'avance et autres actifs courants

	31 décembre 2025	31 décembre 2024
Charges payées d'avance	14 144 \$	12 955 \$
Autres actifs courants	292	1 031
	14 436 \$	13 986 \$

SAVARIA CORPORATION

NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

(les montants présentés dans les tableaux sont exprimés en milliers de dollars canadiens, sauf ceux relatifs aux données sur les actions)

8. Immobilisations corporelles

	Terrain	Bâtiment et améliorations locatives	Machinerie, équipement et mobilier	Matériel roulant	Matériel informatique	Total
Coût						
Solde au 31 décembre 2024	7 382 \$	39 829 \$	49 946 \$	10 247 \$	4 730 \$	112 134 \$
Acquisitions	-	2 249	6 993	2 687	711	12 640
Acquisitions par le biais de regroupements d'entreprises	-	40	7	13	-	60
Cessions	-	(380)	(306)	(753)	(152)	(1 591)
Incidence des variations des taux de change	(32)	(316)	1 047	(101)	48	646
Solde au 31 décembre 2025	7 350 \$	41 422 \$	57 687 \$	12 093 \$	5 337 \$	123 889 \$
Amortissement accumulé						
Solde au 31 décembre 2024	- \$	(16 004) \$	(22 867) \$	(5 784) \$	(2 819) \$	(47 474) \$
Charge d'amortissement	-	(2 520)	(6 022)	(1 478)	(841)	(10 861)
Cessions	-	367	111	632	146	1 256
Incidence des variations des taux de change	-	133	(517)	32	(12)	(364)
Solde au 31 décembre 2025	- \$	(18 024) \$	(29 295) \$	(6 598) \$	(3 526) \$	(57 443) \$
Valeur comptable nette au 31 décembre 2025	7 350 \$	23 398 \$	28 392 \$	5 495 \$	1 811 \$	66 446 \$

	Terrain	Bâtiment et améliorations locatives	Machinerie, équipement et mobilier	Matériel roulant	Matériel informatique	Total
Coût						
Solde au 31 décembre 2023	7 329 \$	37 088 \$	41 971 \$	8 416 \$	3 745 \$	98 549 \$
Acquisitions	-	1 456	7 250	2 314	918	11 938
Acquisitions par le biais de regroupements d'entreprises	-	-	136	-	-	136
Cessions	-	(7)	(332)	(826)	(157)	(1 322)
Disposition par le biais de la cession des activités	-	-	(14)	(10)	-	(24)
Incidence des variations des taux de change	53	1 292	935	353	224	2 857
Solde au 31 décembre 2024	7 382 \$	39 829 \$	49 946 \$	10 247 \$	4 730 \$	112 134 \$
Amortissement accumulé						
Solde au 31 décembre 2023	- \$	(12 882) \$	(17 540) \$	(5 225) \$	(2 046) \$	(37 693) \$
Charge d'amortissement	-	(2 568)	(4 912)	(1 158)	(730)	(9 368)
Cessions	-	3	149	812	140	1 104
Incidence des variations des taux de change	-	(557)	(564)	(213)	(183)	(1 517)
Solde au 31 décembre 2024	- \$	(16 004) \$	(22 867) \$	(5 784) \$	(2 819) \$	(47 474) \$
Valeur comptable nette au 31 décembre 2024	7 382 \$	23 825 \$	27 079 \$	4 463 \$	1 911 \$	64 660 \$

SAVARIA CORPORATION

NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

(les montants présentés dans les tableaux sont exprimés en milliers de dollars canadiens, sauf ceux relatifs aux données sur les actions)

9. Immobilisations incorporelles et goodwill

	Marques de commerce, brevets et autres	Relations clients et contrats	Logiciels	Immobilisations incorporelles développées à l'interne	Goodwill	Total
Coût						
Solde au 31 décembre 2024	90 227 \$	192 868 \$	11 217 \$	49 790 \$	429 977 \$	774 079 \$
Acquisitions	-	-	2 524	6 933	-	9 457
Acquisitions par le biais de regroupements d'entreprises (Note 4)	998	896	2	-	3 231	5 127
Cessions	-	(248)	(41)	(1 485)	-	(1 774)
Incidence des variations des taux de change	4 186	8 807	519	1 493	14 810	29 815
Solde au 31 décembre 2025	95 411 \$	202 323 \$	14 221 \$	56 731 \$	448 018 \$	816 704 \$
Amortissement accumulé						
Solde au 31 décembre 2024	(22 363) \$	(86 444) \$	(7 614) \$	(26 124) \$	- \$	(142 545) \$
Charge d'amortissement	(4 812)	(19 368)	(1 056)	(5 212)	-	(30 448)
Cessions	-	248	18	1 485	-	1 751
Incidence des variations des taux de change	(805)	(3 356)	(428)	(741)	-	(5 330)
Solde au 31 décembre 2025	(27 980) \$	(108 920) \$	(9 080) \$	(30 592) \$	- \$	(176 572) \$
Valeur comptable nette au 31 décembre 2025	67 431 \$	93 403 \$	5 141 \$	26 139 \$	448 018 \$	640 132 \$

	Marques de commerce, brevets et autres	Relations clients et contrats	Logiciels	Immobilisations incorporelles développées à l'interne	Goodwill	Total
Coût						
Solde au 31 décembre 2023	83 248 \$	192 138 \$	9 264 \$	45 849 \$	414 275 \$	744 774 \$
Acquisitions	-	-	1 765	6 460	-	8 225
Acquisitions par le biais de regroupements d'entreprises	4 728	513	-	-	1 765	7 006
Cessions	-	(5 878)	(36)	(3 412)	-	(9 326)
Disposition par le biais de la cession des activités	-	-	-	(45)	-	(45)
Incidence des variations des taux de change	2 251	6 095	224	938	13 937	23 445
Solde au 31 décembre 2024	90 227 \$	192 868 \$	11 217 \$	49 790 \$	429 977 \$	774 079 \$
Amortissement accumulé						
Solde au 31 décembre 2023	(17 198) \$	(71 114) \$	(5 941) \$	(22 260) \$	- \$	(116 513) \$
Charge d'amortissement	(4 545)	(18 570)	(1 520)	(6 496)	-	(31 131)
Cessions	-	5 878	15	3 325	-	9 218
Incidence des variations des taux de change	(620)	(2 638)	(168)	(693)	-	(4 119)
Solde au 31 décembre 2024	(22 363) \$	(86 444) \$	(7 614) \$	(26 124) \$	- \$	(142 545) \$
Valeur comptable nette au 31 décembre 2024	67 864 \$	106 424 \$	3 603 \$	23 666 \$	429 977 \$	631 534 \$

Actifs intangibles

Les durées d'amortissement restantes des immobilisations incorporelles individuelles significatives sont les suivantes :

- Marques de commerce, brevets et autres : 11 à 15 ans;
- Relations clients et contrats : 2 à 7 ans.

SAVARIA CORPORATION**NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**

(les montants présentés dans les tableaux sont exprimés en milliers de dollars canadiens, sauf ceux relatifs aux données sur les actions)

9. Immobilisations incorporelles et goodwill (suite)**Goodwill**

La valeur comptable du goodwill affecté à chaque groupe d'UGT est la suivante :

	31 décembre 2025	31 décembre 2024
Accessibilité	341 644 \$	320 182 \$
Équipements médicaux	106 374	109 795
	448 018 \$	429 977 \$

La Société a terminé le test de dépréciation annuel en date du 30 septembre des exercices 2025 et 2024 et les montants recouvrables ont été déterminés comme étant plus élevés que leur valeur comptable pour les groupes d'UGT des secteurs opérationnels *Accessibilité* et *Équipements médicaux*.

Similairement à 2024, la base sur laquelle la valeur recouvrable du groupe d'UGT a été déterminée est la méthodologie de la valeur d'utilité. La détermination de la valeur d'utilité a été basée sur les hypothèses clés suivantes :

- Les flux de trésorerie sont projetés sur une période de cinq ans avec une valeur terminale et basés sur l'expérience passée et les résultats opérationnels réels, en utilisant un taux de croissance à perpétuité de 2,5 % (2,5 % en 2024) pour le groupe d'UGT *Accessibilité* et 2,0 % (2,0 % en 2024) pour le groupe d'UGT *Équipements médicaux*;
- La croissance annuelle anticipée des revenus incluse dans les projections de flux de trésorerie est basée sur le plan d'affaires;
- Un taux d'escompte après impôt est appliqué afin de déterminer le montant recouvrable, de 11,50 % (11,10 % en 2024) pour le groupe d'UGT *Accessibilité* et 13,60 % (13,20 % en 2024) pour le groupe d'UGT *Équipements médicaux*. Le taux d'escompte après impôt est estimé en fonction de l'expérience passée de l'entreprise, ainsi que sur le coût moyen pondéré du capital de l'industrie, ajusté pour tenir compte des profils de risque propres à chaque groupe d'UGT;
- Les valeurs attribuées aux hypothèses clés représentent l'évaluation de la direction des tendances futures de l'industrie et sont basées sur des données tant externes qu'internes (données historiques).

10. Fournisseurs et autres créditeurs

	31 décembre 2025	31 décembre 2024
Fournisseurs et charges à payer	83 550 \$	85 083 \$
Salaires et déductions à la source à payer	25 590	24 329
Taxes à la consommation à payer	1 593	1 228
	110 733 \$	110 640 \$

11. Produits différés

	2025	2024
Solde aux 1 ^{er} janvier	48 719 \$	50 337 \$
Augmentation par le biais de regroupements d'entreprises	2 087	-
Variation nette liée aux activités courantes	3 074	(3 766)
Incidence de la variation des taux de change	275	2 148
	54 155 \$	48 719 \$
Moins : Partie courante	39 469	36 717
Solde aux 31 décembre	14 686 \$	12 002 \$

12. Dette à long terme

	31 décembre 2025	31 décembre 2024
Facilité renouvelable ¹	152 699 \$	237 062 \$
Billets à payer relatifs aux acquisitions d'entreprises	1 407	2 472
	154 106 \$	239 534 \$
Moins : Partie courante	1 189	2 046
	152 917 \$	237 488 \$

¹ Déduction faite des frais de financement différés de 1 545 000 \$ (2 050 000 \$ en 2024).

Facilités de crédit**Facilité renouvelable**

La Société a une facilité renouvelable comme suit :

- Le montant disponible est de 450 000 000 \$, en dollars canadiens (ou l'équivalent en dollars américains, euros ou livres sterling);
- Le terme a été prolongé le 7 août 2025 et vient à échéance le 15 août 2028;
- L'intérêt est payable sur une base mensuelle. Le taux d'intérêt applicable sur la facilité renouvelable est basé sur la cote de crédit attribuée à la Société. Selon la cote de crédit actuelle, le taux est soit le taux CORRA ou SOFR, majorés respectivement de 1,50 % ou 1,30 %, soit le taux préférentiel canadien ou américain, majoré de 0,20 %, avant l'impact des swaps de devises;
- Au 31 décembre 2025, des montants de 60 454 000 \$ en dollars canadiens et 68 424 000 \$ en dollars américains étaient prélevés sur la facilité renouvelable.

Rapprochement de la variation de la dette à long terme avec la trésorerie provenant des activités de financement :

	2025	2024
Solde aux 1 ^{er} janvier	239 534 \$	277 977 \$
Variation nette de la facilité renouvelable	(75 224)	(59 955)
Billet à payer relié à une acquisition d'entreprise	-	815
Billets payés reliés à des précédentes acquisitions d'entreprise	(1 071)	(202)
Amortissement des frais de financement différés	820	781
Frais de transaction liés à la facilité renouvelable	(315)	-
Impact de la variation des taux de change	(9 638)	20 118
	154 106 \$	239 534 \$
Moins : Partie courante	1 189	2 046
Solde aux 31 décembre	152 917 \$	237 488 \$

SAVARIA CORPORATION

NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

(les montants présentés dans les tableaux sont exprimés en milliers de dollars canadiens, sauf ceux relatifs aux données sur les actions)

13. Actifs au titre du droit d'utilisation et obligation locative

Rapprochement de la variation des actifs au titre du droit d'utilisation :

	Bâtiment	Matériel roulant	Autres	2025	Total 2024
Solde aux 1 ^{er} janvier	41 803 \$	7 270 \$	1 480 \$	50 553 \$	39 966 \$
Acquisitions	2 369	5 391	153	7 913	13 312
Augmentation par le biais de regroupements d'entreprises	575	326	-	901	-
Modifications/résiliations	1 881	(71)	27	1 837	8 159
Charge d'amortissement	(8 747)	(3 923)	(573)	(13 243)	(11 690)
Impact de la variation des taux de change	597	299	54	950	806
Solde aux 31 décembre	38 478 \$	9 292 \$	1 141 \$	48 911 \$	50 553 \$

Rapprochement de la variation de l'obligation locative :

	2025	2024
Solde aux 1 ^{er} janvier	53 088 \$	41 404 \$
Nouveaux baux	7 839	12 933
Augmentation par le biais de regroupements d'entreprises	876	-
Modifications/résiliations	1 265	8 161
Remboursement de l'obligation locative	(14 589)	(12 333)
Intérêts sur l'obligation locative (note 22)	2 363	2 090
Impact de la variation des taux de change	967	833
	51 809 \$	53 088 \$
Moins : Partie courante	11 850	11 066
Solde aux 31 décembre	39 959 \$	42 022 \$

Les taux d'emprunt marginaux appliqués aux obligations locatives comptabilisées au 31 décembre 2025 se situent entre 1,88 % et 14,24 % (1,88 % à 12,10 % en 2024), venant à échéance entre janvier 2026 et mai 2040.

Les flux de trésorerie contractuels non actualisés sur l'obligation locative sont comme suit :

	2025	2024
Moins d'un an	13 978 \$	12 462 \$
Un à quatre ans	28 422	28 527
Plus de quatre ans	13 361	16 909
Total des flux de trésorerie non actualisés	55 761 \$	57 898 \$

SAVARIA CORPORATION

NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

(les montants présentés dans les tableaux sont exprimés en milliers de dollars canadiens, sauf ceux relatifs aux données sur les actions)

14. Provisions

	Garanties	Obligations liées à la mise hors service des immobilisations	Autres provisions	2025	Total 2024
Solde aux 1 ^{er} janvier	5 598 \$	2 622 \$	1 204 \$	9 424 \$	10 182 \$
Changements des provisions reconnus dans l'année	4 990	140	309	5 439	6 320
Augmentation par le biais de regroupements d'entreprises	64	25	-	89	-
Charge de désactualisation des intérêts	-	102	-	102	131
Provisions utilisées	(4 047)	-	(148)	(4 195)	(6 342)
Renversement des montants inutilisés	(963)	-	(533)	(1 496)	(1 233)
Incidence de la variation des taux de change	191	31	86	308	366
	5 833 \$	2 920 \$	918 \$	9 671 \$	9 424 \$
Moins : Partie courante				3 812	3 508
Solde aux 31 décembre				5 859 \$	5 916 \$

Dans le cours normal de ses activités, la Société prend en charge certaines composantes en remplacement de composantes défectueuses en vertu des garanties offertes sur les produits qu'elle vend. Les garanties couvrent une période comprise entre un et quinze ans sur la majorité des produits d'Accessibilité et d'Équipements médicaux.

15. Autres passifs à long terme

	31 décembre 2025	31 décembre 2024
Passif constaté au titre des prestations définies (note 18)	4 015 \$	4 237 \$
Fonds d'indemnisation des employés	2 370	2 067
Revenu différé (note 11)	14 686	12 002
Autres	95	208
	21 166 \$	18 514 \$

16. Cumul des autres éléments du résultat global

	31 décembre 2025	31 décembre 2024
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement dans le résultat net ou qui sont reclassés directement dans les résultats non distribués :		
Réévaluation des passifs nets au titre des régimes à prestations définies, déduction faite des impôts	3 918 \$	3 350 \$
Éléments qui sont ou qui peuvent éventuellement être reclassés dans le résultat net :		
Juste valeur des instruments financiers désignés comme couverture de flux de trésorerie, déduction faite des impôts	756	(2 005)
Conversion des états financiers d'établissements étrangers, déduction faite des impôts	43 491	20 626
Coûts de réserve de couverture sur la variation des swaps de devises désignés en couverture des investissements nets à l'étranger, déduction faite des impôts	9	22
Couverture des investissements nets, déduction faite des impôts	(23 441)	(25 894)
	24 733 \$	(3 901) \$

17. Capital-actions**A) Capital-actions**

Nombre illimité d'actions ordinaires avec droit de vote, participantes et sans valeur nominale

Nombre illimité d'actions privilégiées de premier rang sans valeur nominale, pouvant être émises en séries

Nombre illimité d'actions privilégiées de deuxième rang sans valeur nominale, pouvant être émises en séries

B) Dividendes

Les dividendes suivants ont été déclarés et payés par la Société :

		Douze mois clos les 31 décembre 2025	2024
Dividendes déclarés	39 096 \$	37 450 \$	
Montant déclaré par action en cents	54,7	52,6	
Dividendes payés	38 962 \$	37 314 \$	
Montant payé par action en cents	54,5	52,5	

18. Avantages du personnel

		Douze mois clos les 31 décembre 2025	2024
Gages et salaires	223 764 \$	216 701 \$	
Avantages aux employés	30 851	28 522	
Cotisations aux régimes à cotisations définies	6 980	6 423	
Cotisations aux régimes à prestations définies	785	718	
Frais de programme d'optimisation	2 456	515	
Rémunération à base d'actions (note 25)	3 054	2 756	
	267 890 \$	255 635 \$	

Régimes à prestations définies

La Société a deux régimes de retraite à prestations définies en Suisse qui sont gérés par de tierces parties (désigné comme le « Fonds de retraite »). Les administrateurs de ces Fonds de retraite ont l'obligation d'agir dans le meilleur intérêt des participants du régime et ils sont aussi responsables de l'élaboration de la stratégie de placement du régime.

En Suisse, les régimes de retraite sont gouvernés selon la Loi fédérale sur la prévoyance professionnelle vieillesse, survivants et invalidité (« LPP »), qui dicte que les régimes doivent être administrés par des entités légales indépendantes. De plus, la LPP dicte que le Conseil des fiduciaires du régime doit être composé d'un nombre égal de représentants des employés et de l'employeur.

Les participants du régime sont assurés contre les conséquences financières de la vieillesse, de l'invalidité et de la mort. Cette assurance est sujette à la réglementation de la LPP qui spécifie un seuil minimum pour les prestations. Autant l'employeur que les participants doivent contribuer au régime. Si le régime est sous-capitalisé, différentes mesures peuvent être prises dont la réduction des prestations ou l'augmentation des contributions. La LPP spécifie comment l'employeur ainsi que les participants doivent conjointement participer à la recapitalisation du régime. Selon les exigences de la LPP, un rapport actuariel est préparé sur une base annuelle.

Le régime de retraite a la structure légale d'une fondation. Tous les risques actuariels sont à la charge de la fondation. Les risques actuariels comprennent les risques démographiques (principalement l'espérance de vie) et les risques financiers (principalement le taux d'escompte, les augmentations salariales futures et le rendement des actifs du régime) et sont régulièrement évalués par le Conseil des fiduciaires. Le Conseil des fiduciaires définit la stratégie de placement aussi souvent que nécessaire et au moins annuellement. Lorsqu'il définit la stratégie d'investissement, il tient compte des objectifs de la fondation, des obligations de prestations et de la gestion du risque. La stratégie de placement est définie sur la base d'une structure d'actif cible à long terme. L'objectif est de faire en sorte que les actifs et les passifs du régime soient alignés à moyen et long terme et que les risques actuariels soient réassurés.

18. Avantages du personnel (suite)**Obligation au titre des prestations définies**

Les principaux facteurs à l'origine du changement du déficit des régimes sont les réévaluations (changements des hypothèses basés sur l'expérience et des hypothèses financières). Le déficit ci-dessous est présenté dans les autres passifs à long terme.

	31 décembre 2025	31 décembre 2024
Juste valeur des actifs des régimes	28 162 \$	24 097 \$
Obligation au titre des prestations définies	(32 177)	(28 334)
Déficit des régimes	(4 015) \$	(4 237) \$

Répartition de la juste valeur des actifs des régimes

Les actifs du régime sont à la valeur marchande et sont composés des éléments suivants :

	31 décembre 2025	31 décembre 2024
Titres de participation ¹	12 004 \$	10 482 \$
Titres de créances ¹	5 119	4 169
Propriétés ²	10 504	8 988
Trésorerie et équivalent ¹	535	458
	28 162 \$	24 097 \$

¹ Coté sur des marchés actifs - Niveau 1 juste valeur

² Dérivé de données de marché observables - Niveau 2 juste valeur

Les actifs sont investis conformément à une stratégie de placement à long terme qui est conservatrice ou à faible risque.

Coût des régimes de retraite à prestations définies

	Douze mois clos les 31 décembre 2025	2024
Coût des services rendus	750 \$	613 \$
Réduction	-	74
Frais d'intérêts nets	35	36
Charge comptabilisée dans le résultat net	785 \$	723 \$
Réévaluations		
Écarts actuariels liés à l'obligation au titre des prestations définies	(319) \$	1 425 \$
Rendement de l'actif des régimes en surplus des revenus d'intérêt	(353)	(655)
Réévaluations comptabilisées dans les autres éléments du résultat global	(672) \$	770 \$

Variation dans la juste valeur des actifs des régimes

	2025	2024
Solde aux 1 ^{er} janvier	24 097 \$	23 173 \$
Cotisations de la Société	714	650
Prestations versées	2	(1 496)
Revenus d'intérêts	231	350
Rendement de l'actif des régimes	353	655
Contributions des participants	586	543
Incidence de la variation des taux de change	2 179	222
Solde aux 31 décembre	28 162 \$	24 097 \$

18. Avantages du personnel (suite)**Variation dans la juste valeur de l'obligation au titre des prestations définies**

	2025	2024
Solde aux 1 ^{er} janvier	28 334 \$	26 181 \$
Coût des services rendus au cours de l'exercice	750	613
Prestations versées	2	(1 496)
Frais d'intérêts	266	386
Réduction	-	74
Réévaluations actuarielles :		
Changements dans les hypothèses basés sur l'expérience	1 220	(153)
Changements dans les hypothèses financières	(1 539)	1 578
Contributions des participants	586	543
Incidence de la variation des taux de change	2 558	608
Solde aux 31 décembre	32 177 \$	28 334 \$

Hypothèses actuarielles

	2025	2024
Taux d'actualisation	1,30 %	0,90 %
Taux de croissance de la rémunération	1,00 %	1,00 %

Les incidences de modifications des hypothèses clés relatives à l'obligation au titre des prestations définies des régimes sont présentées ci-dessous :

	31 décembre 2025		31 décembre 2024	
	Augmentation	Diminution	Augmentation	Diminution
Incidence d'une modification du taux d'actualisation de 1 %	(2 940) \$	4 120 \$	(2 913) \$	3 967 \$
Incidence d'une modification du taux de croissance de la rémunération de 1 %	414 \$	(529) \$	458 \$	(569) \$

Les incidences sont hypothétiques et doivent être interprétées avec prudence, car les variations de chacune des hypothèses pourraient ne pas être linéaires.

Paiement prévu des prestations du prochain exercice

La Société prévoit cotiser 721 000 \$ à ses régimes de retraite à prestations définies au cours du prochain exercice.

Maturité des régimes

La durée moyenne de l'obligation de prestations définies au 31 décembre 2025 est entre 11 et 13 ans.

19. Charges de dépréciation et d'amortissement

	Douze mois clos les 31 décembre 2025	2024
Dépréciation et amortissement reconnus dans le coût des ventes	21 969 \$	20 564 \$
Dépréciation et amortissement reconnus dans les frais de vente et d'administration	32 583	31 625
Amortissement des frais de financement différés	820	781
	55 372 \$	52 970 \$

20. Frais des initiatives stratégiques

En 2023, la Société a lancé un plan stratégique biennal appelé *Savaria One* visant à optimiser les ventes et les opérations. Le contrat de consultation lié à cette initiative stratégique a pris fin comme prévu au quatrième trimestre de 2025.

21. Autres charges

Les autres charges comprennent des éléments de performance financière, qui, de l'avis de la Société, devraient être présentés séparément dans l'état consolidé du résultat net afin de faciliter la compréhension de sa performance financière opérationnelle.

Les frais d'acquisition d'entreprises comprennent les frais engagés en relation à des acquisitions d'entreprises (avec ou sans succès). Les frais d'intégration d'entreprises comprennent les frais engagés pour l'intégration des entreprises nouvellement acquises.

Les frais de programme d'optimisation représentent les coûts engagés afin d'améliorer l'efficacité des activités opérationnelles et comprennent principalement des dépenses liées aux indemnités de départ de salariés et des coûts de relocalisation. Les autres coûts comprennent des ajustements de la valeur nette réalisable des stocks de 468 000 \$ et une dépréciation des créances et autres débiteurs de 540 000 \$ en lien avec les programmes d'optimisation.

Le 1^{er} février 2024, Savaria a procédé à la vente de toutes les actions émises et en circulation de ses filiales en propriété exclusive, Van-Action et Freedom Motors, à Driverge Canada, une filiale de Driverge Vehicle Innovations, LLC. Le gain net de 879 000 \$ venant de ces cessions a été reconnu comme un autre revenu au 31 décembre 2024.

		Douze mois clos les 31 décembre
	2025	2024
Frais d'acquisition d'entreprises	491 \$	258 \$
Frais d'intégration d'entreprises	659	675
Frais de programme d'optimisation	2 456	515
Autres coûts	1 008	-
Gain sur cession des activités	-	(879)
	4 614 \$	569 \$

22. Charges financières nettes

		Douze mois clos les 31 décembre
	2025	2024
Intérêts sur la dette à long terme	10 064 \$	15 956 \$
Intérêts sur l'obligation locative	2 363	2 090
Autres intérêts et frais bancaires	611	683
Amortissement des frais de financement différés et dépenses de désactualisation	927	913
Revenus d'intérêt	(497)	(492)
Perte nette (gain net) de change	728	(1 582)
Perte nette sur instruments financiers (note 26)	839	841
Portion inefficace des variations de la juste valeur des couvertures d'investissement net (note 26)	82	63
	15 117 \$	18 472 \$

SAVARIA CORPORATION

NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

(les montants présentés dans les tableaux sont exprimés en milliers de dollars canadiens, sauf ceux relatifs aux données sur les actions)

23. Impôts

	Douze mois clos les 31 décembre	
	2025	2024
Charge d'impôt exigible		
Exercice courant	30 805 \$	27 745 \$
Ajustement pour années précédentes	453	(313)
	31 258 \$	27 432 \$
Économie d'impôt différé		
Création et renversement des écarts temporaires	(6 641) \$	(11 069) \$
Variation des écarts temporaires non reconnus	1 370	1 297
Reconnaissance des pertes fiscales non reconnues utilisées pour réduire les impôts courants	(4 494)	(505)
	(9 765) \$	(10 277) \$
Charge totale d'impôt sur le résultat	21 493 \$	17 155 \$

Impôt comptabilisé dans les autres éléments du résultat global

	Douze mois clos le 31 décembre 2025			Douze mois clos le 31 décembre 2024		
	Avant impôt	Gain (charge) d'impôt	Déduction faite des impôts	Avant impôt	Gain (charge) d'impôt	Déduction faite des impôts
Réévaluation des passifs nets au titre des régimes à prestations définies	672 \$	(104) \$	568 \$	(771) \$	149 \$	(622) \$
Variation nette des instruments financiers désignés comme couverture de flux de trésorerie	2 393	(624)	1 769	(5 947)	1 569	(4 378)
Gain sur contrats de change portés au résultat au cours de l'exercice	1 350	(358)	992	85	(20)	65
Variation latente sur la conversion des états financiers d'établissements étrangers	22 855	10	22 865	23 986	1 220	25 206
Couverture d'investissement net et coûts de réserve de couverture	1 064	1 376	2 440	(15 025)	(399)	(15 424)
	28 334 \$	300 \$	28 634 \$	2 328 \$	2 519 \$	4 847 \$

23. Impôts (suite)**Rapprochement du taux d'impôt effectif**

		Douze mois clos le 31 décembre 2025		Douze mois clos le 31 décembre 2024
Résultat net		68 770 \$		48 510 \$
Charge d'impôt totale		21 493		17 155
Résultat avant impôt		90 263 \$		65 665 \$
Impôt en utilisant le taux d'impôt domestique de la Société	26,5 %	23 920 \$	26,5 %	17 401 \$
Écarts permanents	1,1 %	961	(1,8) %	(1 205)
Impôt retenu sur rapatriement de fonds d'une filiale étrangère	0,7 %	595	1,1 %	725
Incidence de différences de taux d'impôt avec d'autres juridictions	(1,8) %	(1 596)	(1,4) %	(901)
Incidence des changements de taux d'impôts	- %	-	- %	12
Rémunération à base d'actions non déductible	0,5 %	418	0,8 %	527
Variation des écarts temporaires non reconnus	1,5 %	1 370	2,0 %	1 297
Reconnaissance des pertes fiscales non reconnues utilisées pour réduire les impôts courants	(5,0) %	(4 494)	(0,8) %	(505)
Ajustements reliés aux exercices précédents	0,6 %	533	(0,6) %	(411)
Autres	(0,3) %	(214)	0,3 %	215
	23,8 %	21 493 \$	26,1 %	17 155 \$

Pertes fiscales inutilisées et autres écarts temporaires déductibles

Le montant de pertes fiscales autres qu'en capital inutilisées de la Société s'élève à 151 672 000 \$ (149 806 000 \$ en 2024), dont 47 897 000 \$ n'ont pas été comptabilisées (55 603 000 \$ en 2024). Ces pertes fiscales inutilisées viennent à échéance au cours des exercices suivants :

Année d'échéance	31 décembre 2025	31 décembre 2024
2026	84 \$	77 \$
2027	222 \$	204 \$
2028	175 \$	148 \$
2029 et après	234 \$	4 324 \$
Sans échéance	47 182 \$	50 850 \$

Des avantages fiscaux d'un montant de 27 107 000 \$ (24 552 000 \$ en 2024) ont été comptabilisés relativement aux pertes fiscales autres qu'en capital inutilisées, incluant un montant de 8 839 000 \$ (8 572 000 \$ en 2024) provenant des filiales étrangères. La Société dispose également de pertes en capital non utilisées au Canada d'un montant de 42 000 \$ (42 000 \$ en 2024). La Société a également des écarts temporaires déductibles non reconnus d'un montant de 77 000 \$ (1 400 000 \$ en 2024).

Au 31 décembre 2025, aucun passif d'impôt différé n'était comptabilisé pour les écarts temporaires découlant des participations dans des filiales dans lesquelles la Société contrôle les décisions touchant la réalisation de pareil passif et qu'il est probable que les écarts temporaires ne se renverseront pas dans un avenir prévisible.

SAVARIA CORPORATION

NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

(les montants présentés dans les tableaux sont exprimés en milliers de dollars canadiens, sauf ceux relatifs aux données sur les actions)

23. Impôts (suite)

Actifs et passifs d'impôt différé comptabilisés

Les actifs et passifs d'impôt différé sont comptabilisés comme suit :

	31 décembre		31 décembre		31 décembre	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
	Actifs		Passifs		Nets	
Pertes reportées	27 107 \$	24 552 \$	- \$	- \$	27 107 \$	24 552 \$
Immobilisations incorporelles développées à l'interne	-	-	(2 765)	(2 419)	(2 765)	(2 419)
Provisions non déductibles (incluant la garantie et les stocks)	5 195	5 144	-	(109)	5 195	5 035
Immobilisations corporelles, incorporelles et goodwill	11 722	10 883	(51 060)	(54 970)	(39 338)	(44 087)
Crédit d'impôt à l'investissement	2	-	-	-	2	-
Gain ou perte non réalisé sur conversion de devises, contrats de change	2 243	2 205	-	(1 481)	2 243	724
Frais de financement	704	1 688	(409)	(543)	295	1 145
Actifs financiers	-	-	(749)	(769)	(749)	(769)
Obligations liées à des régimes de retraite à prestations définies	624	608	-	-	624	608
Actifs au titre du droit d'utilisation	-	-	(8 668)	(8 925)	(8 668)	(8 925)
Obligation locative	9 349	9 563	-	-	9 349	9 563
Stocks et autres écarts temporaires	2 898	2 603	(174)	(109)	2 724	2 494
Actifs (passifs) d'impôt	59 844 \$	57 246 \$	(63 825) \$	(69 325) \$	(3 981) \$	(12 079) \$
Compensation d'impôt	(14 234)	(16 372)	14 234	16 372	-	-
Actifs (passifs) d'impôt net	45 610 \$	40 874 \$	(49 591) \$	(52 953) \$	(3 981) \$	(12 079) \$

Certaines filiales qui sont en position d'actifs nets d'impôt différé ont encouru des pertes au cours de l'exercice. La Société considère qu'il est probable que ces actifs d'impôt différé se réalisent.

SAVARIA CORPORATION

NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

(les montants présentés dans les tableaux sont exprimés en milliers de dollars canadiens, sauf ceux relatifs aux données sur les actions)

23. Impôts (suite)

Variation des actifs et passifs d'impôt différé comptabilisés durant l'exercice

	Solde au 1 ^{er} janvier 2025	Comptabilisé à même le résultat net	Augmentation/ diminution par le biais d'un regroupement d'entreprises	Augmentation par le biais des frais d'émission d'options	Comptabilisé dans les autres éléments du résultat global	Solde au 31 décembre 2025
Pertes reportées	24 552 \$	1 563 \$	- \$	- \$	992 \$	27 107 \$
Immobilisations incorporelles développées à l'interne	(2 419)	(348)	-	-	2	(2 765)
Provisions non déductibles (incluant la garantie et les stocks)	5 035	290	-	-	(130)	5 195
Immobilisations corporelles, incorporelles et goodwill	(44 087)	7 416	(480)	-	(2 187)	(39 338)
Crédit d'impôt à l'investissement	-	2	-	-	-	2
Gain ou perte non réalisé sur conversion de devises	724	1 890	-	-	(371)	2 243
Frais de financement	1 145	(849)	-	-	(1)	295
Actifs financiers	(769)	87	-	-	(67)	(749)
Obligations liées à des régimes de retraite à prestations définies	608	11	-	-	5	624
Actifs au titre du droit d'utilisation	(8 925)	350	-	-	(93)	(8 668)
Obligation locative	9 563	(315)	-	-	101	9 349
Stocks et autres écarts temporaires	2 494	(332)	(20)	512	70	2 724
	(12 079) \$	9 765 \$	(500) \$	512 \$	(1 679) \$	(3 981) \$

Variation des actifs et passifs d'impôt différé comptabilisés au cours de l'exercice précédent

	Solde au 1 ^{er} janvier 2024	Comptabilisé à même le résultat net	Diminution par le biais d'un regroupement d'entreprises	Augmentation par le biais des frais d'émission d'options	Comptabilisé dans les autres éléments du résultat global	Solde au 31 décembre 2024
Pertes reportées	22 849 \$	33 \$	- \$	- \$	1 670 \$	24 552 \$
Immobilisations incorporelles développées à l'interne	(2 461)	50	-	-	(8)	(2 419)
Provisions non déductibles (incluant la garantie et les stocks)	4 119	643	-	-	273	5 035
Immobilisations corporelles, incorporelles et goodwill	(51 283)	8 751	-	-	(1 555)	(44 087)
Crédit d'impôt à l'investissement	65	(65)	-	-	-	-
Gain ou perte non réalisé sur conversion de devises, contrats de change	(825)	660	-	-	889	724
Frais de financement	1 992	(847)	-	-	-	1 145
Actifs financiers	(740)	(21)	-	-	(8)	(769)
Obligations liées à des régimes de retraite à prestations définies	532	(84)	-	-	160	608
Actifs au titre du droit d'utilisation	(7 662)	(1 207)	-	-	(56)	(8 925)
Obligation locative	8 021	1 482	-	-	60	9 563
Stocks et autres écarts temporaires	993	882	(86)	527	178	2 494
	(24 400) \$	10 277 \$	(86) \$	527 \$	1 603 \$	(12 079) \$

24. Variation nette des éléments hors caisse liés aux opérations

	Douze mois clos les 31 décembre	
	2025	2024
Créances et autres débiteurs	(229) \$	5 101 \$
Stocks	4 994	933
Charges payées d'avance et autres actifs courants	(269)	(403)
Autres actifs à long terme	(19)	(8)
Fournisseurs et autres créditeurs	(2 825)	5 862
Produits différés	1 018	(6 831)
Provisions	(217)	(1 261)
Autres passifs à long terme	1 702	2 672
	4 155 \$	6 065 \$

25. Paiements fondés sur des actions

La Société a mis sur pied un régime d'options d'achat d'actions pour ses administrateurs, membres de la direction et employés, en vertu duquel le Conseil d'administration peut leur attribuer des options leur permettant d'acquérir des actions de la Société à un prix d'exercice spécifique. Le prix d'exercice est le cours de clôture de l'action du jour précédant l'attribution des options. Les droits d'exercice deviennent généralement acquis sur une période variant entre un an et cinq ans à compter de la date d'attribution, et les options doivent être levées dans un délai maximal de six ans, sauf en cas de retraite, de cessation d'emploi ou de décès. Les options exercées sont réglées en actions. Au 31 décembre 2025, 2 853 059 options pouvaient encore être octroyées par la Société (3 190 661 en 2024).

La valeur de chaque option dans la table ci-dessous est estimée à la date d'attribution au moyen du modèle d'évaluation des options de Black-Scholes avec les hypothèses associées :

	Douze mois clos les 31 décembre	
	2025	2024
Nombre d'options attribuées	907 505	1 439 921
Taux d'intérêt sans risque ¹	3,06 %	3,31 %
Rendement prévu des dividendes ¹	2,73 %	2,90 %
Volatilité prévue ¹	29 %	31 %
Durée prévue	4-6 années	4-6 années

¹ Moyenne pondérée

La juste valeur estimative des options attribuées en 2025 s'élève à 4 036 000 \$ (6 200 000 \$ en 2024). Cette valeur est amortie et imputée aux résultats au cours de la période d'acquisition des droits d'exercice.

Un total de 1 307 521 options d'achat d'actions (990 502 en 2024) était exclu du calcul du résultat dilué par action, dû à leur effet non dilutif.

En 2025, un coût de rémunération total de 3 054 000 \$ (2 756 000 \$ en 2024) pour les attributions d'options d'achat d'actions au profit des salariés et des administrateurs a été comptabilisé dans les frais de vente et d'administration et a été porté au crédit du surplus d'apport. Le cours de clôture moyen des actions de la Société aux dates d'exercice des options exercées durant 2025 était de 20,87 \$ (19,66 \$ en 2024).

SAVARIA CORPORATION

NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

(les montants présentés dans les tableaux sont exprimés en milliers de dollars canadiens, sauf ceux relatifs aux données sur les actions)

25. Paiements fondés sur des actions (suite)

	2025		2024	
	Nombre d'options	Moyenne pondérée des prix de levée	Nombre d'options	Moyenne pondérée des prix de levée
En circulation aux 1 ^{er} janvier	3 949 590	16,75 \$	3 117 450	15,86 \$
Attribuées	907 505	19,90	1 439 921	18,27
Exercées	(270 818)	13,62	(459 781)	15,49
Expirées et renoncées	(272 003)	17,22	(148 000)	16,71
En circulation aux 31 décembre	4 314 274	17,58 \$	3 949 590	16,75 \$
Pouvant être exercées aux 31 décembre	1 218 982	16,21 \$	903 423	15,26 \$

Les tableaux suivants résument certaines informations concernant les options d'achat d'actions en circulation aux 31 décembre :

2025					
Options en circulation				Options pouvant être levées	
Fourchette des prix de levée	Nombre d'options	Moyenne pondérée des durées de vie contractuelles	Moyenne pondérée des prix de levée	Nombre d'options	Moyenne pondérée des prix de levée
\$		(en années)	\$		\$
11,06 à 15,35	1 357 702	3,6	14,28	563 337	13,64
15,85 à 17,87	1 008 565	3,8	16,78	310 985	17,29
19,68 à 22,28	1 948 007	5,2	20,29	344 660	19,42
11,06 à 22,28	4 314 274	4,4	17,58	1 218 982	16,21

2024					
Options en circulation				Options pouvant être levées	
Fourchette des prix de levée	Nombre d'options	Moyenne pondérée des durées de vie contractuelles	Moyenne pondérée des prix de levée	Nombre d'options	Moyenne pondérée des prix de levée
\$		(en années)	\$		\$
11,06 à 14,65	772 027	2,8	12,78	467 690	12,59
15,10 à 16,89	1 563 044	4,2	15,59	124 473	16,21
17,53 à 22,28	1 614 519	3,9	19,78	311 260	18,89
11,06 à 22,28	3 949 590	3,8	16,75	903 423	15,26

26. Instruments financiers

Le tableau ci-dessous indique la présentation des instruments financiers dérivés à l'état consolidé de la situation financière.

	31 décembre 2025	31 décembre 2024
Actifs courants		
Contrats de change	1 105 \$	- \$
Swaps de devises	-	13 272
	1 105 \$	13 272 \$
Passifs courants		
Contrats de change	18 \$	6 648 \$
Swaps de devises	4 162	-
	4 180 \$	6 648 \$
Passifs non courants		
Contrats de change	- \$	148 \$
Swaps de devises	4 601	2 154
	4 601 \$	2 302 \$

Juste valeur

Les seuls instruments financiers de la Société qui sont évalués à la juste valeur de manière récurrente après leur comptabilisation initiale sont les instruments financiers dérivés et tous ces instruments financiers dérivés sont de niveau 2. La juste valeur reflète le risque de crédit de l'instrument et inclut un ajustement afin de tenir compte du risque de crédit de la filiale de la Société ou de la contrepartie lorsqu'approprié. La valeur comptable de la trésorerie et équivalents de trésorerie, des créances et autres débiteurs, des fournisseurs et autres créditeurs se rapprochent de leur juste valeur en raison de leurs échéances à court terme. La valeur comptable de la dette à long terme se rapproche de sa juste valeur puisqu'elle porte intérêt à des taux variables.

A) Gestion des risques financiers**Aperçu**

La Société est exposée aux risques suivants par son utilisation d'instruments financiers :

- risque de crédit;
- risque de liquidité;
- risque de marché.

Cette note présente de l'information sur chacun des risques ci-dessus auxquels la Société est exposée et sur la gestion du capital de la Société.

Cadre de la gestion du risque

Le Conseil d'administration a la responsabilité globale de l'établissement et la surveillance du cadre de gestion du risque de la Société

Les politiques de gestion du risque de la Société sont établies afin d'identifier et d'analyser les risques auxquels la Société fait face, d'établir des limites de risque et des contrôles appropriés, et de surveiller les risques et le respect des limites. Les politiques et systèmes de gestion du risque sont révisés régulièrement afin d'y refléter les changements dans les conditions du marché et dans les activités de la Société.

Le Comité d'audit de la Société contrôle la manière dont la direction surveille le respect des politiques et procédures de gestion du risque, et s'assure que le cadre de gestion du risque est adéquat en relation avec les risques auxquels la Société fait face.

26. Instruments financiers (suite)**B) Risque de crédit**

La trésorerie et les instruments financiers dérivés sont détenus ou émis par des institutions financières hautement cotées. Ainsi, la Société considère que le risque de non-performance de ces institutions financières est négligeable.

La Société consent du crédit à ses clients dans le cours normal de ses activités. Elle effectue, de façon continue, des évaluations de crédit à l'égard de ses clients et elle minimise son risque de crédit en concluant des opérations avec un grand nombre de clients dans divers secteurs d'activité.

Risque de crédit auquel la Société est exposée

La valeur comptable des actifs financiers représente le risque de crédit maximal. Au 31 décembre 2025, aucun client ne représentait 10 % ou plus des revenus de la Société, ou 10 % ou plus des créances afférentes.

Provision pour pertes de crédit attendues

L'âge des créances à la date de clôture est telle que suit :

	31 décembre 2025		31 décembre 2024	
	Brut	Provision	Brut	Provision
Courant, 0-60 jours	91 005 \$	401 \$	85 796 \$	309 \$
Échu, 61-90 jours	3 804	1 129	3 666	982
Échu, plus de 90 jours	13 775	4 376	14 228	4 538
	108 584 \$	5 906 \$	103 690 \$	5 829 \$

La provision pour pertes de crédit a évolué comme suit durant l'exercice :

	2025	2024
Solde aux 1 ^{er} janvier	5 829 \$	6 299 \$
Augmentation de la provision pour perte de crédit	3 263	2 171
Créances recouvrées ou radiées	(3 311)	(2 862)
Incidence de la variation des taux de change	125	221
Solde aux 31 décembre	5 906 \$	5 829 \$

C) Risque de liquidité

Le risque de liquidité représente le risque que la Société éprouve des difficultés à honorer ses engagements lorsqu'ils viennent à échéance. La direction analyse le niveau des liquidités de la Société de façon continue pour s'assurer d'avoir suffisamment de liquidités pour respecter ses engagements. Afin de s'assurer de disposer des liquidités nécessaires pour remplir ses obligations à court terme, la Société maintient des modalités de paiement avec ses clients semblables à celles dont elle dispose auprès de ses fournisseurs.

NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

26. Instruments financiers (suite)

Les tableaux suivants résument les échéances contractuelles des passifs financiers, incluant les versements estimés d'intérêt et excluant l'effet des ententes de compensation.

37

26. Instruments financiers (suite)**D) Risque de marché****i) Risque de change**

La Société est exposée au risque de change en lien avec les actifs et les passifs financiers, ainsi qu'avec les revenus et les achats qui sont libellés dans une devise autre que les devises fonctionnelles respectives des entités du groupe. Les entités canadiennes sont exposées au dollar US, les entités européennes ayant une monnaie fonctionnelle autre que l'euro sont exposées à l'euro, tandis que les autres établissements étrangers n'ont pas une grande exposition au risque de change. La Société compense partiellement ces risques par ses achats de matières premières en devises étrangères et par l'utilisation de contrats de change à terme sur le dollar US. Ces contrats obligent la Société à vendre des dollars US à des taux prédéterminés.

La direction a établi une politique afin de gérer le risque de change de la Société lié à sa devise fonctionnelle. L'objectif de cette politique consiste à minimiser les risques associés aux transactions en devises étrangères, plus particulièrement en dollars américains, pour ainsi protéger la marge brute contre les fluctuations importantes des devises étrangères et pour éviter que la direction spéculé quant à la valeur des devises. La Société gère ce risque en concluant des contrats à terme sur devises. Selon la politique, les entrées nettes prévues en devises américaines peuvent être couvertes entre 40 % et 75 %.

Les tableaux ci-dessous résument les caractéristiques des contrats de change à terme en dollars US aux 31 décembre :

Échéance	2025		
	Type	Taux de change moyen pondéré	Montants nominaux
			USD '000
0 à 12 mois	Vente	1,3889	42 000 \$
		1,3889	42 000 \$

Échéance	2024		
	Type	Taux de change moyen pondéré	Montants nominaux
			USD '000
0 à 12 mois	Vente	1,3658	39 000 \$
12 à 15 mois	Vente	1,3630	3 000
		1,3656	42 000 \$

Au 31 décembre 2024, la Société avait un contrat de change de 40 000 000 EUR.

Le 3 avril 2025, le swap de devises USD-EUR de 80 000 000 EUR et le contrat de change de 40 000 000 EUR de la Société sont arrivés à échéance et ont été réglés. Le contrat de change et une tranche de 40 000 000 EUR de ce swap de devises USD-EUR ne faisaient pas partie d'une relation de couverture. Durant les douze mois clos les 31 décembre 2025, une perte nette de 839 000 \$ (841 000 \$ en 2024) a été comptabilisée en charges financières, attribuable à la variation de la juste valeur comptabilisée au résultat de ces instruments.

Aucune inefficacité n'a été comptabilisée dans le résultat net pour les couvertures de flux de trésorerie puisque les sources d'inefficacité sont non significatives. En 2025, la variation de la valeur des instruments de couverture au montant de (2 203 000) \$ (5 196 000 \$ en 2024) était identique à la variation de la valeur des éléments couverts comptabilisés dans les autres éléments du résultat global. Durant la période, (1 350 000) \$ ((85 000) \$ en 2024) a été porté au résultat net par rapport aux contrats de change, avant impôts.

La Société ne détient ni n'émet d'instruments financiers dérivés à des fins commerciales ou spéculatives. Les instruments financiers dérivés font l'objet de procédures régulières de contrôle en ce qui concerne les conditions de crédit, les contrôles financiers et les procédures de gestion et de surveillance de risque.

26. Instruments financiers (suite)**D) Risque de marché (suite)****i) Risque de change (suite)****Analyse de sensibilité**

Les éléments monétaires libellés en dollars US et en euro des entités dont la monnaie fonctionnelle est une devise autre que le dollar US ou l'euro se détaillent comme suit:

	31 décembre 2025		31 décembre 2024	
	EUR '000	USD '000	EUR '000	USD '000
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 828 \$	5 467 \$	5 297 \$	(2 989) \$
Créances et autres débiteurs	12	10 371	61	9 620
Fournisseurs et autres créditeurs	(1 818)	(4 944)	(1 003)	(5 529)
Dette à long terme	-	(68 424)	-	(141 704)
Total des éléments monétaires libellés en dollars US et euros	22 \$	(57 530) \$	4 355 \$	(140 602) \$

Une augmentation d'un pour cent du dollar US et de l'euro à la date de clôture aurait eu pour effet, en supposant que toutes les autres variables, en particulier les taux d'intérêt, demeurent constantes, d'accroître le résultat net et les autres éléments du résultat global des montants présentés dans le tableau ci-dessous.

	31 décembre 2025		31 décembre 2024	
	EUR '000	USD '000	EUR '000	USD '000
Augmentation dans le résultat net	1 \$	389 \$	32 \$	317 \$
Augmentation dans les autres éléments du résultat global	2 445	1 146	2 432	1 174
Exposition nette	2 446 \$	1 535 \$	2 464 \$	1 491 \$

ii) Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt auquel est exposée la Société découle de la trésorerie et des emprunts à long terme. La trésorerie et les emprunts à taux variables exposent la Société au risque de variation des flux de trésorerie en raison de la fluctuation des taux d'intérêt, tandis que les prêts à long terme et les emprunts à taux fixes exposent la Société au risque de variation de la juste valeur en raison de la fluctuation des taux d'intérêt. La Société analyse de façon continue son exposition au risque de taux d'intérêt et examine les options de renouvellement et de refinancement qui lui sont disponibles pour minimiser ce risque.

La Société utilise également un swap de devises synthétique CAD-USD pour couvrir le risque de change et de taux d'intérêt d'une portion de la dette libellée en USD sous sa facilité renouvelable (se reporter à la section Couverture d'investissements nets). La portion de cette dette qui est couverte correspond au notionnel du swap synthétique.

Aucune inefficacité n'a été comptabilisée dans le résultat net pour les couvertures de flux de trésorerie puisque les sources d'inefficacité sont non significatives.

26. Instruments financiers (suite)**D) Risque de marché (suite)****iii) Couverture d'investissements nets**

La Société couvre une partie de ses investissements nets dans ses établissements à l'étranger. Le risque de change couvert découle de la fluctuation des taux de change au marché entre le dollar US, l'euro, le franc suisse et le dollar canadien, ce qui fait varier le montant de l'investissement net. La Société atténue le risque de change découlant de la conversion de l'actif net de la filiale avec des swaps de devises. La Société utilise la combinaison d'un swap de devises USD-EUR et d'une portion de la dette libellée en dollars américains pour former une dette synthétique libellée en euros ainsi qu'une d'un swap de devises synthétique CHF-CAD et une portion de la dette libellée en dollars américains comme instruments de couverture. Le swap de devises CHF-USD est désigné dans deux relations de couverture simultanément : i) la partie du swap de devises synthétique CHF-CAD est désignée comme une couverture d'investissement net et (ii) la partie du swap de devises synthétique CAD-USD est désignée comme une couverture de taux d'intérêt, tel que mentionné ci-dessus. La Société couvre ses investissements nets européens dans la mesure du nominal du swap de devises CHF-CAD et du principal de la dette synthétique en euro. Une inefficacité de 82 000 \$ (63 000 \$ en 2024) a été comptabilisée dans le résultat net dans les charges financières nettes relativement aux swaps de devises. La Société couvre également ses opérations nettes aux États-Unis jusqu'à concurrence de la partie du principal de la dette libellée en dollars américains qui n'est pas incluse dans d'autres relations de couverture.

Les tableaux ci-dessous résument les caractéristiques des swaps de devises aux 31 décembre :

Maturité	Devise	Nominal	Équivalent USD	Taux à recevoir USD	Taux à payer CHF	31 décembre Juste valeur	
						2025	2024
Avril 2026	CHF	11 000 \$	10 884 \$	SOFR	1,28 %	(4 162) \$	(2 154) \$

Maturité	Devise	Nominal	Équivalent USD	Taux à recevoir USD	Taux à payer EUR	31 décembre Juste valeur	
						2025	2024
Avril 2025	EUR	80 000 \$	92 320 \$	SOFR	EURIBOR -0,02 %	- \$	13 272 \$
Avril 2027	EUR	40 000 \$	43 500 \$	SOFR	EURIBOR -0,01 %	(4 601) \$	- \$

En janvier 2024, la Société a modifié sa stratégie de gestion des risques et, en conséquence, a réduit de manière prospective une portion de 40 000 000 EUR de sa couverture d'investissement net pour les opérations européennes. La variation de la juste valeur de cette portion de 40 000 000 EUR du swap de devises USD-EUR était donc présentée par le biais de la perte nette sur instruments financiers dans les charges financières nettes, jusqu'à l'échéance du dérivé le 3 avril 2025, et a été partiellement compensé par les variations de la juste valeur du contrat de change à terme de 40 000 000 EUR.

Le 3 avril 2025, le swap de devises USD-EUR de 80 000 000 EUR de la Société est arrivé à échéance et a été réglé. L'autre portion de 40 000 000 EUR de ce swap de devises USD-EUR faisait partie de l'élément de couverture désigné dans le cadre de la relation de couverture de l'investissement net de ses opérations européennes, jusqu'à son échéance. La Société a ensuite désigné son swap de devises à terme de 40 000 000 EUR (43 500 000 USD), conclu le 9 janvier 2024, prenant effet le 3 avril 2025 et venant à échéance le 3 avril 2027, dans sa couverture de l'investissement net de ses opérations européennes.

26. Instruments financiers (suite)**E) Gestion du capital**

La Société définit les composantes de sa structure de capital comme étant la dette à long terme moins la trésorerie et équivalents de trésorerie, plus les capitaux propres.

		31 décembre
	2025	2024
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(18 616) \$	(35 242) \$
Dette à long terme, incluant la partie courante	154 106	239 534
	135 490 \$	204 292 \$
Capitaux propres	640 830	575 267
Total de la structure de capital	776 320 \$	779 559 \$

La politique du conseil d'administration est de maintenir une solide assise financière afin de maintenir la confiance des investisseurs, des créiteurs et du marché et de soutenir le développement futur de l'entreprise. La direction surveille le rendement sur le capital, qui est défini par la Société comme étant le résultat des activités opérationnelles divisé par les capitaux propres. La direction surveille aussi le niveau de dividendes aux actionnaires ordinaires.

La Société surveille le capital basé sur plusieurs ratios financiers et indicateurs de performance non financiers.

La Société doit respecter des conditions imposées par diverses ententes bancaires. Elle a respecté toutes les conditions imposées par ses prêteurs tout au long de l'exercice.

De plus, la majeure partie des actifs de la Société ont été donnés comme garantie sur ses facilités de crédit.

27. Engagements

Les engagements de la Société concernent principalement des contrats de location relatifs à ses installations. Les paiements minimaux de location liés aux engagements de location de la Société ont été comptabilisés à titre de passifs locatifs dans l'état consolidé de la situation financière. Le détail est présenté en note 13 « Actifs au titre du droit d'utilisation et obligation locative ». En 2026, la Société a également signé un contrat d'un montant de 12 970 000 \$ pour agrandir son bâtiment situé à Greenville (Caroline du Sud), un engagement pris pour l'exercice fiscal.

28. Secteurs opérationnels**Information sur les secteurs opérationnels**

Aux fins de la présentation de l'information financière, l'entreprise est structurée en deux secteurs opérationnels en fonction des marchés respectifs qu'ils desservent. Le secteur *Accessibilité* comprend la conception, la fabrication, la distribution et l'installation d'une vaste gamme de produits d'accessibilité, tels que des ascenseurs commerciaux et résidentiels, des sièges d'escalier, des plates-formes élévatrices et des monte-plats, que ce soit pour les marchés personnel, résidentiel ou commercial. Il vend également une grande variété de véhicules automobiles accessibles aux fauteuils roulants et adaptés aux personnes ayant des besoins particuliers. Le secteur *Équipements médicaux* inclut la conception, fabrication, distribution et installation de lève-personne, de toiles et d'accessoires de transfert, d'élévateurs au sol, d'aides au repositionnement, d'équipement pour le bain, de lits médicaux, de surfaces de soutien thérapeutique et de produits de gestion de la pression utilisés dans les établissements de santé et dans un contexte de soins à domicile.

L'équipe de direction de la Société évalue la performance des secteurs d'activité en fonction des revenus et du BAIIA ajusté. Le BAIIA ajusté se définit comme étant le bénéfice avant les charges financières nettes, l'impôt, l'amortissement, les frais des initiatives stratégiques, les autres charges et la rémunération à base d'actions. Les charges du bureau chef correspondent aux charges relatives aux fonctions corporatives, qui ne sont pas imputées aux secteurs.

SAVARIA CORPORATION

NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

(les montants présentés dans les tableaux sont exprimés en milliers de dollars canadiens, sauf ceux relatifs aux données sur les actions)

28. Secteurs opérationnels (suite)

Information sur les secteurs opérationnels (suite)

	Douze mois clos les 31 décembre			
	Accessibilité	Équipements médicaux	Bureau chef	Total
2025				
Revenus	710 342 \$	203 185 \$	- \$	913 527 \$
BAlIA ajusté	158 217 \$	39 405 \$	(11 372) \$	186 250 \$
Rémunération à base d'actions	-	-	3 054	3 054
Frais des initiatives stratégiques	12 960	2 019	3 671	18 650
Autres charges	3 620	674	320	4 614
Charge d'amortissement	41 757	9 128	3 667	54 552
Résultat opérationnel	99 880 \$	27 584 \$	(22 084) \$	105 380 \$
2024				
Revenus	673 878 \$	193 884 \$	- \$	867 762 \$
BAlIA ajusté	133 305 \$	37 106 \$	(9 181) \$	161 230 \$
Rémunération à base d'actions	-	-	2 756	2 756
Frais des initiatives stratégiques	15 379	1 914	4 286	21 579
Autres charges (revenus)	(381)	515	435	569
Charge d'amortissement	39 450	8 593	4 146	52 189
Résultat opérationnel	78 857 \$	26 084 \$	(20 804) \$	84 137 \$

Ventilation des revenus et information sur les régions géographiques

	Douze mois clos les 31 décembre		
	Accessibilité	Équipements médicaux	Total
2025			
Revenus par région			
Canada	96 614 \$	73 365 \$	169 979 \$
États-Unis	290 443	119 003	409 446
Europe et reste du monde	323 285	10 817	334 102
	710 342 \$	203 185 \$	913 527 \$
Moment de la constatation des revenus			
Biens transférés à un moment précis	640 119 \$	177 943 \$	818 062 \$
Services rendus progressivement	70 223	25 242	95 465
	710 342 \$	203 185 \$	913 527 \$
2024			
Revenus par région			
Canada	88 397 \$	66 080 \$	154 477 \$
États-Unis	274 031	117 445	391 476
Europe et reste du monde	311 450	10 359	321 809
	673 878 \$	193 884 \$	867 762 \$
Moment de la constatation des revenus			
Biens transférés à un moment précis	606 397 \$	171 432 \$	777 829 \$
Services rendus progressivement	67 481	22 452	89 933
	673 878 \$	193 884 \$	867 762 \$

29. Contingences

Dans le cours normal de son exploitation, la Société fait l'objet de diverses réclamations et de litiges. Bien que le dénouement des procédures ne puisse pas être déterminé avec certitude, la direction juge que toute responsabilité qui découlerait de telles éventualités n'aurait pas d'incidence négative importante sur les états financiers consolidés de la Société.

30. Parties liées**A) Rémunération des principaux dirigeants et administrateurs**

La rémunération des principaux dirigeants, actuellement définie comme les membres de la haute direction et les administrateurs de la Société, était la suivante :

		Douze mois clos les 31 décembre
	2025	2024
Avantages du personnel à court terme	10 743 \$	10 141 \$
Paielements fondés sur des actions	2 130	1 749
	12 873 \$	11 890 \$

B) Transactions avec les principaux dirigeants et administrateurs

Les principaux dirigeants et administrateurs contrôlent environ 18 % (18 % en 2024) des actions avec droit de vote de la Société.

SAVARIA CORPORATION

4350, autoroute 13, Laval (Québec) H7R 6E9 Canada
450.681.5655 800.931.5655 savaria.com

